

仅供内部审核

仅供内部审核

仅供内部审核

仅供内部审核

长治市规划和自然资源局开发区分局

2025年度部门决算公开

仅供内部审核

仅供内部审核

仅供内部审核

仅供内部审核

目 录

第一部分 概况	1
一、本部门（单位）职责	1
二、机构设置情况	1
第二部分 2025年度部门决算表	2
一、收入支出决算总表	2
二、收入决算表	4
三、支出决算表	5
四、财政拨款收入支出决算总表	6
五、一般公共预算财政拨款支出决算表	8
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表	9
七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表	11
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表	12
九、财政拨款“三公”经费支出决算表	13
十、部门决算公开相关信息统计表	14
第三部分 情况说明	15
一、收入支出决算总体情况说明	15
二、收入决算情况说明	15
三、支出决算情况说明	15
四、财政拨款收入支出决算总体情况说明	15
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明	15
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明	16
七、政府性基金预算财政拨款收支决算情况说明	16
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明	16
九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明	16
十、其他重要事项情况说明	17
第四部分 名词解释	19
第五部分 附件	19

第一部分 概况

一、本部门（单位）职责

（一）负责“两区”规划范围土地的划拨、出让（非商品房项目用地）、租赁、作价出资和储备，负责对已供土地的批后监管；

（二）负责“两区”规划范围内土地的合理开发利用。开展土地利用评价考核和土地节约集约利用，负责“两区”规范范围土地市场监管；

（三）协助属地自然资源部门建立“两区”空间规划体系并监督实施。监督实施“两区”国土空间规划和相关专项规划，建立健全“两区”国土空间用途管制制度并监督实施。组织拟订并实施“两区”土地年度利用计划，负责土地等国土空间用途转用工作和征收征用管理。负责对“两区”规划区内各类详细规划（包括控制性和修建性）及专项规划进行监督实施；

（四）负责对“两区”规划区内转型项目、工业项目“一书三证”（即选址意见书、建设用地规划许可证、建设工程规划许可证、建设工程竣工认可证）的行政许可及规划管理；

（五）负责组织实施“两区”最严格的耕地保护制度。牵头拟订并实施“两区”耕地保护政策，负责耕地数量、质量、生态保护。完善“两区”耕地占补平衡制度，监督占用耕地补偿制度执行情况；

（六）负责“两区”规划区范围内自然资源执法监察工作；

（七）完成长治市规划和自然资源局交办的其他事项。

二、机构设置情况

长治市规划和自然资源局开发区分局由1个二级预算单位组成。

第二部分 2025年度部门决算表

收入支出决算总表

公开01表

部门名称：长治市规划和自然资源局开发区分局 2025年度 金额单位：万元

收入			支出		
项目	行次	金额	项目	行次	金额
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	179.25	一、一般公共服务支出	32	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	12780.89	二、外交支出	33	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	34	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	35	
五、事业收入	5		五、教育支出	36	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	37	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	38	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	39	6.01
	9		九、卫生健康支出	40	2.63
	10		十、节能环保支出	41	
	11		十一、城乡社区支出	42	24438.53
	12		十二、农林水支出	43	
	13		十三、交通运输支出	44	
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	45	
	15		十五、商业服务业等支出	46	
	16		十六、金融支出	47	
	17		十七、援助其他地区支出	48	
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	49	175.30
	19		十九、住房保障支出	50	3.96
	20		二十、粮油物资储备支出	51	
	21		二十一、国有资本经营预算支出	52	
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	53	
	23		二十三、其他支出	54	

	24		二十四、债务还本支出	55	
	25		二十五、债务付息支出	56	
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	57	
本年收入合计	27	12960.14	本年支出合计	58	24626.44
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28		结余分配	59	
年初结转和结余	29	11666.30	年末结转和结余	60	
	30			61	
总计	31	24626.44	总计	62	24626.44

注：本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开02

表

部门名称：长治市规划和自然资源局开发区分局

2025年度

金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		12960.14	12960.14					
208	社会保障和就业支出	6.01	6.01					
20805	行政事业单位养老支出	5.60	5.60					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	3.78	3.78					
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	1.83	1.83					
20811	残疾人事业	0.41	0.41					
2081105	残疾人就业	0.41	0.41					
210	卫生健康支出	2.63	2.63					
21011	行政事业单位医疗	2.63	2.63					
2101101	行政单位医疗	1.68	1.68					
2101103	公务员医疗补助	0.95	0.95					
212	城乡社区支出	12780.89	12780.89					
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	11189.39	11189.39					
2120801	征地和拆迁补偿支出	7843.83	7843.83					
2120805	补助被征地农民支出	597.45	597.45					
2120806	土地出让业务支出	190.91	190.91					
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	2557.20	2557.20					
21210	国有土地收益基金安排的支出	1591.50	1591.50					
2121099	其他国有土地收益基金支出	1591.50	1591.50					
220	自然资源海洋气象等支出	166.64	166.64					
22001	自然资源事务	166.64	166.64					
2200101	行政运行	26.72	26.72					
2200102	一般行政管理事务	139.92	139.92					
221	住房保障支出	3.96	3.96					
22102	住房改革支出	3.96	3.96					
2210201	住房公积金	3.96	3.96					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开03表

部门名称：长治市规划和自然资源局开发区分局 2025年度

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		24626.44	39.32	24587.12			
208	社会保障和就业支出	6.01	6.01				
20805	行政事业单位养老支出	5.60	5.60				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	3.78	3.78				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	1.83	1.83				
20811	残疾人事业	0.41	0.41				
2081105	残疾人就业	0.41	0.41				
210	卫生健康支出	2.63	2.63				
21011	行政事业单位医疗	2.63	2.63				
2101101	行政单位医疗	1.68	1.68				
2101103	公务员医疗补助	0.95	0.95				
212	城乡社区支出	24438.53		24438.53			
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	22847.03		22847.03			
2120801	征地和拆迁补偿支出	18097.95		18097.95			
2120805	补助被征地农民支出	1907.08		1907.08			
2120806	土地出让业务支出	190.91		190.91			
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	2651.09		2651.09			
21210	国有土地收益基金安排的支出	1591.50		1591.50			
2121099	其他国有土地收益基金支出	1591.50		1591.50			
220	自然资源海洋气象等支出	175.30	26.72	148.58			
22001	自然资源事务	175.30	26.72	148.58			
2200101	行政运行	26.72	26.72				
2200102	一般行政管理事务	148.58		148.58			
221	住房保障支出	3.96	3.96				
22102	住房改革支出	3.96	3.96				
2210201	住房公积金	3.96	3.96				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表

部门名称：长治市规划和自然资源局 2025年度 金额单位：万元
开发区分局

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	179.25	一、一般公共服务支出	33				
二、政府性基金预算财政拨款	2	12780.89	二、外交支出	34				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	35				
	4		四、公共安全支出	36				
	5		五、教育支出	37				
	6		六、科学技术支出	38				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39				
	8		八、社会保障和就业支出	40	6.01	6.01		
	9		九、卫生健康支出	41	2.63	2.63		
	10		十、节能环保支出	42				
	11		十一、城乡社区支出	43	24438.53		24438.53	
	12		十二、农林水支出	44				
	13		十三、交通运输支出	45				
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46				
	15		十五、商业服务业等支出	47				
	16		十六、金融支出	48				
	17		十七、援助其他地区支出	49				
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	175.30	175.30		
	19		十九、住房保障支出	51	3.96	3.96		
	20		二十、粮油物资储备支出	52				

	21		二十一、国有资本经营预算支出	53				
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54				
	23		二十三、其他支出	55				
	24		二十四、债务还本支出	56				
	25		二十五、债务付息支出	57				
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58				
本年收入合计	27	12960.14	本年支出合计	59	24626.44	187.91	24438.53	
年初财政拨款结转和结余	28	11666.30	年末财政拨款结转和结余	60				
一般公共预算财政拨款	29	8.66		61				
政府性基金预算财政拨款	30	11657.64		62				
国有资本经营预算财政拨款	31			63				
总计	32	24626.44	总计	64	24626.44	187.91	24438.53	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

部门名称：长治市规划和自然资源局开发区分局 2025年度 金额单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		187.91	39.32	148.58
208	社会保障和就业支出	6.01	6.01	
20805	行政事业单位养老支出	5.60	5.60	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	3.78	3.78	
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	1.83	1.83	
20811	残疾人事业	0.41	0.41	
2081105	残疾人就业	0.41	0.41	
210	卫生健康支出	2.63	2.63	
21011	行政事业单位医疗	2.63	2.63	
2101101	行政单位医疗	1.68	1.68	
2101103	公务员医疗补助	0.95	0.95	
220	自然资源海洋气象等支出	175.30	26.72	148.58
22001	自然资源事务	175.30	26.72	148.58
2200101	行政运行	26.72	26.72	
2200102	一般行政管理事务	148.58		148.58
221	住房保障支出	3.96	3.96	
22102	住房改革支出	3.96	3.96	
2210201	住房公积金	3.96	3.96	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表

部门名称：长治市规划和自然资源局开发区分局

2025年度

金额单位：万元

人员经费			公用经费								
科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	35.33	302	商品和服务支出	3.99	307	债务利息及费用支出		31011	地上附着物和青苗补偿	
30101	基本工资	11.31	30201	办公费	1.60	30701	国内债务付息		31012	拆迁补偿	
30102	津贴补贴	5.66	30202	印刷费		30702	国外债务付息		31013	公务用车购置	
30103	奖金	4.72	30204	手续费		30703	国内债务发行费用		31019	其他交通工具购置	
30106	伙食补助费		30205	水费		30704	国外债务发行费用		31021	文物和陈列品购置	
30107	绩效工资		30206	电费		309	资本性支出（基本建设）	——	31022	无形资产购置	
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	3.78	30207	邮电费	0.50	30901	房屋建筑物购建	——	31099	其他资本性支出	
30109	职业年金缴费	1.83	30208	取暖费		30902	办公设备购置	——	311	对企业补助（基本建设）	——
30110	职工基本医疗保险缴费	1.67	30209	物业管理费		30903	专用设备购置	——	31101	资本金注入（基本建设）	——
30111	公务员医疗补助缴费	0.95	30211	差旅费		30905	基础设施建设	——	31199	其他对企业补助	——
30112	其他社会保障缴费	0.01	30212	因公出国（境）费用		30906	大型修缮	——	312	对企业补助	
30113	住房公积金	3.96	30213	维修（护）费		30907	信息网络及软件购置更新	——	31201	资本金注入	

30114	医疗费		30214	租赁费		30908	物资储备	——	31203	政府投资基金股权投资	
30199	其他工资福利支出	1.44	30215	会议费		30913	公务用车购置	——	31204	费用补贴	
303	对个人和家庭的补助		30216	培训费		30919	其他交通工具购置	——	31205	利息补贴	
30301	离休费		30217	公务接待费		30921	文物和陈列品购置	——	31206	其他资本性补助	
30302	退休费		30218	专用材料费		30922	无形资产购置	——	31299	其他对企业补助	
30303	退职（役）费		30224	被装购置费		30999	其他基本建设支出	——	313	对社会保障基金补助	
30304	抚恤金		30225	专用燃料费		310	资本性支出		31302	对社会保险基金补助	
30305	生活补助		30226	劳务费		31001	房屋建筑物购建		31303	补充全国社会保障基金	
30306	救济费		30227	委托业务费		31002	办公设备购置		31304	对机关事业单位职业年金的补助	
30307	医疗费补助		30228	工会经费		31003	专用设备购置		399	其他支出	
30308	助学金		30229	福利费		31005	基础设施建设		39907	国家赔偿费用支出	
30309	奖励金		30231	公务用车运行维护费		31006	大型修缮		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	
30310	个人农业生产补贴		30239	其他交通费用	1.49	31007	信息网络及软件购置更新		39909	经常性赠与	
30311	代缴社会保险费		30240	税金及附加费用		31008	物资储备		39910	资本性赠与	
30399	其他对个人和家庭的补助		30299	其他商品和服务支出	0.41	31009	土地补偿		39999	其他支出	
						31010	安置补助				
人员经费合计		35.33	公用经费合计								3.99

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

部门名称：长治市规划和自然资源局开发区分局 2025年度 单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		11657.64	12780.89	24438.53		24438.53	
212	城乡社区支出	11657.64	12780.89	24438.53		24438.53	
21208	国有土地使用权出让收入安排的支出	11657.64	11189.39	22847.03		22847.03	
2120801	征地和拆迁补偿支出	10254.11	7843.83	18097.95		18097.95	
2120805	补助被征地农民支出	1309.63	597.45	1907.08		1907.08	
2120806	土地出让业务支出		190.91	190.91		190.91	
2120899	其他国有土地使用权出让收入安排的支出	93.90	2557.20	2651.09		2651.09	
21210	国有土地收益基金安排的支出		1591.50	1591.50		1591.50	
2121099	其他国有土地收益基金支出		1591.50	1591.50		1591.50	

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开08表

部门名称：长治市规划和自然资源局开发区分局2025年度单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：本表无数据

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开09表

部门名称：长治市规划和自然资源局开发区分局

2025年度

金额单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待 费	合计	因公出国 (境) 费	公务用车购置及运行维护费			公务接待 费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行维护 费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

说明：本表无数据

第三部分 情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025年度收入总计24,626.44万元，支出总计24,626.44万元。与上年相比，收入总计减少1,602.46万元，下降6.11%，支出总计减少1,602.46万元，下降6.11%。主要原因是严格落实节约政策，减少各项项目支出。

二、收入决算情况说明

2025年度收入合计12,960.14万元，其中：

财政拨款收入12,960.14万元，占比100.00%。

三、支出决算情况说明

2025年度支出合计24,626.44万元，其中：

基本支出39.32万元，占比0.16%；

项目支出24,587.12万元，占比99.84%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025年度财政拨款收入总计24,626.44万元，支出总计24,626.44万元。与上年相比，财政拨款收入总计减少1,602.46万元，下降6.11%；财政拨款支出总计减少1,602.46万元，下降6.11%。主要原因是严格落实节约政策，减少各项项目支出。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025年一般公共预算财政拨款决算支出187.91万元，占本年支出合计的0.76%。与上年相比，一般公共预算财政拨款支出减少6,161.98万元，下降97.04%。主要原因是项目减少。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出187.91万元，主要用于以下方面：

社会保障和就业支出(类)6.01万元，占比3.20%；

卫生健康支出(类)2.63万元，占比1.40%；

自然资源海洋气象等支出(类)175.30万元，占比93.29%；

住房保障支出(类)3.96万元，占比2.11%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025年度一般公共预算财政拨款支出年初预算403.64万元，支出决算187.91万元，完成年初预算的46.55%。其中：

社会保障和就业支出年初预算7.78万元，支出决算6.01万元，完成年初预算的77.25%，用于机关事业单位基本养老保险缴费支出、机关事业单位职业年金缴费支出、残疾人就业。较上年决算减少1.09万元，下降15.35%，主要原因是人员减少，金额减少。

卫生健康支出年初预算4.73万元，支出决算2.63万元，完成年初预算的55.60%，用于本单位医疗保险、公务员医疗补助。较上年决算减少0.81万元，下降23.55%，主要原因是人员减少，金额减少。

自然资源海洋气象等支出年初预算386.98万元，支出决算175.30万元，完成年初预算的45.30%，用于人员经费、公用经费、单位运转经费、劳务派遣人员经费、公告费、宣传费。较上年决算减少5,803.04万元，下降97.07%，主要原因是人员减少，项目减少。

住房保障支出年初预算4.15万元，支出决算3.96万元，完成年初预算的95.42%，用于在职人员住房公积金保险支出。较上年决算增加0.19万元，增长5.04%，主要原因是住房公积金缴存基数上调。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025年度财政拨款基本支出39.32万元，其中：

人员经费35.33万元，主要包括基本工资、津补贴、奖金、机关事业单位基本养老保险缴费支出、机关事业单位职业年金缴费支出、行政单位医疗、公务员医疗补助、住房公积金；

公用经费3.99万元，主要包括办公费、邮电费、行政参公单位在职人员公务交通补贴、残疾人就业保险。

七、政府性基金预算财政拨款收支决算情况说明

2025年度政府性基金预算财政拨款收入总计12,780.89万元，支出总计24,438.53万元。与上年相比，政府性基金预算财政拨款收入总计减少7,098.12万元，下降35.71%；政府性基金预算财政拨款支出总计增加4,559.52万元，增长22.94%。主要原因是严格按照基金专款专用管理要求，优先保障已开工项目，推动项目加快实施，使得基金支出较上年有所增加。

八、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

本年度无此项支出。

九、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2025年度“三公”经费财政拨款支出全年预算0万元，支出决算0万元，与上年“三公”经费财政拨款支出决算相同。其中：

因公出国（境）费支出0万元，与上年相同，主要原因是：本单位无因公出国（境）支出；

公务用车购置费支出0万元，与上年相同，主要原因是：本单位无公务用车购置费支出；

公务用车运行维护费支出0万元，与上年相同，主要原因是：本单位无公务用车运行维修费；

公务接待费支出0万元，与上年相同，主要原因是：本单位无公务接待费支出。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

1、因公出国（境）费支出0万元，出国（境）团组共0个，0人次。主要用于：本单位无“三公”经费支出。

2、公务用车购置支出0万元，使用财政拨款共购置公务用车0辆，主要用于：本单位无“三公”经费支出。

3、公务用车运行维护费支出0万元，使用财政拨款负担的公务用车保有量共0辆，主要用于：本单位无“三公”经费支出。

4、公务接待费支出0万元，共接待0批次，0人次。国内接待费0万元，共接待0批次，0人次，其中外事接待费0万元，共接待0批次，0人次，主要是本单位无“三公”经费支出；国（境）外接待费0万元，共接待国（境）外0批次，0人次，主要是本单位无“三公”经费支出。

十、其他重要事项情况说明

（一）机关运行经费支出情况说明

2025年机关运行经费支出3.99万元，比2024年增加0.26万元，增长6.97%，主要原因残疾人就业保障金支出多。

（二）政府采购情况说明

2025年度政府采购支出总额307.31万元，其中：政府采购货物支出0万元、政府采购工程支出0万元、政府采购服务支出307.31万元。政府采购授予中小企业合同金额307.31万元，占政府采购支出总额的100.00%。其中：授予小微企业合同金额307.31万元，占政府采购支出总额的100.00%。

（三）国有资产占用情况说明

截至2025年12月31日，本部门（单位）共有车辆0辆。单价100万元（含）以上设备（不含车辆）0台（套）。

(四) 预算绩效情况说明

1、预算绩效管理工作开展情况

根据预算绩效管理要求，一是组织对2025年初预算安排的所有项目资金全面开展了绩效自评，涉及二级项目68个，资金28153.903725万元，其中一般公共预算项目支出350万元、政府性基金预算项目支出27803.903725万元。自评结果为：14个项目自评等级为“优”，19个项目自评等级为“良”，10个项目自评等级为“中”，25个项目自评等级为“差”。对于自评结果为“中”和“差”的项目，采取的改进管理措施为在编制过程中要充分考虑项目本身在预算年度需求，保证预算在执行过程中的可行性和可操作性。二是组织对“孵化园北侧拆除工作”“建筑垃圾清运费”等2个项目开展了部门评价，涉及资金201.220024万元，其中财政拨款资金支出132.34万元；政府性基金预算支出68.880024万元。从评价结果来看，“孵化园北侧拆除工作”的评价结果为“优”；“建筑垃圾清运费”的评价结果为“良”，采取的改进措施为提升专业能力，健全长效机制等。

附件：部门评价报告

2、其他需要说明的事项

无

第四部分 名词解释

- 一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。
- 二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。
- 三、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。
- 四、其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。主要是事业单位固定资产出租收入、存款利息收入等。
- 五、使用非财政拨款结余（含专用结余）：指单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余弥补收支差额的金额，以及使用专用结余安排支出的金额。
- 六、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。
- 七、结余分配：指事业单位按照会计制度规定缴纳的所得税、提取的专用结余以及转入非财政拨款结余的金额等。
- 八、年末结转和结余：指单位按有关规定结转到下年或以后年度继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。
- 九、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用经费支出。
- 十、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。
- 十一、“三公”经费：指各级部门、单位用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费支出。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置费反映公务用车车辆购置支出（含车辆购置税、牌照费）；公务用车运行维护费反映单位按规定保留的公务用车燃料费、新能源汽车充电费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）费用。
- 十二、机关运行经费：指行政单位和参照公务员法管理的事业单位财政拨款基本支出中的公用经费支出。

无

第五部分 附件

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目 绩效评价报告

实施单位：长治市规划和自然资源局开发区分局

委托单位：长治高新技术产业开发区财政管理运营部

评价机构：山西华普绩效管理咨询有限公司

主 评 人：

2025 年 10 月

目 录

项目关键信息表.....- 1 -

评价概要.....- 2 -

一、 基本情况.....- 1 -

 （一）项目概况.....- 1 -

 （二）项目绩效目标.....- 4 -

二、 绩效评价工作开展情况.....- 5 -

 （一）绩效评价目的、对象、范围和评价依据.....- 5 -

 （二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等.....- 7 -

 （三）绩效评价工作过程.....- 11 -

三、 综合评价情况及评价结论.....- 15 -

四、 绩效评价指标分析.....- 15 -

 （一）项目决策情况.....- 15 -

 （二）项目过程情况.....- 21 -

 （三）项目产出情况.....- 26 -

 （四）项目效益情况.....- 30 -

五、 存在问题.....- 33 -

六、 改进建议.....- 34 -

七、 其他需要说明的问题.....- 36 -

八、 结果应用建议- 36 -

九、 相关附件- 36 -

附件 1、绩效评价指标体系综合评分表- 38 -

附件 2、满意度分析报告- 53 -

附件 3、合规性检查报告- 63 -

附件 4、其他关键性资料- 64 -



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

项目关键信息表

项目概况	项目名称	长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目			
	年度预算金额	133.00 万元			
	立项目的	通过项目的实施，进一步加强城市建筑垃圾治理，提升资源化利用水平，推动行业高质量发展。			
	实施内容	长治高新区建筑垃圾清运费项目，由长治市规划和自然资源局开发区分局、长治高新区建设管理部以及长治市主城区市容环境卫生管理中心三方于 2023 年 3 月 15 日、3 月 20 日签订建筑垃圾清运协议对 5G 智创城范围内建筑垃圾 77226.58m³、常兴星耀荟范围内建筑垃圾 77152.6m³，共计 154379.18m³ 进行清运。			
评价实施	评价基准日	2024 年 12 月 31 日			
	评价开展时间	2025 年 9 月 1 日-2025 年 10 月 31 日			
绩效情况	资金到位及使用情况	长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目到位资金 133.00 万元，支出 132.34 万元，结余资金 0.66 万元，财政全部收回。			
	计划与实际实施时间	项目计划与实际实施时间：2023 年			
	绩效目标完成情况	2023 年对 5G 智创城、常兴星耀荟范围内建筑垃圾进行清运，2024 年支付尾款。			
评价结论		得分	81.99	评级	良
存在问题分析及改进建议	存在的问题	(1) 项目采购过程不规范； (2) 财务制度执行不到位； (3) 项目管理制度与长效管理制度不健全。			
	改进建议及措施	(1) 提升专业能力，规范采购流程； (2) 切实提升会计信息质量，防范财务管理风险； (3) 制定可行的管理制度，健全长效管理机制。			



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

评价概要

一、项目情况简介

长治市 5G 智创城位于山西省长治市高新区宝源路 53 号(健康街与宝源路交汇处东北角)，一期工程于 2021 年 2 月 27 日正式揭牌并全面开工，预计到 2023 年底全部封顶，建筑面积达 27 万 m²，计划于 2025 年建成并投入使用，吸引首批企业入驻。常兴星耀荟则位于山西省长治市高新区漳泽工业园区，健康路与海森街交汇处向北约 50 米，正对中森嘉苑小区。该项目于 2023 年 5 月动工，2023 年 12 月封顶。两处建筑均在高新区管辖范围内。

随着长治市 5G 智创城与常兴星耀荟的有序施工，施工过程中产生大量的建筑垃圾，包括废混凝土、砖瓦、金属等。这些堆积如山的建筑垃圾不仅存在坍塌、火灾等安全隐患，还容易滋生蚊虫，影响工人健康。因此，为保障后续建设工作的顺利进行，必须及时清理和清运这些垃圾，以消除安全隐患，确保施工安全。

这两处建筑均在长治高新区管辖范围内，为积极响应住房城乡建设部《关于进一步加强城市建筑垃圾治理的意见》文件精神，长治高新区致力于保障两处建筑项目顺利从“建设阶段”过渡到“运营阶段”。为此，2023 年对 5G 智创城和常兴星耀荟范围内的建筑垃圾进行清运，进一步加强城市建筑垃圾治理，提升资源化利用水平，并推动行业高质量发展。

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn



二、资金使用情况

截至 2024 年 12 月 31 日，长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目资金累计支出 132.34 万元，预算执行率 99.50%。结余资金 0.66 万元，财政已全部收回。

三、评价结果

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目绩效评价综合得分为 81.99 分，其中：决策类得分 19.00 分，过程类得分 12.50 分，产出类得分 27.00 分，效益类得分 23.49 分。评级为“良”。具体评分结果见下表。

表 1 项目绩效评价得分情况表

一级指标	决策	过程	产出	效益	合计
总分	20.00	20.00	30.00	30.00	100.00
得分	19.00	12.50	27.00	23.49	81.99
占比	95.00%	62.50%	90.00%	78.30%	81.99%

四、存在问题

项目实施过程中存在的问题：（1）项目采购过程不规范；（2）财务制度执行不到位；（3）项目管理制度与长效管理制度不健全。

五、改进建议

针对以上问题，评价组提出如下建议：（1）提升专业能力，规范采购流程；（2）切实提升会计信息质量，防范财务管理风



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

险；（3）制定可行的管理制度，健全长效管理机制。



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目 绩效评价报告

为全面了解长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目的实施效果和资金使用情况，保障财政资金使用的安全性、有效性，进一步提升财政资金管理的精细化水平，受长治高新技术产业开发区财政管理运营部委托，山西华普绩效管理咨询有限公司于 2025 年 9 月 1 日——2025 年 10 月 31 日通过实地走访、现场查验项目的业务管理、财务管理等资料，对有关人员进行访谈，开展社会调查，对收集到的相关文件、数据进行认真的整理、分析和研判，完成了本次绩效评价工作，现报告如下：

一、基本情况

（一）项目概况

1.项目背景

长治市 5G 智创城位于山西省长治市高新区宝源路 53 号（健康街与宝源路交汇处东北角），一期工程于 2021 年 2 月 27 日正式揭牌并全面开工，预计到 2023 年底全部封顶，建筑面积达 27 万 m²，计划于 2025 年建成并投入使用，吸引首批企业入驻。

常兴星耀荟则位于山西省长治市高新区漳泽工业园区，健康路与海森街交汇处向北约 50 米，正对中森嘉苑小区。该项目于

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

2023 年 5 月动工，2023 年 12 月封顶。两处建筑均在高新区管辖范围内。

随着长治市 5G 智创城与常兴星耀荟的有序施工，施工过程中产生大量的建筑垃圾，包括废混凝土、砖瓦、金属等。这些堆积如山的建筑垃圾不仅存在坍塌、火灾等安全隐患，还容易滋生蚊虫，影响工人健康。因此，为保障后续建设工作的顺利进行，必须及时清理和清运这些垃圾，以消除安全隐患，确保施工安全。

这两处建筑均在长治高新区管辖范围内，为积极响应住房城乡建设部《关于进一步加强城市建筑垃圾治理的意见》文件精神，长治高新区致力于保障两处建筑项目顺利从“建设阶段”过渡到“运营阶段”。为此，2023 年对 5G 智创城和常兴星耀荟范围内的建筑垃圾进行清运，进一步加强城市建筑垃圾治理，提升资源化利用水平，并推动行业高质量发展。

2.项目立项依据

- (1) 《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》；
- (2) 《关于推进建筑垃圾减量化的指导意见》；
- (3) 住房城乡建设部《关于进一步加强城市建筑垃圾治理的意见》；
- (4) 《山西省城乡垃圾管理条例》；
- (5) 《长治市城市建筑垃圾管理实施办法》；

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn



(6) 会议纪要。

3.项目资金管理情况

(1) 项目预算及资金到位情况

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目预算资金为 133.00 万元，已全部到位，资金到位率为 100.00%，全部为区级财政资金。

(2) 项目资金支出情况

截至 2024 年 12 月 31 日，长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目累计支出为 132.34 万元，预算执行率为 99.50%。项目结余资金为 0.66 万元，财政已全部收回。

4.项目实施情况

长治高新区建筑垃圾清运费项目，由长治市规划和自然资源局开发区分局、长治高新区建设管理部以及长治市主城区市容环境卫生管理中心三方于 2023 年 3 月 15 日和 2023 年 3 月 20 日签订建筑垃圾清运协议。项目实施期间，从 2023 年 3 月 15 日至 2023 年 4 月 20 日，完成对 5G 智创城范围内建筑垃圾的清运数量为 77226.58m³和常兴星耀荟范围内建筑垃圾的清运数量为 77152.6m³。两处共计清运建筑垃圾 154379.18m³。

5.项目实施组织管理

长治高新技术产业开发区财政管理运营部：负责根据项目预



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

算及进度进行资金审批、拨付与监督，并组织开展预算绩效管理工作。

长治市规划和自然资源局开发区分局（以下简称“规划和自然资源局”）：为本项目具体实施单位，负责项目预算申报，制定实施方案，明确项目目标任务和工作责任；负责组织项目实施、质量监管、进度控制及验收等工作，并审核项目费用、申请拨付及监控管理项目资金。

长治高新区建设管理部：负责项目监管与协调工作，确保建筑垃圾清运工作依法依规、安全有序地完成。

长治市主城区市容环境卫生管理中心：为项目承接单位，负责 5G 智创城和常兴星耀荟范围内建筑垃圾的清运工作。

6.利益相关方

本次项目涉及的利益相关方包括：

资金管理单位：长治高新技术产业开发区财政管理运营部；

项目实施单位：长治市规划和自然资源局开发区分局；

项目服务单位：长治市主城区市容环境卫生管理中心；

受益方：周边群众与园区工作人员。

（二）项目绩效目标

1.项目总目标

通过建筑垃圾清运项目的实施，进一步加强城市建筑垃圾治



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

理，提升资源化利用水平，推动行业的高质量发展。

2.年度目标

表 1-1 年度绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	目标值
产出	数量指标	清运垃圾完成率	100%
	质量指标	场地平整度达标率	100%
		垃圾残留率	≤0.1%
		清运垃圾验收合格率	100.00%
	时效指标	清运垃圾及时性	及时
效益	成本指标	成本节约率	≤5%
	社会效益	居民投诉率	0%
		园区管理水平和形象	改善
		园区安全隐患	提升
	可持续影响	建筑垃圾长效管理机制	健全
	满意度	周边群众与园区工作人员满意度	≥90%

二、绩效评价工作开展情况

(一) 绩效评价目的、对象、范围和评价依据

1.评价目的

绩效评价旨在通过评价强化项目单位财政支出管理责任，提高财政资金管理水平，优化资源配置，进而提升公共服务水平。本次对 2024 年建筑垃圾清运费项目绩效评价，主要衡量和考核资金使用的经济性、效率性和效益性，了解并分析项目管理是否规范，资金使用是否达到了预期效益。根据财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10 号）、长治市人民政府《长



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

治市全面实施预算绩效管理工作方案》（长发〔2019〕12号）等政策要求，评价组通过资料收集、问卷调查、数据分析等形式，公正、客观地对 2024 年建筑垃圾清运费项目的使用情况进行评价，总结项目执行过程中的经验，发现资金管理和项目管理中存在的问题，提出有针对性地改进建议。

2.评价对象

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

3.评价范围

项目前期决策及相关手续、资金落实、业务管理、财务管理、项目产出、项目效益、社会公众或受益对象的满意度等情况。

4.评价基准日

2024 年 12 月 31 日

5.评价依据

本项目评价依据包括但不限于：

- （1）《中华人民共和国预算法》（2018 年修正）；
- （2）《中华人民共和国预算法实施条例》（中华人民共和国国务院令 第 729 号）；
- （3）中共中央 国务院《关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）；
- （4）财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

10 号)；

(5) 财政部《第三方机构预算绩效评价业务监督管理暂行办法》（财监〔2021〕4 号）；

(6) 《政府购买服务管理办法》（中华人民共和国财政部令第 102 号）；

(7) 长治高新区管委会关于印发《长治高新技术产业开发区全面实施预算绩效管理工作方案》的通知（长高发〔2020〕27 号）；

(8) 长治高新区财政管理运营部关于印发《区级项目支出绩效评价管理办法》的通知（长高财〔2022〕19 号）；

(9) 长治高新区财政管理运营部《关于开展 2025 年重点项目支出绩效评价工作的通知》（长高财〔2025〕12 号）。

(二) 绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等

1. 绩效评价原则

本次绩效评价遵循以下基本原则：

(1) 独立原则。评价机构在委托方和被评价对象提供工作便利条件和相关资料情况下独立完成委托事项。

(2) 客观原则。按照协议（合同）约定事项客观公正、实事求是地开展预算绩效评价，不预设立场，通过实地查证取得佐

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn



证资料，对照评价工作方案设置考核标准，确保绩效评价报告真实、有效。

(3) 规范原则。严格按照委托方的要求和评价方案规定的程序，根据项目的特点，对原始资料进行必要的核查验证，形成结论并出具公正、客观的绩效评价报告。

2.绩效评价方法

本次绩效评价主要运用因素分析法、比较法及公众评价法等方法，本着科学价值导向、客观公正、综合分析、群众满意、绩效相关评价原则，通过科学的指标设计，从决策、过程、产出和效益等方面，综合考察该项目的实施情况以及效益，总结经验做法，提出意见建议，提升项目单位财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平。

(1) 因素分析法。结合项目情况及实施的各项制度、实施的过程管理、资金拨付的程序等分析影响目标实现和实施效果的内部因素，进而考察绩效指标的实现程度。

(2) 比较法。通过对绩效目标与实施效果、计划目标与完成情况的比较，分析绩效指标实现的程度。

(3) 公众评价法。对无法直接用评价指标计量的支出效果，如受益对象满意度情况，评价机构通过公众问卷、抽样调查等对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。本项目主要针



对项目范围内的周边群众与园区工作人员发放问卷。

3.绩效评价标准

(1) 计划标准。指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。

(2) 行业标准。指参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。

(3) 历史标准。指参照历史数据制定的评价标准，为体现绩效改进的原则，在可实现的条件下应当确定相对较高的评价标准。

4.绩效评价指标体系

(1) 指标体系设计的总体思路

根据财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）文件规定的绩效评价基本原理、原则和项目本身特点，结合绩效目标，评价指标体系由项目组按照逻辑分析法进行设计，包括决策、过程、产出、效益四部分内容，围绕资金使用、资源配置、项目管理等方面客观分析评价财政投入专项资金取得的效益。本次评价指标体系的评分，需要通过问卷调查、实地调研等方面的工作支持。

(2) 指标体系

指标体系整体框架由 4 大类组成，包括 4 项一级指标，12



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

项二级指标和 23 项三级指标。指标数据来源于政府文件、资金分配文件、服务合同、项目推进过程资料、实地调研问卷调查等。

表 2-1 指标体系框架

A 决策			20
A1 项目立项			6
	A101 立项依据充分性		3
	A102 项目立项规范性		3
A2 绩效目标			6
	A201 绩效目标合理性		3
	A202 绩效指标明确性		3
A3 资金投入			8
	A301 预算编制科学性		4
	A302 资金分配合理性		4
B 过程			20
B1 资金管理			10
	B101 资金到位率		3
	B102 预算执行率		3
	B103 资金使用合规性		4
B2 组织实施			10
	B201 管理制度健全性		3
	B202 制度执行有效性		3
	B203 采购过程规范性		4



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

C 产出			30
	C1 数量		6
		C101 清运垃圾完成率	6
	C2 质量		9
		C201 场地平整度达标率	3
		C202 垃圾残留率	3
		C203 清运垃圾验收合格率	3
	C3 时效		6
		C301 清运垃圾及时性	6
	C4 成本		9
		C401 成本节约率	9
D 效益			30
	D1 社会效益		12
		D101 居民投诉率	4
		D102 园区管理水平和形象	4
		D103 园区安全隐患	4
	D2 可持续影响		9
		D201 建筑垃圾长效管理机制	9
	D3 服务对象满意度		9
		D301 周边群众与园区工作人员满意度	9

（三）绩效评价工作过程

为顺利完成本次评价任务，自该评价工作启动以来，项目组



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

经过深入了解，明确了本次评价目的、方法、指标、标准、社会调查方案，确定绩效评价工作方案。绩效评价工作方案确定后，项目组严格按照工作方案，启动社会调研工作，经过了数据采集、实地调研及数据复核、访谈、数据分析和报告撰写等环节，完成了长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目绩效评价。

在绩效评价实施阶段，主要完成了信息收集和分析评级。总体实施情况如下：

1.人员分工

为使本次绩效评价工作顺利进行，成立项目组，其中主评人为穆建永。项目质量实行三级控制，一级为项目组审核，由项目组组长负责；二级为业务部门复核，由业务部门负责人负责；三级为项目负责人复核审理，由项目负责人和复核审理人员负责，具体分工如下：

表 2-2 项目实施人员分工

姓名	职位	工作模块	岗位职责
穆建永	项目主评人	方案、报告重点内容梳理	负责确定评价思路，数据分析、指标体系设定及分析；存在问题及改进建议梳理
郭薇蕊	技术负责人	复核审理	负责绩效评价方案和报告的内容复核、评价指标体系的指导完善、评价结果的考察论证等
赵小英	财务负责人	财务数据审查	负责项目资金申请、支出等相关资料的核查工作
郭明明	质控负责人	数据核查、质量控制	负责方案、报告、数据资料、评分结果等内容的核查工作



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

姓名	职位	工作模块	岗位职责
卫丹妮	项目组长	方案及报告模块 内容整合	负责评价项目工作方案、评价报告撰写
史晶晶	项目成员	实地调研、问卷 发放	负责项目的实地调研、问卷调查等
宋紫成	项目成员		

2.数据采集方法及过程

(1) 基础数据收集

在规划和自然资源局的支持和配合下，项目组完成了本项目的前期调研工作，主要包括项目背景、开展现状、整体安排、对项目资金的使用管理情况、项目实施方案具体执行情况、项目实施流程、项目具体成效、存在问题、经验等。

(2) 实地调研

在评价过程中，项目组对规划和自然资源局的项目负责人进行访谈，了解项目实施情况及资金使用情况。

(3) 社会调查

为保证所收集数据的可靠性和完整性，也为保证调研的科学性和严谨性，开展长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目绩效评价满意度调查，调查范围是周边群众与园区工作人员。

(4) 网络检索

项目组通过互联网络检索本次绩效评价依据的政策文件、公开文献以及项目的相关信息等资料以及山西省和长治高新区的



制度规定，对绩效评价的信息进行了补充完善。

3.数据分析、整理

项目组根据规划和自然资源局提供的基础数据，对项目资金的到位落实、使用情况、目标任务的完成情况等数据进行整理和分析。同时，对实地调研过程中获得的相关数据、材料进行归纳、分析、总结，以辅助完成指标评分和绩效评价报告的撰写。

4.指标评分

项目组根据搜集和整理的相关数据，根据评分标准对各项指标进行评分，并制定综合评分表，对指标体系中的得分和扣分情况进行说明，绩效评价指标体系综合评分表见附件一。

5.问卷分析

项目组对回收的问卷进行整理，并将问卷录入系统进行统计分析，得出各项分析结果，并根据分析结果撰写满意度分析报告。

6.撰写报告

结合基础数据和综合评分表，项目组基于相关数据和资料撰写完绩效评价报告。

7.评价侧重点

按照委托方意愿，结合本次被评价单位的实际情况，项目组梳理本次绩效评价关键问题如下：

- (1) 项目前期立项是否规范、依据是否充分；



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

- (2) 在项目实施前是否进行充分的可行性研究论证；
- (3) 根据项目实施方案要求，项目预期产出是否按时完成以及预期效果实现情况；
- (4) 项目实施过程中组织保障是否到位，项目管理制度建设是否健全；
- (5) 针对本次项目实施，群众反响如何；
- (6) 目前项目实施存在的问题，下一步工作计划。

三、综合评价情况及评价结论

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目绩效评价综合得分为 81.99 分，其中：决策类得分 19.00 分，过程类得分 12.50 分，产出类得分 27.00。评级为“良”。

具体评分结果见下表 3-1。

表 3-1 绩效评价得分情况表

一级指标	决策	过程	产出	效益	合计
总分	20.00	20.00	30.00	30.00	100.00
得分	19.00	12.50	27.00	23.49	81.99
占比	95.00%	62.50%	90.00%	78.30%	81.99%

四、绩效评价指标分析

(一) 项目决策情况

决策类指标主要是从项目立项、绩效目标和资金投入等方面进行考察。决策类指标满分 20.00 分，实际得分 19.00 分，得分



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

率为 95.00%。主要扣分原因是项目目标与其部门工作任务实际有所偏差，项目预期产出效益和效果未细化、量化。决策类指标的得分情况见下表。

表 4-1 决策类指标得分情况

二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分	得分率
A1 项目立项	A101 立项依据充分性	3.00	充分	充分	3.00	100.00%
	A102 项目立项规范性	3.00	规范	规范	3.00	100.00%
A2 绩效目标	A201 绩效目标合理性	3.00	合理	合理	3.00	100.00%
	A202 绩效指标明确性	3.00	明确	较明确	2.00	66.67%
A3 资金投入	A301 预算编制科学性	4.00	科学	科学	4.00	100.00%
	A302 资金分配合理性	4.00	合理	合理	4.00	100.00%
合计		20.00			19.00	95.00%

具体指标分析：

A101 立项依据充分性：该项指标权重为 3.00 分。考察项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。评价标准：①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求；③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需；④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则；⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。以上五项各占权重的 1/5，符合标准得该项权重分，不符合不得分。

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目的立项，严格遵循



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》、《关于推进建筑垃圾减量化的指导意见》、住房和城乡建设部《关于进一步加强城市建筑垃圾治理的意见》、《山西省城乡垃圾管理条例》以及长治市《长治市城市建筑垃圾管理实施办法》等相关法律法规。该项目的立项旨在支付上年度的尾款，符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策，符合行业发展规划和政策要求。

规划和自然资源局开发区分局的主要职责包括：负责“两区”规划范围土地的划拨、出让（非商品房项目用地）、租赁、作价出资和储备；对已供土地进行批后监管；合理开发利用“两区”规划范围内的土地；开展土地利用评价考核，促进土地节约集约利用；监管“两区”规范范围内的土地市场；协助属地自然资源部门建立并监督实施“两区”空间规划体系；监督实施“两区”国土空间规划和相关专项规划，建立健全国土空间用途管制制度；组织拟订并实施“两区”土地年度利用计划，负责土地用途转用及征收征用管理；对“两区”规划区内各类详细规划（包括控制性和修建性）及专项规划进行监督实施；负责转型项目和工业项目的行政许可及规划管理；实施最严格的耕地保护制度，拟订并实施耕地保护政策，负责耕地数量、质量及生态保护；完善耕地占补平衡制度，监督占用耕地补偿制度的执行情况；完成长治市规划和自然资源局交办的其他事项。

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 <http://www.hwapow.cn>



该项目的立项与规划和自然资源局开发区分局职责范围相符，属于其履职所需，且符合公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则。此外，该项目与相关部门同类项目或部门内部相关项目不存在重复。

根据评分规则，该项指标得 3.00 分。

A102 项目立项规范性：该项指标权重为 3.00 分。考察项目立项申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。评价标准：①项目是否按照规定的程序申请设立；②所提交的文件、材料是否符合相关要求。若①②齐全得权重 100%，每缺一项扣权重 50%，扣完为止。

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目主要针对 5G 智创城与常兴星耀荟范围内的建筑垃圾进行清运工作；该项目由规划和自然资源局开发区分局按照规定的程序申请设立，所提交的审批文件、材料均符合相关要求。

项目的实施将确保建筑垃圾的及时清运，维护城市环境卫生，促进区域的可持续发展。同时，项目的立项和执行将严格遵循相关法律法规，确保各项工作合规进行。通过有效的建筑垃圾管理，提升城市形象，推动高新区的建设与发展。

根据评分规则，该项指标得 3.00 分。

A201 绩效目标合理性：该项指标权重为 3.00 分。考察项目



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。评价标准：①是否编制有绩效目标；②绩效目标编制明确、可衡量、可达成、具有相关性和时限性进行判断；③项目预期产出效益符合正常的业绩水平。以上三项各占权重的 1/3，符合标准得该项权重分，不符合不得分。

根据项目单位提供的绩效目标申报表和其他资料，长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目的绩效目标明确为：“对 5G 智创城、常兴星耀荟范围内进行垃圾清运费用结算，通过项目开展，进一步加强城市建筑垃圾治理，提升资源化利用水平，推动行业高质量发展。”该项目的绩效目标合理，预期产出和效益符合正常的业绩水平，且与相应的资金量相匹配。

根据评分规则，该项指标得 3.00 分。

A202 绩效指标明确性：该项指标权重为 3.00 分。考察绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。评价标准：①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③是否与项目目标任务数或计划数相对应。以上三项各占权重的 1/3，符合标准得该项权重分，不符合不得分。

项目单位编制的绩效目标申报表将绩效目标分解为产出、效



益和满意度 3 个一级指标，并进一步细化为数量、质量、时效、成本、社会效益、可持续影响、服务对象满意度等 7 个二级指标。通过翻阅目标申报表，该项目目标与部门工作任务之间有所偏差，项目的预期产出效益和效果未能得到细化和量化。如：数量指标中设置的“垃圾清运工作完成率 100%”并不能准确反映项目本年度实际工作情况；此外，项目效益指标中大多采用定性描述，缺乏相应的定量指标，未能明确经费预期计划方向，整体表述较为笼统。

根据评分规则，扣除 1/3 权重分，该项指标得 2.00 分。

A301 预算编制科学性：该项指标权重为 4.00 分。考察项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算科学性、合理性情况。评价标准：①预算编制是否经过科学论证；②预算内容与项目内容是否匹配；③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；④预算确定的项目资金量是否与工作任务相匹配。以上四项各 1 分，符合得分，反之不得分。

根据协议约定，长治高新区建筑垃圾清运费项目的总金额为 366.34 万元。截至 2023 年，项目已累计支出 234.00 万元，剩余的 132.34 万元计划于 2024 年支付。

在项目实施过程中，项目单位已按照党组会议的决议向财政



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

部门进行申报；经财政部门审批后，该项目的资金已纳入部门当年预算；预算编制经过科学论证，预算内容与项目内容匹配；同时，预算测算依据充分，预算金额与工作任务相匹配，体现预算编制的科学性和合理性。

根据评分规则，该项指标得 4.00 分。

A302 资金分配合理性：该项指标权重为 4.00 分。考察项目预算资金分配是否有测算依据，与项目实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。评价标准：

①预算资金分配依据是否充分；②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。以上两项各占权重的 50%，符合得分，反之不得分。

长治高新区建筑垃圾清运费项目根据建筑垃圾清运协议书约定费用总额为 366.34 万元，2023 年已完成支付 234.00 万元，剩余金额计划于 2024 年支付。因此，项目的资金分配依据充分，分配额度合理，能够有效支持项目的顺利实施。

根据评分规则，该项指标得 4.00 分。

（二）项目过程情况

过程类指标主要从资金管理、组织实施两方面进行考察。过程类指标满分 20.00 分，实际得分 12.50 分，得分率为 62.50%。主要扣分原因是项目采购过程不规范，管理制度不够健全，制度



执行不够有效。过程类指标的得分情况见下表。

表 4-2 过程类指标得分情况

二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分	得分率
B1 资金管理	B101 资金到位率	3.00	100%	100%	3.00	100.00%
	B102 预算执行率	3.00	95%~100%	99.50%	3.00	100.00%
	B103 资金使用合规性	4.00	合规	合规	4.00	100.00%
B2 组织实施	B201 管理制度健全性	3.00	健全	较健全	1.50	50.00%
	B202 制度执行有效性	3.00	有效	较有效	1.00	33.33%
	B203 采购过程规范性	4.00	规范	不规范	0.00	0.00%
合计		20.00			12.50	62.50%

具体指标分析：

B101 资金到位率：该项指标权重为 3.00 分。考察实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程度。评价标准：指标公式：资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金。预算资金：一定时期（本年度或项目期）内预算安排到具体项目的资金。100%为满分，到位率每下降 1%扣权重分值的 2%，当资金到位率低于 60%不得分。

根据长治高新区财政管理运营部文件（长高财预〔2024〕16 号），长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目预算资金 133.00 万元，实际到位 133.00 万元，资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%=（133.00 万元/133.00 万元）×100%=100%。



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

根据评分规则，该项指标得 3.00 分。

B102 预算执行率：该项指标权重为 3.00 分。考察项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。评价标准：指标公式：预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金。95%≤预算执行率≤100%，得满分；80%≤预算执行率<95%，得 70%权重分；60%≤预算执行率<80%，得 50%权重分；预算执行率<60%，不得分。

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目实际到位资金 133.00 万元，累计支出 132.34 万元，预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%=（132.34 万元/133.00 万元）×100%=99.50%。

根据评分规则，该项指标得 3.00 分。

B103 资金使用合规性：该项指标权重为 4.00 分。考察项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。评价标准：①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关资金管理规定的规定；②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；③资金使用是否符合合同规定的用途；④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。不存在④项所述的情况下，各占 1/4 的权重分，符合则得相应权重分，不符合



则不得分。若存在④项所述的情况，则该项指标不得分。

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目的资金使用符合行政事业单位财务管理制度的相关规定，采用国库集中支付方式，审批程序和拨付手续完整合规，与预算批复的用途一致；在项目资金使用过程中，未发现截留、挤占、挪用、虚列支出等不当情况，资金的使用、管理均符合相关规定，保障项目的顺利实施。

根据评分规则，该项指标得 4.00 分。

B201 管理制度健全性：该项指标权重为 3.00 分。考察项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。评价标准：项目管理制度包括①业务管理制度；②财务管理制度。若①②齐全得权重 100%，每缺少一项，扣除 50%的权重分。

在财务管理方面，该项目严格遵循行政事业单位财务会计制度的相关规定，涵盖预算管理、收入管理、支出管理、财务监督管理等各个方面，相关财务管理制度健全，确保资金的合理使用和有效监管。

在业务管理方面，项目单位尚未建立完整的建筑垃圾清运管理制度与标准流程，可能影响项目的整体管理效率和执行效果。

根据评分规则，该项指标得 1.50 分。

B202 制度执行有效性：该项指标权重为 3.00 分。考察项目



实施是否符合相关管理规定,用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。评价标准:①财务管理制度执行是否有效;②业务管理制度执行是否有效。以上两项各占权重的 50%,执行有效则得该项权重分,不符合不得分。

在财务管理方面,项目支出严格按照行政事业单位相关专项资金管理办法执行,未发现支出内容超出资金管理办法要求范围,整体财务管理执行规范。然而,在翻阅凭证时发现,该资金应为长治市主城区市容环境卫生管理中心的非税收入,规划和自然资源局开发区分局将资金缴纳至国家金库长治市潞州区之库;在进行账务处理时,误将“应交财政款-应缴国库-缴入本级国库”作为处理方式,实际上应为“缴入非本级国库”,导致账务处理存在有误。此外,附件合同中明确甲方与乙方的权利与义务,但未涉及丙方的权利与义务,可能影响合同的完整性和执行的有效性。

由于规划和自然资源局开发区分局尚未建立完整的建筑垃圾清运管理制度与标准流程,无法有效考察业务管理制度的执行情况。

根据评分规则,该项指标得 1.00 分。

B203 采购过程规范性:该项指标权重为 4.00 分。考察项目采购过程是否规范。评价标准:是否按照《国务院办公厅关于政府向社会力量购买服务的指导意见》(国办发〔2013〕96 号)



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

和《政府采购法》规定的，通过公开招标、邀请招标、竞争性谈判、单一来源、询价等方式确定承接主体，严格按照采购标准执行得满分；未严格执行不得分。

根据财政部《政府采购品目分类目录（2022 年印发）》，“城镇公共卫生服务”中明确包含“城镇垃圾运输服务”，因此建筑垃圾清运费项目属于《中华人民共和国政府采购法》的适用范围。然而，项目单位在采购过程中未按照《政府采购非招标采购方式管理办法》采取竞争性谈判、竞争性磋商、询价或单一来源采购等规范程序，导致采购过程不规范。

根据评分规则，该项指标得 0.00 分。

（三）项目产出情况

产出类指标主要是从数量、质量、时效、成本等方面评价。产出类指标满分 30.00 分，实际得分 27.00 分，得分率为 90.00%。主要扣分原因是规划和自然资源局未提供相关验收资料，无法考察建筑垃圾清运工作完成后验收情况。产出类指标的得分情况见下表。

表 4-3 产出类指标得分情况

二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分	得分率
C1 数量	C101 清运垃圾完成率	6.00	100%	100%	6.00	100.00%
	C201 场地平整度达标率	3.00	100%	100%	3.00	100.00%
C2 质量	C202 垃圾残留率	3.00	≤0.1%	0%	3.00	100.00%
	C203 清运垃圾验收合格率	3.00	100%	0%	0.00	0.00%



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分	得分率
C3 时效	C301 清运垃圾及时性	6.00	及时	及时	6.00	100.00%
C4 成本	C401 成本节约率	9.00	≤5%	0%	9.00	100.00%
合计		30.00			27.00	90.00%

具体指标分析：

C101 清运垃圾完成率：该项指标权重为 6.00 分。考察项目清运垃圾实际完成情况。评价标准：清运建筑垃圾合同约定 154379.18m³，完成 154379.18m³得满分，每降低 1%扣除相应权重分的 2%，扣完为止。

根据项目单位提供的资料，长治市主城区市容环境卫生管理中心于 2023 年完成对 5G 智创城范围内建筑垃圾 77226.58m³、常兴星耀荟范围内建筑垃圾 77152.6m³的清运工作，总计清运建筑垃圾 154379.18m³，清运垃圾完成率达到 100%。

根据评分规则，该项指标得 6.00 分。

C201 场地平整度达标率：该项指标权重为 3.00 分。考察清运后场地的平整程度。评价 p 标准：①场地无清运导致的明显坑洼、凸起情况；②5G 智创城整平后标高 922.30；③常兴星耀荟整平后标高 921.80。以上三项各占权重的 1/3，符合标准得该项权重分，不符合不得分。

根据现场查看情况，5G 智创城与常兴星耀荟范围内未见明显由清运工作导致的明显坑洼或凸起现象，表明清运工作质量较



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

高，未对地面造成明显损害；此外，5G 智创城整平后的标高为 922.30，常兴星耀荟整平后的标高为 921.80。

根据评分规则，该项指标得 3.00 分。

C202 垃圾残留率：该项指标权重为 3.00 分。考察清运后场地内建筑垃圾残留清理情况。评价标准：无明显可见垃圾残留堆得满分，若出现一处明显可见垃圾残留堆不得分。

根据现场查看情况，5G 智创城与常兴星耀荟范围内无明显可见的垃圾残留堆，表明清运工作不仅完成建筑垃圾的清理，而且在后续的环境卫生管理上也做得相当到位，确保场地的整洁和美观。

根据评分规则，该项指标得 3.00 分。

C203 清运垃圾验收合格率：该项指标权重为 3.00 分。考察清运工作完成后验收情况。评价标准：验收合格得满分，验收不合格不得分。

由于项目单位未提供相关验收资料，导致无法对建筑垃圾清运工作完成后的验收情况进行考察，可能影响对清运工作的全面评估和后续管理。

根据评分规则，该项指标得 0.00 分。

C301 清运垃圾及时性：该项指标权重为 6.00 分。考察清运垃圾工作开展是否及时。评价标准：清运垃圾时间在 2023 年 3



月 15 日至 4 月 20 日内得满分；超出 4 月 20 日不得分。

根据建筑垃圾清运协议约定，5G 智创城的垃圾清运工作计划于 2023 年 3 月 15 日至 4 月 15 日进行，实际开展时间与计划一致，均在合同约定的时间范围内；常兴星耀荟的垃圾清运工作计划于 2023 年 3 月 20 日至 4 月 20 日进行，实际开展时间同样与计划一致，未超出合同约定的时间。综上所述，垃圾清运工作开展及时，符合合同要求，表明项目管理和执行方面的有效性，确保清运工作的顺利进行。

根据评分规则，该项指标得 6.00 分。

C401 成本节约率：该项指标权重为 9.00 分。考察完成项目计划工作目标的实际节约成本与计划成本的比率，用以考核项目的成本节约程度。评价标准：指标公式：成本节约率=[（计划成本-实际成本）/计划成本]×100%。成本节约率≤5%，得满分，每降低 1%扣 5%权重分，扣完为止。

长治高新区建筑垃圾清运费项目根据三方签订协议，计划成本为 366.34 万元，项目实际支出 366.34 万元，其中 2023 年支付 234.00 万元，2024 年支付 132.34 万元。因此，成本节约率=[（计划成本-实际成本）/计划成本]×100%=[（366.34 万元-366.34 万元）/366.34 万元]×100%=0%。

根据评分规则，该项指标得分为 9.00 分。



(四) 项目效益情况

效益类指标主要是从社会效益、可持续影响和服务对象满意度等方面进行评价。效益类指标满分 30.00 分，实际得分 23.49 分，得分率为 78.30%。主要扣分原因是缺乏定期沟通会议制度及应急处置与风险防控制度。效益类指标的得分情况见下表。

表 4-4 效益类指标得分情况

二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分	得分率
D1 社会效益	D101 居民投诉率	4.00	0%	0%	4.00	100.00%
	D102 园区管理水平和形象	4.00	改善	改善	4.00	100.00%
	D103 园区安全隐患	4.00	消除	消除	4.00	100.00%
D2 可持续影响	D201 建筑垃圾长效管理机制	9.00	健全	较健全	3.00	33.33%
D3 服务对象满意度	D301 周边群众与园区工作人员满意度	9.00	≥90%	87.18%	8.49	94.36%
合计		30.00			23.49	78.30%

具体指标分析：

D101 居民投诉率：该项指标权重为 4.00 分。考察建筑垃圾清运期间，对周边环境和社会秩序的干扰程度。评价标准：建筑垃圾清运期间，未接到居民投诉得满分，接到投诉不得分。

在 2023 年 3 月 15 日至 4 月 20 日的垃圾清运期间，未收到周边居民通过 12345 热线、信访、电话、走访等渠道提出的任何正式投诉。

根据评分规则，该项指标得 4.00 分。

D102 园区管理水平和形象：该项指标权重为 4.00 分。考察



项目实施是否能改善园区管理水平和形象。评价标准：项目实施能改善园区管理水平和形象得满分，否则不得分。

长治高新区高度重视环境保护和居民生活质量，通过对 5G 智创城和常兴星耀荟范围内的垃圾清运工作，有效改善园区的视觉与卫生环境，提升办公的舒适度，增强园区企业的满意度和归属感，吸引更多优质企业和人才入驻，提升园区的竞争力和品牌影响力。根据问卷调查结果，46.15%的受访者认为园区整体管理水平和区域形象显著提升，50%的受访者认为有所提升，3.85%的受访者认为没有影响，说明项目实施后能有效改善园区管理水平和形象。

根据评分规则，该项指标得 4.00 分。

D103 园区安全隐患：该项指标权重为 4.00 分。考察项目实施是否能有效消除园区安全隐患。评价标准：项目实施能消除园区安全隐患得满分，否则不得分。

建筑垃圾通常包含钢筋、碎玻璃、废弃板材等尖锐物品，随意堆放可能导致人员划伤、绊倒等安全事故。为此，长治高新区聘请长治市主城区市容环境卫生管理中心，采用标准容器和规范的作业流程，及时进行垃圾清运，从而显著降低园区内的安全风险。根据问卷调查结果显示，46.15%的受访者认为安全隐患明显降低，53.85%的受访者认为安全隐患有所降低，表明项目实施后，



园区安全隐患显著降低。

根据评分规则，该项指标得 4.00 分。

D201 建筑垃圾长效管理机制：该项指标权重为 9.00 分。考察长效管理制度的健全性和执行度。评价标准：①建立监督考核制度，明确考核主体及详细考核标准；②沟通协调机制，建立定期沟通会议制度；③应急处置与风险防控制度。每项制度占权重分 1/3，全部建立并按制度执行得对应权重分，反之不得分。

长治高新区根据《长治市城市建筑垃圾管理实施办法》开展工作，“严格实行市区内市级统一管理、区级协同配合和县城内县级统一管理、镇级协同配合的原则，加强对建筑垃圾的监察管理力度”，但在管理过程中缺乏定期沟通机制及应急处置与风险防控制度，影响建筑垃圾管理的整体效率和安全性。

根据评分规则，扣除 2/3 权重分，该项指标得 3.00 分。

D301 周边群众与园区工作人员满意度：该项指标权重为 9.00 分。考察项目实施后周边群众与园区工作人员满意程度。评价标准：通过问卷调查，满意度 $\geq 90\%$ 的得满分，满意度每地降低 1%扣除权重分的 2%，满意度低于 60%，不得分。

评价组通过向高新区周边群众与园区工作人员发放电子问卷，收回有效问卷 26 份。根据问卷数据信息反馈，综合来看，受访者对长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目整体满意度为



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

87.18%。

根据评分细则，扣除 5.64%权重分，该项指标得 8.49 分。

五、存在问题

（一）项目采购过程不规范

根据财政部《政府采购品目分类目录（2022 年印发）》，“城镇公共卫生服务”中明确包含“城镇垃圾运输服务”，因此建筑垃圾清运费项目属于《中华人民共和国政府采购法》的适用范围。然而，规划和自然资源局开发区分局在采购过程中未按照《政府采购非招标采购方式管理办法》采取竞争性谈判、竞争性磋商、询价或单一来源采购等规范程序，导致采购过程不规范。

（二）财务管理制度执行不到位

评价组在翻阅凭证时发现，该资金为长治市主城区市容环境卫生管理中心的非税收入，规划和自然资源局开发区分局将资金缴纳至国家金库长治市潞州区之库，但在进行账务处理时，误将其记入“应交财政款-应缴国库-缴入本级国库”，而实际应为“缴入非本级国库”，导致账务处理出现错误。此外，附件合同中明确甲方与乙方的权利与义务，但未涉及丙方的权利与义务，可能影响合同的完整性和执行效果。



（三）项目管理制度与长效管理制度不健全

规划和自然资源局开发区分局未建立建筑垃圾清运相关的管理和考核办法，影响项目财政资金使用的监督监管和项目产出、效益的有效考核。同时长效管理制度不健全，缺乏有效的沟通协调机制、应急处置与风险防控制度，未能形成一套标准、稳定、可持续执行的管理制度。使得项目的顺利推进缺乏可靠、合规的后勤保障，可能导致资源浪费和管理效率低下。

六、改进建议

（一）提升专业能力，规范采购流程

建议项目单位参照《中华人民共和国政府采购法》及地方实施细则，结合自身实际情况，制定《内部采购管理办法》。该办法应重点明确采购需求管理、采购方式选择、履约验收、档案管理等关键环节的标准化操作规程；同时，制定年度培训计划，组织财务、采购、业务人员开展政府采购法律法规及实务操作集中培训。对于新出台政策（如框架协议、电子化采购），应及时邀请财政部门或第三方专家进行解读，确保相关人员熟悉限额标准、方式选择流程及潜在风险点。切实防范“应采未采”“化整为零”等违规风险，全面提升政府采购规范化、专业化水平。

（二）切实提升会计信息质量，防范财务管理风险

建议项目单位深入贯彻《中华人民共和国会计法》及政府会



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

计准则，严肃财经纪律，提升治理效能。财务人员严格执行政府会计制度，强化原始凭证审核与财务稽核，做到账实相符、账证相符、账账相符、账表相符。同时，积极参加财政组织的会计培训，及时学习最新的财经法规与制度，提升会计工作能力，将所学知识有效应用于实际工作中。着力打造一支政治素质高、业务能力强、作风正派的专业化财会队伍，增强财务管理的整体水平。

（三）制定可行的管理制度，健全长效管理机制

建议项目单位加强项目组织管理，根据项目实际情况制定切实可行的管理制度，具体包括明确组织管理架构、实施流程、项目服务过程的跟踪监控管理、质量监督及档案管理等内容，并严格执行，确保项目顺利实施。

健全应急处置与风险防控机制，根据突发事件严重程度分级响应，明确不同级别响应的启动条件和处置流程，确保在车辆故障、交通事故、垃圾泄露等情况发生时能迅速应对；此外，建立定期沟通会议制度，在项目单位与第三方工作开展期间定期召开会议，交流工作情况，解决存在的问题。设立专人负责沟通联络，及时传达双方的需求和意见，以便在遇到紧急情况能迅速对接，确保项目顺利推进。



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

七、其他需要说明的问题

尽管项目组从前期调研、方案设计和修改、数据采集到报告撰写，怀着严谨客观的态度完成此次绩效评价工作，而且项目组尽量做到科学和全面，但是仍然存在一些局限性。

部分指标结果的其他因素影响无法剔除，个别指标结果受其他因素的影响较明显，其他影响因素无法合理剔除，在操作中只能通过降低此类指标的权重来减少这方面的影响。

八、结果应用建议

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目绩效评价工作的评价资料和数据，来源于规划和自然资源局提供的资料和政府网站的公开数据，并对数据进行分析、对比、测算，基于有关资料和数据得出的评价结论客观、真实、有效。有关问题、建议已在报告中反映，评价结果的应用者为长治高新技术产业开发区财政管理运营部，被评价单位规划和自然资源局应根据报告提出的问题、建议予以整改，并将整改情况报送长治高新技术产业开发区财政管理运营部。

九、相关附件

附件：1.绩效评价指标体系综合评分表



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

- 2.满意度分析报告
- 3.合规性检查报告
- 4.其他关键性资料

主评人签章（签字）：



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

附件 1、绩效评价指标体系综合评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
A 决策			20						19.00	95.00%
	A1 项目立项		6						6.00	100.00%
		A101 立项依据充分性	3	考察项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	充分	评价标准： ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策； ②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求； ③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需； ④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则； ⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。 以上五项各占权重的 1/5。符	长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目的立项，严格遵循《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》、《关于推进建筑垃圾减量化的指导意见》、住房和城乡建设部《关于进一步加强城市建筑垃圾治理的意见》、《山西省城乡垃圾管理条例》以及长治市《长治市城市建筑垃圾管理实施办法》等相关法律法规。该项目的立项旨在支付上年度的尾款，符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策，符合行业发展规划和政策要求。规划和自然资源局开发区分局的主要职责包括：负责“两区”规划范围内土地的划拨、出让（非商品房项	充分	3.00	100.00%

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室

电话：0351-7285466、2917907

http://www.hwapow.cn

华普绩效 HUAPU PERFORMANCE 长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目										
一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
						合标准得该项权重分，不符合不得分。	目用地）、租赁、作价出资和储备；对已供土地进行批后监管；合理开发利用“两区”规划范围内的土地；开展土地利用评价考核，促进土地节约集约利用；监督“两区”规范范围内的土地市场；协助属地自然资源部门建立并监督实施“两区”空间规划体系；监督实施“两区”国土空间规划和相关专项规划，建立健全国土空间用途管制制度；组织拟订并实施“两区”土地年度利用计划，负责土地用途转用及征收征用管理；对“两区”规划区内各类详细规划（包括控制性和修建性）及专项规划进行监督实施；负责转型项目和工业项目的行政许可及规划管理；实施最严格的耕地保护制度，拟订并实施耕地保护政策；负责耕地数量、质量及生态保护；完善耕地占补平衡制度，监督占用耕地补偿制度的执行情况；完成长治市规划和自然资源局交办的其他事项。			
地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn										



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
							该项目的立项与规划和自然资源局开发区分局职责范围相符，属于其履职所需，且符合公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则。此外，该项目与相关部门同类项目或部门内部相关项目不存在重复。 根据评分规则，该项指标得 3.00 分。			
		A102 项 目 立 项 规 范 性	3	考察项目立项申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	规范	评价标准： ①项目是否按照规定的程序申请设立； ②所提交的文件、材料是否符合相关要求。 若①②齐全得权重 100%，每缺一项扣权重 50%，扣完为止。	长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目主要针对 5G 智创城与常兴星耀荟范围内的建筑垃圾进行清运工作；该项目由规划和自然资源局开发区分局按照规定的程序申请设立，所提交的审批文件、材料均符合要求。 项目的实施将确保建筑垃圾的及时清运，维护城市环境卫生，促进区域的可持续发展。同时，项目的立项和执行将严格遵守相关法律法规，确保各项工作合规进行。通过高效的建筑垃圾管理，提升城市形象，推动高新区的建设与发展。	规范	3.00	100.00%

 华为人力资源绩效管理 长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目										
一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
							根据评分规则,该项指标得 3.00 分。			
	A2 绩效目标		6						5.00	83.33%
		A201 绩效目标合理性	3	考察项目所设定的绩效目标是否依据充分,是否符合客观实际,用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。	合理	评价标准: ①是否编制有绩效目标; ②绩效目标编制明确、可衡量、可达成、具有相关性和时限性进行判断; ③项目预期产出效益符合正常的业绩水平。 以上三项各占权重的 1/3,符合标准得该项权重分,不符合不得分。	根据项目单位提供的绩效目标申报表和其他资料,长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目的绩效目标明确为:“对 5G 智创城、常兴星耀荟范围内进行垃圾清运费用结算,通过项目开展,进一步加强城市建筑垃圾治理,提升资源化利用水平,推动行业高质量发展。”该项目的绩效目标合理,预期产出和效益符合正常的业绩水平,且与相应的资金量相匹配。 根据评分规则,该项指标得 3.00 分。	合理	3.00	100.00%
		A202 绩效指标明确性	3	考察绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等,用以反映和考核项目绩效目标的明细	明确	评价标准: ①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标; ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现; ③是否与项目目标任务数或计划数相对应。	项目单位编制的绩效目标申报表将绩效目标分解为产出、效益和满意度 3 个二级指标,并进一步细化为数量、质量、时效、成本、社会效益、可持续发展、服务对象满意度等 7 个二级指标。通过翻阅目标申报表,该项目目标与部门工作任务	较明确	2.00	66.67%



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
				化情况。		以上三项各占权重的 1/3，符合标准得该项权重分，不符合不得分。	之间有所偏差，项目的预期产出效益和效果未能得到细化和量化。如：数量指标中设置的“垃圾清运工作完成率 100%”并不能准确反映项目本年度实际工作情况；此外，项目效益指标中大多采用定性描述，缺乏相应的定量指标，未能明确经费预期计划方向，整体表述较为笼统。根据评分规则，扣除 1/3 权重分，该项指标得 2.00 分。			
	A3 资金投入		8						8.00	100.00%
		A301 预算编制科学性	4	考察项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算科学性、合理性情况。	科学	评价标准： ① 预算编制是否经过科学论证； ② 预算内容与项目内容是否匹配； ③ 预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制； ④ 预算确定的项目投资额度或资金量是否与工作任務相匹配。	根据协议约定，长治高新区建筑垃圾清运项目的总金额为 366.34 万元。截至 2023 年，项目已累计支出 234.00 万元，剩余的 132.34 万元计划于 2024 年支付。 在项目实施过程中，项目单位已按照党组会议的决议向财政部门进行申报，经财政部门审批后，该项目的资金已纳入部门当年预算；预算编制经过科学论证，预算内容与项	科学	4.00	100.00%



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
						以上四项各 1 分，符合得分，反之不得分。	目内容匹配；同时，预算测算依据充分，预算金额与工作任务相匹配，体现预算编制的科学性和合理性。根据评分规则，该项指标得 4.00 分。			
		A302 资 金 分 配 合 理 性	4	考察项目预算资金分配是否有测算依据，与项目实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的 科 学 性、合 理 性 情 况。	合理	评价标准： ① 预算资金分配依据是否充分； ② 资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。 以上两项各占权重的 50%，符合得分，反之不得分。	长治高新区建筑垃圾清运费项目根据建筑垃圾清运协议书的定费用总额为 366.34 万元，2023 年已完成支付 234.00 万元，剩余金额计划于 2024 年支付。因此，项目的资金分配依据充分，分配额度合理，能够有效支持项目的顺利实施。根据评分规则，该项指标得 4.00 分。	合理	4.00	100.00%
B 过程			20						12.10	62.50%
	B1 资金管理		10						10	100.00%
		B101 资 金 到 位 率	3	考察实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况	100%	评价标准： 指标公式：资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%，实际到位资金，是指（本年度或项目期）内	根据长治高新区财政管理运营部文件《长高财研》（2024）16 号），长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目预算资金 133.00 万元，实际到位 133.00 万元，资金到位率=（实际到	100%	3.00	100.00%



长治高新区2024年建筑垃圾清运项目

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
				对项目实施的 总体保障程 度。		实到具体项目的资金。预算资 金：一定时期（本年度或项目 期）内预算安排到具体项目的 资金。100%为满分，到位率 每下降1%扣权重分值的2%， 当资金到位率低于60%不得 分。	位资金/预算资金）×100%=(133.00 万元/133.00万元)×100%=100%。 根据评分规则，该项指标得3.00分。			
		B102 预 算 执 行 率	3	考察项目预算 资金是否按照 计划执行，用 以反映或考核 项目预算执行 情况。	95%~ 100%	评价标准： 指标公式：预算执行率=（实 际支出资金/实际到位资金） ×100%。实际支出资金：一定 时期（本年度或项目期）内项 目实际拨付的资金。95%≤预 算执行率≤100%，得满分； 80%≤预算执行率<95%，得 70%权重分；60%≤预算执行率 <80%，得50%权重分；预算 执行率<60%，不得分。	长治高新区2024年建筑垃圾清运 项目实际到位资金133.00万元，累 计支出132.34万元，预算执行率= （实际支出资金/实际到位资金）× 100%=(132.34万元/133.00万元) ×100%=99.50%。 根据评分规则，该项指标得3.00分。	99.50%	3.00	100.00%
		B103 资 金 使 用 合 规	4	考察项目资金 使用是否符合 相关的财务管 理制度规定。	合规	评价标准： ①是否符合国家财经法规和 财务管理制度以及有关资金 管理办法的规定；	长治高新区2024年建筑垃圾清运 项目的资金使用符合行政事业单位 财务管理制度的相关规定，采用国 库集中支付方式，审批程序和拨付	合规	4.00	100.00%



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
		性		用以反映和考核项目资金的规范运行情况。		②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续； ③资金使用是否符合合同规定的用途； ④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。 不存在④项所述的情况下，各占 1/4 的权重分，符合则得相应权重分，不符合则不得分。若存在④项所述的情况，则该指标不得分。	手续完整合规，与预算批复的用途一致；在项目资金使用过程中，未发现截留、挤占、挪用、虚列支出等不当情况，资金的使用、管理均符合相关规定，保障项目的顺利实施。 根据评分规则，该项指标得 4.00 分。			
	B2 组织实施		10						2.50	25.00%
		B201 管理制度健全性	3	考察项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	健全	评价标准： 项目管理制度包括①业务管理制度；②财务管理制度。 若①②齐全得权重 100%，每缺少一项，扣除 50% 的权重分。	在财务管理方面，该项目严格遵循行政事业单位财务会计制度的相关规定，涵盖预算管理、收入管理、支出管理、财务监督等多个方面，相关财务管理制度健全，确保资金的有效使用和有效监管。 在业务管理方面，项目单位尚未建立完整的建筑垃圾清运管理制度与标准流程，可能影响项目的整体管	较健全	1.50	50.00%



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
		B202 制 度 执 行 有 效 性	3	考察项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	有效	评价标准： ①财务管理制度执行是否有效； ②业务管理制度执行是否有效。 以上两项各占权重的 50%，执行有效则得该项权重分，不符合不得分。	理效率和执行效果。 根据评分规则，该项指标得 1.50 分。 在财务管理方面，项目支出严格按照行政事业单位相关专项资金管理办法执行，未发现支出内容超出资金管理办法要求范围，整体财务管理执行规范。然而，在翻阅凭证时发现，该资金应为长治市主城区市容环境卫生管理中心的非税收入，规划和自然资源局开发区分局将资金缴纳至国家金库长治市潞州区之库；在进行账务处理时，误将“应交财政款-应缴国库-缴入本级国库”作为处理方式，实际上应为“缴入非本级国库”，导致账务处理存在有误。此外，附件合同中明确甲方与乙方的权利与义务，但未涉及丙方的权利与义务，可能影响合同的完整性和执行的有效性。 由于规划和自然资源局开发区分局尚未建立完整的建筑垃圾清运管理制度与标准流程，无法有效考察业	较有效	1.00	33.33%



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
							务管理制度的执行情况。 根据评分规则,该项指标得 1.00 分。			
		B203 采 购 过 程 规 范 性	4	考察项目采购过程是否规范。	规范	评价标准: 是否按照《国务院办公厅关于政府向社会力量购买服务的指导意见》(国办发〔2013〕96 号)和《政府采购法》规定的,通过公开招标、邀请招标、竞争性谈判、单一来源、询价等方式确定承接主体,严格按照采购标准执行得分;未严格执行不得分。	根据财政部《政府采购品目分类目录(2022 年印发)》,“城镇公共卫生服务”中明确包含“城镇垃圾运输服务”,因此建筑垃圾清运费项目属于《中华人民共和国政府采购法》的适用范围。然而,项目单位在采购过程中未按照《政府采购非招标采购方式管理办法》采取竞争性谈判、竞争性磋商、询价或单一来源采购等规范程序,导致采购过程不规范。 根据评分规则,该项指标得 0.00 分。	不规范	0.00	0.00%
C 产出			30						27.00	90.00%
	C1 数量		6						6.00	100.00%
		C101 清 运 垃 圾 完 成 率	6	考察项目清运垃圾实际完成情况。	100%	评价标准: 清运建筑垃圾合同约定 154379.18m ³ , 完 成 154379.18m ³ 得满分,每降低 1%扣除相应权重的 2%,扣	根据项目单位提供的资料,长治市主城区市容环境卫生管理中心于 2023 年完成对 5G 智创城范围内建筑垃圾 77226.58m ³ 、青兴里耀荟范围内建筑垃圾 77152.6m ³ 的清运工作,总计清运建筑垃圾 154379.18m	100%	6.00	100.00%

地址:太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室

电话:0351-7285466,2917907

http://www.hwapow.cn

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
						完为止。	3，清运垃圾完成率达到100%。 根据评分规则，该项指标得6.00分。			
		C2 质量	9						6.00	66.67%
		C201 场 地 平 整 度 达 标 率	3	考察清运后场地的平整程度。	100%	评价标准： ①场地无清运导致的明显坑洼、凸起情况；②5G智创城整平后标高922.30；③常兴星耀整平后标高921.80。以上三项各占权重的1/3，符合标准得该项权重分，不符合不得分。	根据现场查看情况，5G智创城与常兴星耀范围内未见明显由清运工作导致的明显坑洼或凸起现象，表明清运工作质量较高，未对地面造成明显损害；此外，5G智创城整平后的标高为922.30，常兴星耀整平后的标高为921.80。 根据评分规则，该项指标得3.00分。	100%	3.00	100.00%
		C202 垃 圾 残 留 率	3	考察清运后场地内建筑垃圾残留清理情况。	0.1%	评价标准： 无明显可见垃圾残留堆得满分，若出现一处明显可见垃圾残留堆不得分。	根据现场查看情况，5G智创城与常兴星耀范围内无明显可见的垃圾残留堆，表明清运工作不仅完成建筑垃圾的清理，而且在后续的环境卫生管理上也做得相当到位，确保场地的整洁和美观。 根据评分规则，该项指标得3.00分。	0%	3.00	100.00%
		C203 清 运 垃 圾 验 收	3	考察清运工作完成后验收情况。	100%	评价标准： 验收合格得满分，验收不合格不得分。	由于项目单位未提供相关验收资料，导致无法对建筑垃圾清运工作完成后的验收情况进行考察，可能影响对清运工作的全面评估和后续	0%	0.00	0.00%

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目										
一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
		合 格 率					管理。 根据评分规则,该项指标得 0.00 分。			
	C3 时效		6						6.00	100.00%
		C301 清 运 垃 圾 及 时 性	6	考察清运垃圾 工作开展是否 及时。	及时	评价标准: 清运垃圾时间在 2023 年 3 月 15 日至 4 月 20 日内得满分; 超出 4 月 20 日不得分。	根据建筑垃圾清运协议约定, 5G 智 创城的垃圾清运工作计划于 2023 年 3 月 15 日至 4 月 15 日进行,实际开 展时间与计划一致,均在合同约定 的时间范围内; 常兴星耀泰的垃圾 清运工作计划于 2023 年 3 月 20 日 至 4 月 20 日进行,实际开展时间同 样与计划一致,未超出合同约定的 时间。综上所述,垃圾清运工作开 展及时,符合合同要求,表明项目 管理和执行方面的有效性,确保清 运工作的顺利进行。 根据评分规则,该项指标得 6.00 分。	及时	6.00	100.00%
	C4 成本		9						9.00	100.00%
		C401 成 本 节 约 率	9	考察完成项目 计划工作目标 的实际节约成 本与计划成本	≤5%	评价标准: 指标公式:成本节约率=[(计 划成本-实际成本)/计划成本] ×100%。成本节约率≤5%。	长治高新区建筑垃圾清运项目根 据三方签订协议,计划成本为 366.34 万元,项目实际支出 366.34 万元,其中 2023 年支付 234.00 万元,	0%	9.00	100.00%



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
				的比率，用以考核项目的成本节约程度。		得满分，每降低 1%扣 5%权重分，扣完为止。	2024 年支付 132.34 万元。因此，成本节约率= $(366.34 \text{ 万元}-366.34 \text{ 万元})/366.34 \text{ 万元} \times 100\%=0\%$ 。根据评分规则，该项指标得分为 9.00 分。			
D 效益			30						23.49	78.30%
	D1 社会效益		12						12.00	100.00%
		D101 居民投诉率	4	考察建筑垃圾清运期间，对周边环境和社会秩序的干扰程度。	0%	评价标准：建筑垃圾清运期间，未接到居民投诉得满分，接到投诉不得分。	在 2023 年 3 月 15 日至 4 月 20 日的垃圾清运期间，未收到周边居民通过 12345 热线、信访、电话、走访等渠道提出的任何正式投诉。根据评分规则，该项指标得 4.00 分。	0%	8.00	100.00%
		D102 园区管理水平和形象	4	考察项目实施是否能改善园区管理水平和形象。	改善	评价标准：项目实施能改善园区管理水平和形象得满分，否则不得分。	长治高新区高度重视环境保护和居民生活质量，通过对 5G 智创城和常兴皇耀荟范围内的垃圾清运工作，有效改善园区的视觉与卫生环境，提升办公的新速度，增强园区企业的归属感和归属感，吸引更多优质企业和人才入驻，提升园区的竞争力和品牌形象。根据问卷调查结果，46.15%的受访者认为园区整体	改善	8.00	100.00%

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室

电话：0351-7285466、2917907

<http://www.hwapow.cn>

华普绩效 HUAPU PERFORMANCE 长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目										
一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
							管理水平和区域形象显著提升，50%的受访者认为有所提升，3.85%的受访者认为没有影响，说明项目实施后能有效改善园区管理水平和形象。 根据评分规则，该项指标得 4.00 分。			
		D103 园区安全隐患	4	考察项目实施是否能够有效消除园区安全隐患。	消除	评价标准： 项目实施能消除园区安全隐患得满分，否则不得分。	建筑垃圾通常包含钢筋、碎玻璃、废弃板材等尖锐物品，随意堆放可能导致人员划伤、绊倒等安全事故。为此，长治高新区聘请长治市主城区市容环境卫生管理中心，采用标准容器和规范的作业流程，及时进行垃圾清运，从而显著降低园区内的安全风险。根据问卷调查结果显示，46.15%的受访者认为安全隐患明显降低，53.85%的受访者认为安全隐患有所降低。表明项目实施后，园区安全隐患显著降低。 根据评分规则，该项指标得 4.00 分。	消除	4.00	100.00%
		D2 可持续影响	9						3.00	33.33
		D201	9	考察长效管理	健全	评价标准： 长治高新区根据《长治市城市建筑	较健全	3.00	33.33%	



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
		建筑垃圾长效管理机制		制度的健全性和执行度。		①建立监督考核制度，明确考核主体及详细考核标准； ②沟通协调机制，建立定期沟通会议制度； ③应急处置与风险防控制度，每项制度占权重分 1/3，全部建立并按制度执行得对应权重分，反之不得分。	《垃圾管理实施办法》开展工作，“严格实行市区内市级统一管理、区级协同配合和县城内县级统一管理、镇级协同配合的原则，加强对建筑垃圾的监督管理力度”，但在管理过程中缺乏定期沟通机制及应急处置与风险防控制度，影响建筑垃圾管理的整体效率 and 安全性。 根据评分规则，扣除 2/3 权重分，该项指标得 3.00 分。			
	D2 服务对象满意度		9						8.49	94.36%
		D301 周边群众与园区工作人员满意度	9	考察项目实施后周边群众与园区工作人员满意程度。	≥90%	评价标准： 通过问卷调查，满意度≥90%的得满分，满意度每地降低 1%扣除权重分的 2%，满意度低于 60%，不得分。	评价组通过向高新区周边群众与园区工作人员发放电子问卷，收回有效问卷 26 份。根据问卷数据信息反馈，综合来看，受访者对长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目整体满意度为 87.18%。 根据评分规则，扣除 5.64%权重分，该项指标得 8.49 分。	87.18%	8.49	94.36%
合计			100						81.99	81.99%



附件 2、满意度分析报告

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

满意度问卷调查方案

一、调研对象与调研内容

(一) 调研对象

本次问卷调查的对象为高新区周边群众与园区工作人员。

(二) 调研内容

1、调研对象对长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目资金工作开展情况的评价；

2、调研对象对长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目资金工作开展的意见和建议。

二、调研方法与抽样方式

(一) 调研方法

针对长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目开展问卷调查，具体问卷见附录。在全面调查开展之前会先进行论证，依据论证结果对问卷和抽样方案再进行一次修改调整。

(二) 抽样方式

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目绩效评价满意度调查采取随机抽样的方式，遵循目的性、可测性、可行性、经济性



原则，计划发放问卷共计 26 份，对项目周边群众与园区工作人员进行问卷调查，通过微信平台传播增加覆盖人群，提高公众参与度。

（三）问卷的发放和回收

为给调研对象创造良好的作答环境、保证调研的科学性和严谨性，由我公司工作人员在规划和自然资源局工作人员的协调配合下，组织安排问卷调查工作。

三、调研安排

根据绩效评价进度，项目组安排于 2025 年 10 月 15 日到 10 月 20 日发放问卷。

四、调查问卷的信度分析与效度分析

（一）信度分析

信度（Reliability）是指测量结果的一致性、稳定性及可靠性。本次问卷调查运用克朗巴哈信度系数法（Cronbach α ）来测量问题的信度，其计算公式为：

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left(1 - \frac{\sum_{i=1}^K \sigma_i^2}{\sigma_T^2} \right)$$

其中 K 表示问卷中问题的数目， σ_i^2 为第 i 个问题得分的方差， σ_T^2 为总得分的方差。

通常，克朗巴哈系数的值在 0 和 1 之间。通常情况下，信度



系数在 0.9 以上，则认为量表的内在信度高；信度系数在 0.8~0.9 之间，则表示量表信度较高；信度系数在 0.7~0.8 之间，表示量表具有相当的信度；信度系数不超过 0.7，一般认为内部一致信度不足。分析结果显示，长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目调查问卷结果的信度系数为 0.94，这表明问卷整体设计具有很高的可信度，基于问卷进行的数据统计分析结果也较为可靠。

（二）效度分析

效度（Validity）用于评价量表的准确度、有效性和正确性，即检验问卷是否能简洁、准确地描述抽样数据的属性和特征以及它们之间的复杂关系。本次问卷调查运用相关系数来估算满意度问题的效度。其计算公式为：

$$r = \frac{\sum xy}{\sqrt{\sum x^2} \sqrt{\sum y^2}}$$

其中， $x = x_i - \bar{x}$ ，表示题目得分偏差； $y = y_i - \bar{y}$ ，表示问卷得分偏差。

通常，相关系数的值介于-1 与+1 之间，即 $-1 \leq r \leq +1$ 。其中， $r > 0$ 表示两变量正相关； $r < 0$ 表示两变量负相关； $|r| = 0$ 表示两变量间不存在线性相关关系； $|r| = 1$ 表示两变量为完全线性相关； $0 < |r| < 1$ 表示两变量存在一定程度的线性相关，其中 $0 < |r| < 0.3$ 为微弱相关， $0.3 < |r| < 0.5$ 为低度相关， $0.5 < |r| < 0.8$ 为显著相关， $0.8 < |r| < 1$



为高度相关。调查数据计算结果表明，此次问卷效度较高，显著相关。

五、调查结果分析

（一）被调查对象代表性分析

本次调研计划发放问卷 26 份，回收有效问卷 26 份，有效问卷回收率为 100%，在定量资料审核中，就问卷调查而言，有效问卷回收率在 30%左右的资料仅作参考；在 50%左右，可采纳建议；达到 70%，可作为得出研究结论的依据。据此，本次调研回收的有效问卷，具有较强的代表性与可信度，可作为研究报告的依据。

本次问卷调查对象满足多样性要求。

根据问卷调查结果显示，19.23%的受访者为男性，80.77%的受访者为女性；年龄层次：25 岁以下的受访者占比为 3.85%，26~35 岁的受访者占比为 65.38%，36~50 岁的受访者占比 26.92%，50 岁以上的受访者占比 3.85%；所在单位的性质：15.38%的受访者为行政机关，30.77%的受访者为事业单位，19.23%的受访者为企企业，34.62%的受访者为事业单位其他。

综合以上分析，本次调研对象基本涵盖了不同性别、不同年龄段和不同工作单位的人群，同时具有较高的有效问卷回收率，说明此次调查样本具有足够的代表性，能够较好地反映总体的特



征。

(二) 基本问题分析

1. 您认为清运工作实施后，周边整体环境有何变化？

根据问卷结果统计分析，38.46%的受访者认为周边整体环境有明显改善，57.69%的受访者认为周边整体环境有所改善，3.85%的受访者不清楚。详细情况见下表：

选项	小计	比例
A. 明显改善	10	38.46%
B. 有所改善	15	57.69%
C. 没有明显变化	0	0%
D. 变差了	0	0%
E. 不清楚	1	3.85%
本题有效填写人次	26	

2. 您认为及时清运建筑垃圾是否有效降低了园区道路、绿化带等公共区域的安全隐患？

根据问卷结果统计分析，46.15%的受访者认为安全隐患明显降低，53.85%的受访者认为安全隐患有所降低。详细情况见下表：

选项	小计	比例
A. 明显降低	12	46.15%
B. 有所降低	14	53.85%
C. 没有明显变化	0	0%
D. 变差了	0	0%



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

E.不清楚	0	0%
本题有效填写人次	26	

3.您认为建筑垃圾清运服务，对提升高新区整体管理水平和区域形象有何影响？

根据问卷结果统计分析,46.15%的受访者认为高新区整体管理水平和区域形象显著提升,50%的受访者认为有所提升,3.85%的受访者认为没有影响。详细情况见下表：

选项	小计	比例
A.显著提升，体现了管理的专业化和精细化	12	46.15%
B.有所提升，整体环境更整洁有序	13	50%
C.没有影响	1	3.85%
D.有负面影响（请说明）：	0	0%
本题有效填写人次	26	

（三）长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目满意度情况分析

根据问卷结果统计分析，本项目的平均综合满意度为 87.18%。其中：对建筑垃圾清运工作的整体满意度为 88.46%，对建筑垃圾清运工作过程的规范性满意度为 88.46%，对建筑垃圾清运工作后园区形象满意度为 84.62%。详细满意度情况见下表：



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目受益群众满意度调查表

满意度问题	满意度
1.您对建筑垃圾清运工作的整体满意度	88.46%
2.您对建筑垃圾清运工作过程的规范性评价如何?	88.46%
3.您对建筑垃圾清运工作后园区形象评价如何?	84.62%
综合满意度	87.18%



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

附录 2-1

长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目
受益群众满意度调查问卷

尊敬的女士/先生：

您好！受长治高新技术产业开发区财政管理运营部委托，我对长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目开展绩效评价。本次问卷旨在客观测定高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目受益群众的满意度情况，感谢您抽出宝贵时间参与我们的问卷调查。整份问卷的填写大约需要 5 分钟，问卷采用不记名方式，请根据您的个人真实感受填写。感谢您的配合！

长治高新技术产业开发区财政管理运营部
山西华普绩效管理咨询有限公司
2025 年 10 月

一、个人信息

1、您的性别：（ ）

A.男 B.女

2、您的年龄：（ ）

A.25 岁及以下 B.26~35 岁 C.36~50 岁 D.50 岁以上

3、您所在单位的性质：（ ）

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

A. 行政机关 B. 事业单位 C. 企业 D. 其他

二、基本问题

1、您认为清运工作实施后，周边整体环境有何变化？（ ）

A. 明显改善 B. 有所改善 C. 没有明显变化
D. 变差了 E. 不清楚

2、您认为及时清运建筑垃圾是否有效降低了园区道路、绿化带等公共区域的安全隐患？（ ）

A. 明显改善 B. 有所改善 C. 没有明显变化
D. 变差了 E. 不清楚

3、您认为建筑垃圾清运服务，对提升高新区整体管理水平和区域形象有何影响？（ ）

A. 显著提升，体现了管理的专业化和精细化
B. 有所提升，整体环境更整洁有序
C. 没有影响
D. 有负面影响（请说明）：_____

4、您认为最迫切需要改进的方面是？（ ）

A. 提高清运频率和及时性
B. 优化清运作业时间（如避开交通高峰）
C. 加强作业时的降尘、降噪
D. 改善清运后场地的清洁度
E. 增加信息透明度（如提前公示清运计划）

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http: //www.hwapow.cn



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

- F.完善问题投诉与反馈机制
- G.加强对安全隐患的排查与预防
- H.其他（请说明）：_____

三、满意度问题，请根据您的真实感受在相应的满意程度框内打上“√”：

满意度问题	非常满意	比较满意	基本满意	不太满意	非常不满意
1. 您对建筑垃圾清运工作的整体满意度	5	4	3	2	1
2. 您对建筑垃圾清运工作过程的规范性评价如何？	5	4	3	2	1
3. 您对建筑垃圾清运工作后园区形象评价如何？	5	4	3	2	1
若您对上述内容不太满意或非常不满意，请简述原因：					

四、您认为长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目工作还存在哪些问题，以及您对这些问题的改进建议。

≤再次感谢您的支持与配合！≥



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

附件 3、合规性检查报告

项目组通过查阅长治市规划和自然资源局开发区分局提供的预决算文件和相关支出凭证,以及对相关项目负责人进行访谈,分析资金使用是否合规。

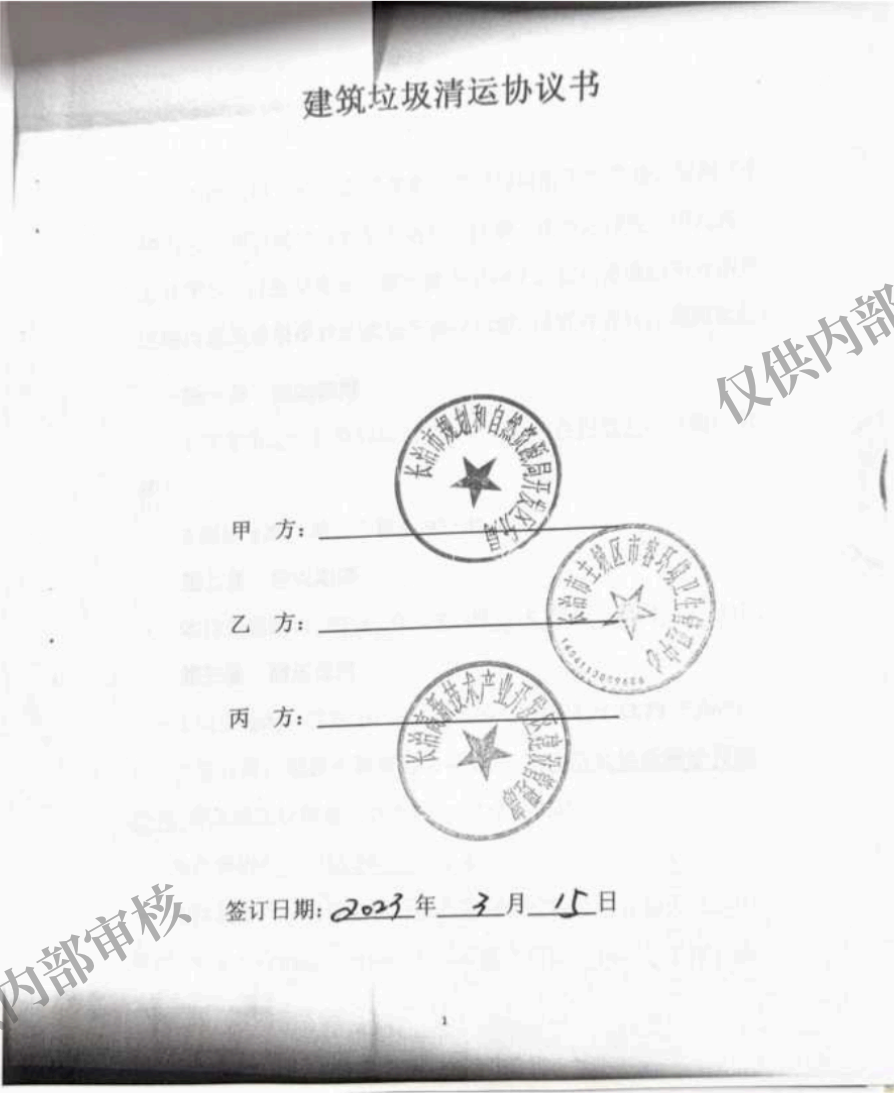
- 1.复核资金下达及分配依据。
- 2.复核资金支出凭证及明细附件。
- 3.对各项目负责人进行访谈,了解项目资金申请、使用审批的流程。

综上所述,查看历年相关文件资料,并进行对比分析,对项目资金的使用方向进行合规性检查,经查阅,财政到位资金及时完成入账,入账凭证后附有资金拨付文件;经评价组查阅票据和存根资料的金额与记账凭证一致;支付凭证后附有汇款回执单;费用支出均在合同规定范围内,未发现超范围超标准现象,遵循了配比原则和权责发生制原则。



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

附件 4、其他关键性资料





长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

甲方：长治市规划和自然资源局

乙方：长治市主城区市容环境卫生管理中心

丙方：长治高新区建设管理部

为确保甲方项目建设要求，按照市政府工作安排，根据《中华人民共和国民法典》及其他相关法律、法规之规定，甲乙丙三方在平等、自愿及充分协商一致的基础上，就乙方承运甲方指定区域内建筑垃圾事宜达成如下协议内容，以资双方共同遵照执行：

第一条 清运范围

1.甲方指定的垃圾清运范围为：（见附件图纸）。（附：附件）

2.清运标准：整平后标高 922.30。

第二条 协议期限

本协议期限自 2023 年 3 月 15 日至 4 月 15 日止。

第三条 清运费

1.收费标准：运距 10 公里以内的运输单价为 23.73 元/m³；

2.总方量：根据长高智远公司委托 山西新宸地质测绘有限 对现场进行测量，总方量为 77226.58m³；

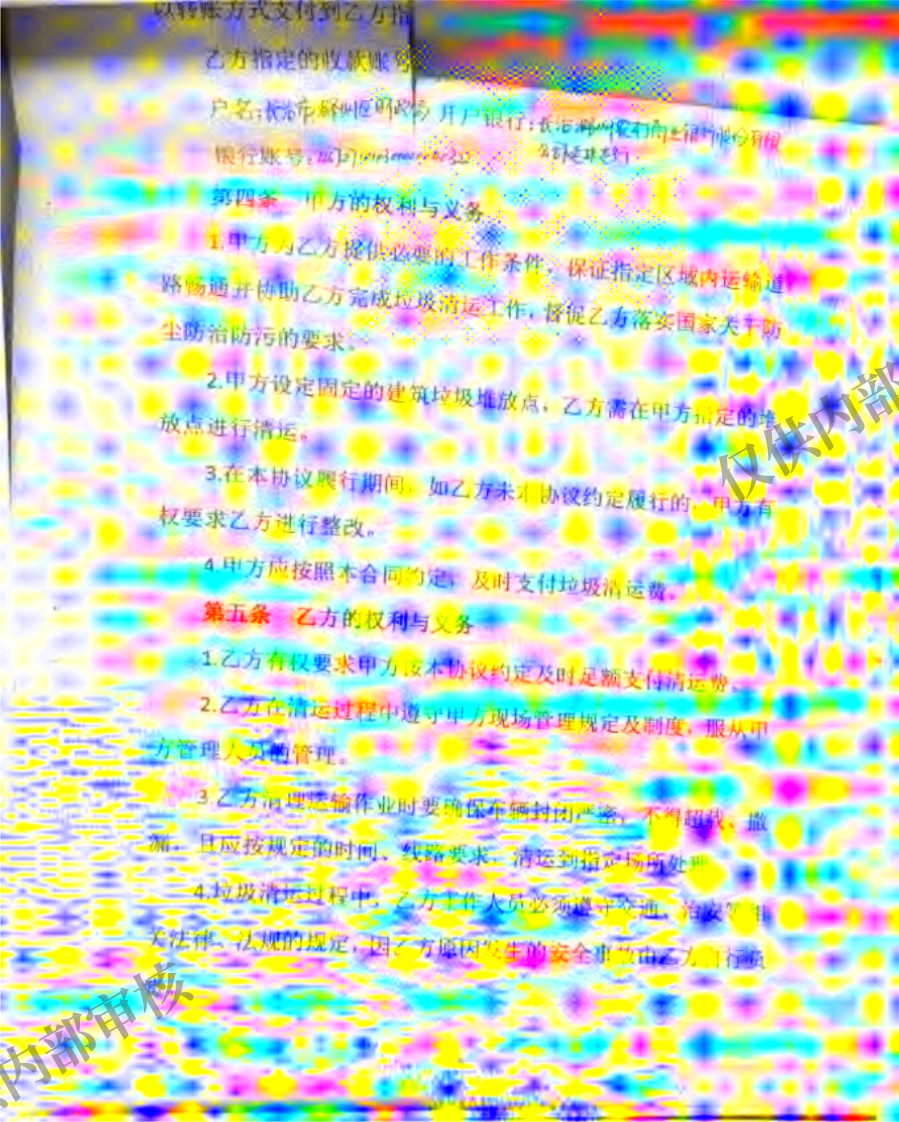
3.总费用=183.26 万元；

4.付款方式：清运完成后，乙方向甲方开具符合相关规定的票据，甲方自收到乙方提供的有效票据之日起 10 个工作日内

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目





长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

(签署页)

甲方（盖章）
代表人（签字）：
2023年3月15日

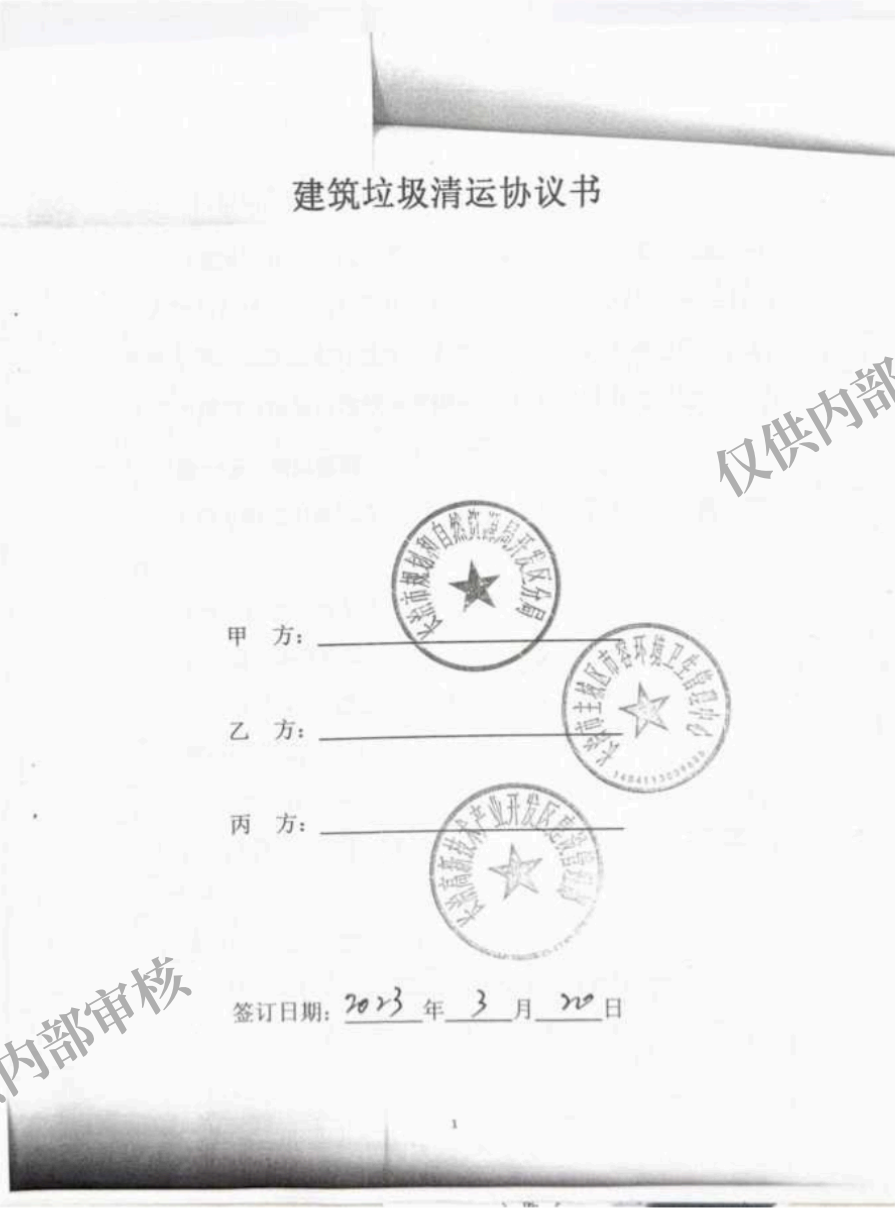
乙方：
代表人：
2023年3月15日

丙方（盖章）：
代表人（签字）：
2023年3月15日

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目





长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

甲方：长治市规划和自然资源局
乙方：长治市主城区市容环境卫生管理中心
丙方：长治高新区建设管理部

为确保甲方项目建设要求，按照市政府工作安排，根据《中华人民共和国民法典》及其他相关法律、法规之规定，双方在平等、自愿及充分协商一致的基础上，就乙方承运甲方指定区域内建筑垃圾事宜达成如下协议内容，以资双方共同遵照执行。

第一条 清运范围

1.甲方指定的垃圾清运范围为：（见附件图纸）
附件：
清运范围：整平后标高 921.80
第二条 期限
自 2023 年 3 月 20 日至 4 月 20 日止

第三条 清运费用

1.收费标准：运距 10 公里以内的运输单价为 23.73 元/m³；
2.总方量：根据长高智远公司对现场进行测量，总方量为 77152.6m³；
3.总费用= 183.08 万元；
4.付款方式：清运完成后，乙方向甲方开具符合相关规定的票据，甲方自收到乙方提供的有效票据之日起 10 个工作日内



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目





长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

第六条 违约责任

协议期限内，一方违
年服务费的 20% 支付违约金并赔偿由此给相对方造成的经济损
失。

第七条 争议解决

本协议在履行中发生争议，由甲、乙、丙三方协商解决。协
商解决不成时，甲、乙、丙三方可向长治仲裁委申请仲裁。

第八条 其他约定

1. 本协议未尽事宜，甲、乙、丙三方可另行协商，签订补充
协议。补充协议与本协议不一致的，以补充协议为准，补充协议
具有同等法律效力。

2. 本协议一式 6 份，甲乙丙三方各执 2 份，经三方签
字盖章后生效。



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目

(签署页)

甲方（盖章）：

代表人（签字）：

2023年3月20日

乙方：

代表人：

2023年3月20日

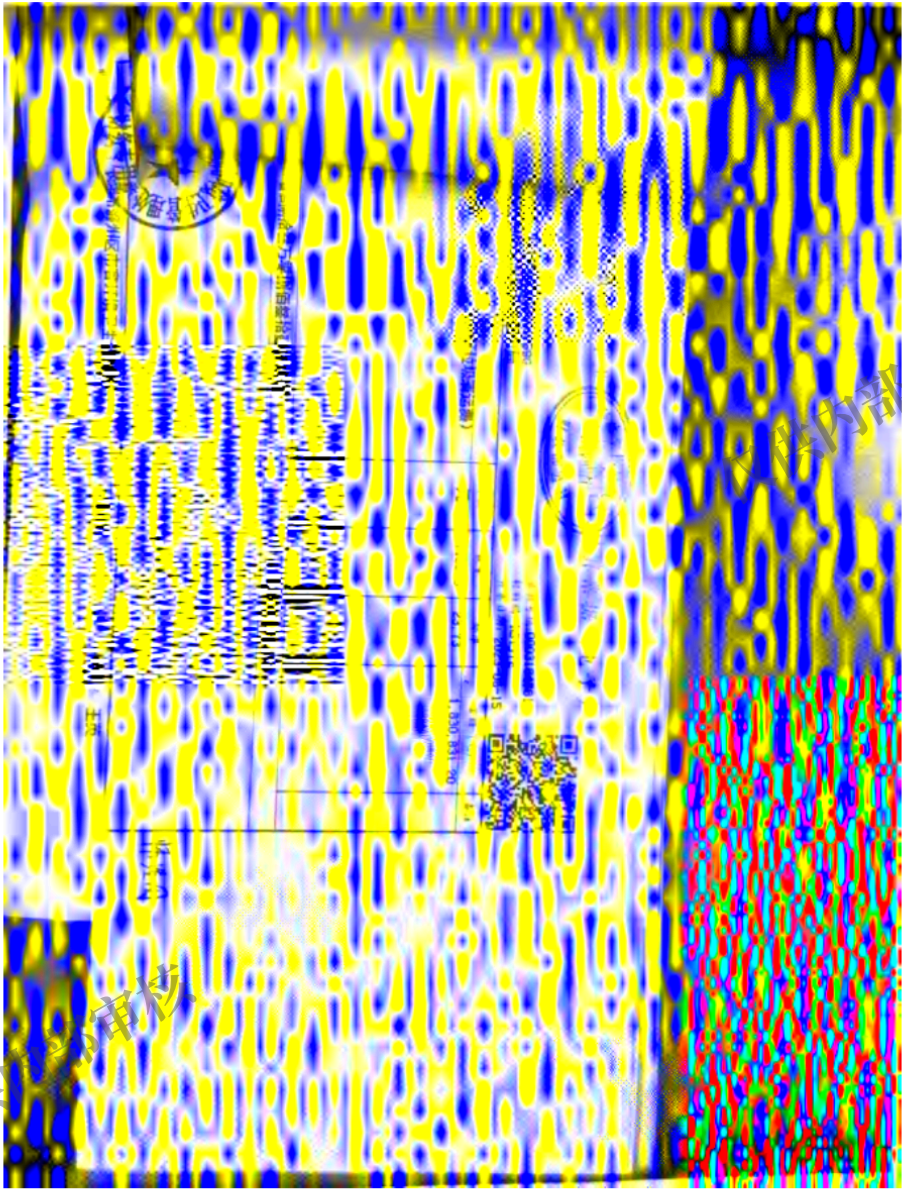
丙方（盖章）：

代表人（签字）：

2023年3月20日



长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目





长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

山西省行政事业性收费票据 (电子)

票据监制章: 山西省财政厅

票据号码: 0003184782

校验码: 8527007

开票日期: 2023-08-15

开票人: 王勇

收款人: 王勇

收款单位: 长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

品名	单位	数量	单价	金额 (元)
建筑垃圾清运费	元	17226.58	23.73	1,832,586.74

合计 (小写): 1,832,586.74

收款单位: 长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

收款人: 王勇

收款日期: 2023-08-15

收款地点: 长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

收款人: 王勇

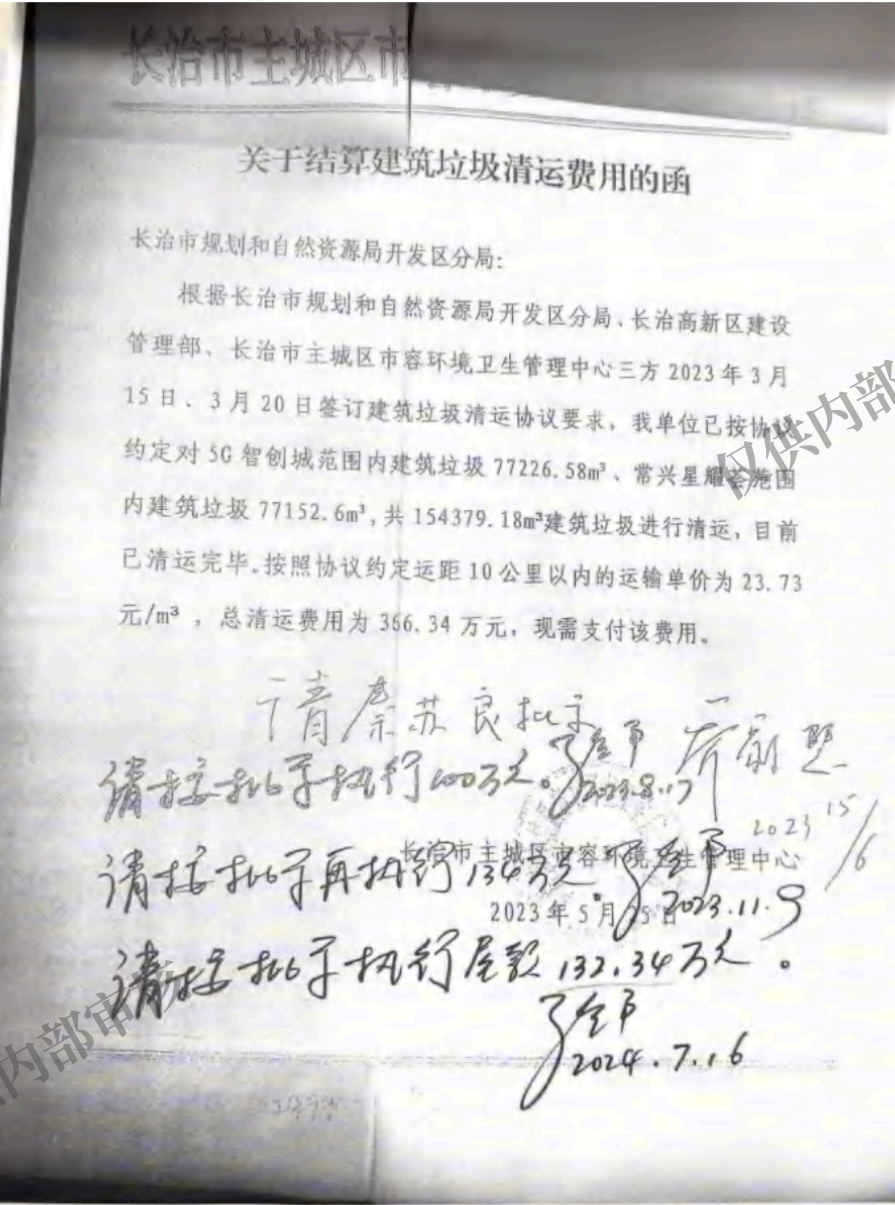
收款日期: 2023-08-15

收款地点: 长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目

地址: 太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话: 0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn

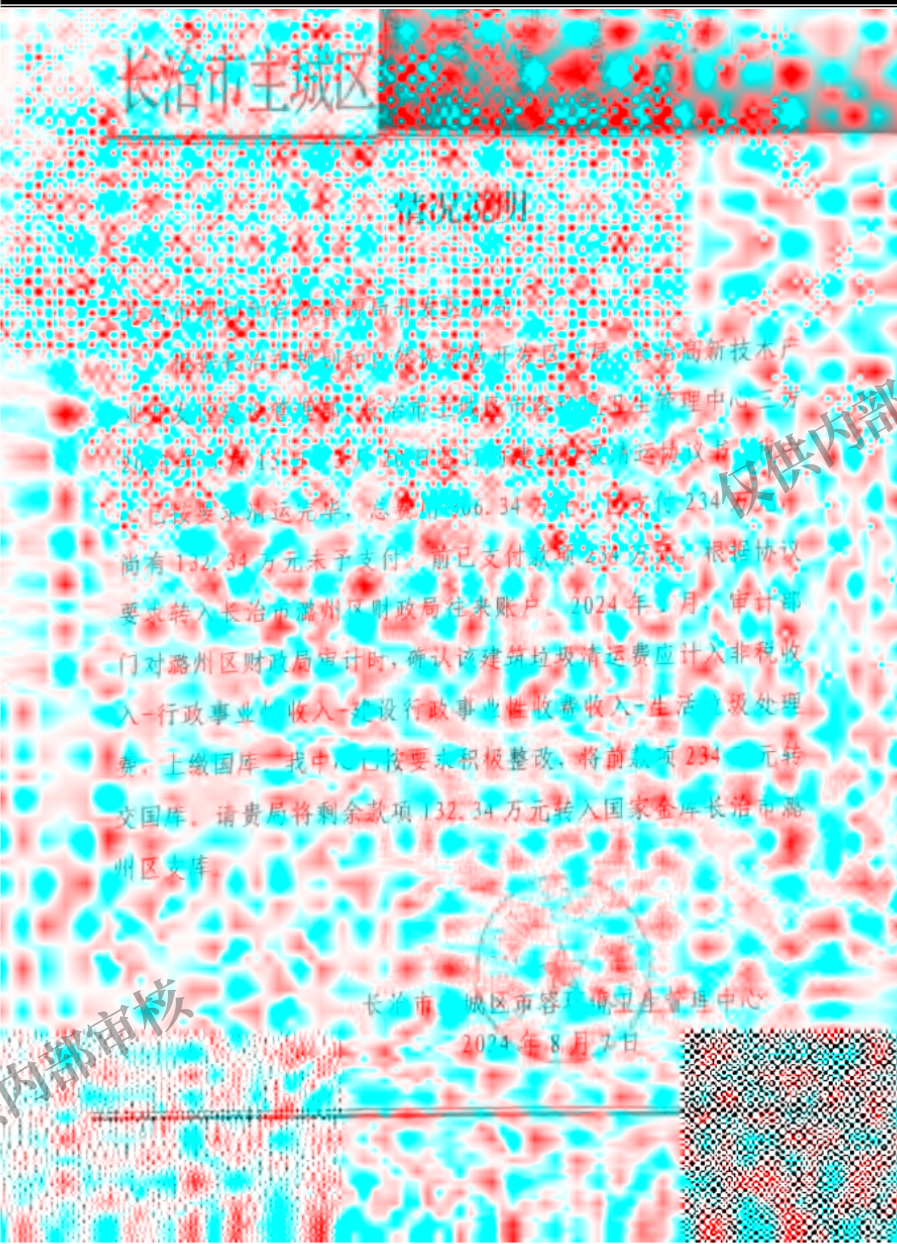


长治高新区 2024 年建筑垃圾清运费项目





长治高新区 2024 年建筑垃圾清运项目



长治高新区孵化园北侧拆除工作项目 绩效评价报告

实施单位：长治市规划和自然资源局开发区分局

委托单位：长治高新技术产业开发区财政管理运营部

评价机构：山西华普绩效管理咨询有限公司

主 评 人：

2025 年 10 月

目 录

项目关键信息表 - 1 -

评价概要 - 2 -

一、 基本情况 - 4 -

 （一） 项目概况 - 4 -

 （二） 项目绩效目标 - 9 -

二、 绩效评价工作开展情况 - 10 -

 （一） 绩效评价目的、对象、范围和评价依据 - 10 -

 （二） 绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等 - 12 -

 （三） 绩效评价工作过程 - 16 -

三、 综合评价情况及评价结论 - 20 -

四、 绩效评价指标分析 - 20 -

 （一） 项目决策情况 - 20 -

 （二） 项目过程情况 - 26 -

 （三） 项目产出情况 - 30 -

 （四） 项目效益情况 - 34 -

五、 存在问题 - 38 -

六、 改进建议 - 39 -

七、 其他需要说明的问题 - 40 -

八、 结果应用建议 - 41 -

九、 相关附件 - 41 -

附件 1、绩效评价指标体系综合评分表 - 42 -

附件 2、满意度分析报告 - 61 -

附件 3、合规性检查报告 - 73 -

附件 4、其他关键性资料 - 74 -



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

项目关键信息表

项目概况	项目名称	长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目			
	年度预算金额	70.80 万元			
	立项目的	通过项目实施，改善城市市容市貌，进一步优化高新区生态环境，扩大土地面积，提升土地利用效率，加快推动土地净地出让工作的要求，提升城市形象。			
	实施内容	孵化园北侧旧房屋拆除、垃圾外运、新建围挡包括房屋及其他建、构筑物拆除。			
评价实施	评价基准日	2024 年 12 月 31 日			
	评价开展时间	2025 年 9 月 1 日-2025 年 10 月 31 日			
绩效情况	资金到位及使用情况	长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目到位资金 68.88 万元，支出 68.88 万元，结余资金 0.00 万元。			
	计划与实际实施时间	项目计划与实际实施时间：2023 年			
	绩效目标完成情况	孵化园北侧建、构筑物拆除面积 5767.03 m²，清运垃圾数量 6805.10m³，项目验收合格率 100%。			
评价结论		得分	90.16	评级	优
存在问题分析及改进建议	存在的问题	(1) 项目绩效指标设置不明确，指标内容设置不全面； (2) 监督机制失灵，审核流程与制度执行不到位。			
	改进建议及措施	(1) 开展绩效培训，规划追踪项目流程； (2) 完善监督制度并优化审核流程，增强执行力。			



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

评价概要

一、项目情况简介

长治市高新区孵化园主要为初创期的科技型、创新型企业项目团队以及入驻的小微企业、创业团队提供全方位的支持和配套服务。其北侧房屋长期处于无人看管的状态，遇到极端天气容易发生坍塌等事故，对周围环境和人员安全构成威胁。此外，还会影响市容市貌，有损城市形象，阻碍城市的进一步发展和规划。因此，为落实长治高新技术产业开发区的发展计划，扩大土地使用面积，提升土地利用效率，经《长治高新区管委会会议纪要》（〔2022〕34号）会议研究决定，同意长治市规划和自然资源局开发区分局对孵化园北侧项目开展场地平整等工作。

二、资金使用情况

截至2024年12月31日，长治高新区2024年孵化园北侧拆除工作项目到位资金68.88万元，支出68.88万元，结余资金0.00万元，预算执行率100.00%。

三、评价结果

长治高新区2024年孵化园北侧拆除工作项目绩效评价综合得分为90.16分，其中：决策类得分18.00分，过程类得分16.84分，产出类得分25.51分，效益类得分29.81分。评级为“优”。具体评分结果见下表。

地址：太原高新区长治路266号科祥大厦516室 电话：0351-7285466、2917907 <http://www.hwapow.cn>



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

表 1 项目绩效评价得分

一级指标	决策	过程	产出情况 表	效益	合计
总分	20.00	20.00	30.00	30.00	100.00
得分	18.00	16.84	25.51	29.81	90.16
占比	90.00%	84.20%	85.03%	99.37%	90.16%

四、存在问题

项目实施过程中存在的问题：（1）项目绩效指标设置不明确，指标内容设置不全面；（2）监督机制失灵，审核流程与制度执行不到位。

五、改进建议

针对以上问题，评价组提出如下建议：（1）建议项目单位定期开展相关绩效培训，提升单位人员专业能力；此外，建议单位项目负责人及时规划追踪项目流程，根据单位职责并结合项目主体内容和资金用途设置指标。（2）建议项目单位强化内部专职监督，确立并夯实业务部门的监督主体职责；针对每项审批事项，设计标准化审核表单，明确列出核查要点、依据文件并推动审核流程线上化，实现过程留痕、时效可控、责任可溯；将执行结果与绩效强关联，把监督和审核中发现的数据准确率、问题整改率纳入部门与个人的绩效考核，实行“责任追溯与奖惩分明”；各级管理者以身作则，通过自身行动将执行力文化层层传递。



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目 绩效评价报告

为全面了解长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目的实施效果和资金使用情况，保障财政资金使用的安全性、有效性，进一步提升财政资金管理的精细化水平，受长治高新技术产业开发区财政管理运营部委托，山西华普绩效管理咨询有限公司于 2025 年 9 月 1 日——2025 年 10 月 31 日通过实地走访，现场查验项目的业务管理、财务管理等资料，对有关人员进行访谈，开展社会调查，对收集到的相关文件、数据进行认真的整理、分析和研判，完成了本次绩效评价工作，现报告如下：

一、基本情况

（一）项目概况

1.项目背景

城市中年久失修的破旧建、构筑物不仅阻碍了城市的进一步发展和规划实施，导致土地资源浪费，还严重影响市容市貌，损害城市形象，削弱城市综合竞争力。尤其是在城市的主要干道两侧，废弃建筑物对市容市貌的影响尤为明显。更为重要的是，这些废旧建、构筑物长期处于无人管理的状态，遇到极端天气时，建筑材料如砖石、混凝土等因强度降低而掉落，不仅会产生渣土、

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http: //www.hwapow.cn



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

泥浆、玻璃等建筑垃圾，还可能引发坍塌等事故，威胁周围环境和人员安全。此外，长期处于潮湿环境中的建筑物容易发生霉变或腐蚀，滋生霉菌和螨虫，增加空气中过敏原的含量，降低周边空气质量，极可能引发呼吸道疾病、皮肤病等健康问题，危害生态环境和人民健康。

党中央、国务院高度重视城市规划工作，习近平总书记先后多次作出重要指示。近年来，自然资源部会同住房和城乡建设部等相关部门认真贯彻落实党中央、国务院决策部署，指导各地推进城市规划工作。《中华人民共和国土地管理法》第四章第三十九条指出：“国家鼓励单位和个人按照土地利用总体规划，在保护和改善生态环境、防止水土流失和土地荒漠化的前提下，开发未利用的土地；适宜开发为农用地的，应当优先开发成农用地”。

《城市危险房屋管理规定》第三章第十六条则指出：“房屋所有人对危险房屋能解危的，要及时解危；解危暂时有困难的，应采取安全措施”。

长治市高新技术开发区孵化园北侧房屋因年久失修，外墙斑驳脱落，门窗破损，屋顶的瓦片破碎不齐，屋内更是破旧不堪，墙壁上的水泥大片剥落，露出了里面的泥土和砖块，角落里布满灰尘和蛛网，空气中弥漫着潮湿和霉变的气味，严重影响到城市的容貌形象和周边群众的居住环境。为深入贯彻党的二十大和二



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

十届二中、三中全会精神，统筹城市规划、建设和管理，落实长治高新区的发展计划，加快推动土地净地出让工作，改善周边生态环境，保障群众安全，扩大土地利用面积，提升城市综合竞争力，促进城市经济发展，经《长治高新区管委会会议纪要》（〔2022〕34号）研究决定，同意长治市规划和自然资源局开发区分局对孵化园北侧开展场地平整等工作。

2.项目立项依据

- （1）《中华人民共和国土地管理法》；
- （2）《节约集约利用土地规定》；
- （3）《城市危险房屋管理规定》；
- （4）《城市市容和环境卫生管理条例》；
- （5）《关于推进建筑垃圾减量化的指导意见》；
- （6）《长治市城乡规划管理条例》；
- （7）《长治市城市建筑垃圾管理实施办法》；
- （8）《长治高新区管委会会议纪要》（〔2022〕34号）。

3.项目资金管理情况

（1）项目预算及资金到位情况

长治高新区2024年孵化园北侧拆除工作项目预算资金70.80万元，到位资金68.88万元，资金到位率97.29%，全部为政府性基金预算资金。

地址：太原高新区长治路266号科祥大厦516室 电话：0351-7285466、2917907 <http://www.hwapow.cn>



(2) 项目资金支出情况

截至 2024 年 12 月 31 日，长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目累计支出 68.88 万元，预算执行率为 100.00%。

4.项目实施情况

(1) 实施内容

长治高新区孵化园北侧拆除工作项目，于 2023 年 9 月 26 日由长治市规划和自然资源局开发区分局与中城八方建工集团有限公司签订合同。该工程内容包括孵化园北侧旧房屋的拆除、垃圾外运及新建围挡。拆下的各类废旧材料将由中城八方建工集团有限公司自行处理，确保废弃物的妥善处置和符合环保要求。

(2) 完成情况

中城八方建工集团有限公司于 2023 年 10 月 12 日至 10 月 30 日期间，顺利完成孵化园北侧旧房屋的拆除及垃圾外运工作，其中拆除建、构筑物面积达 5767.03 m²，清运垃圾数量为 6805.10m³。通过项目的实施，有效提升周边环境，为长治高新区的进一步发展创造了良好条件。

5.项目实施组织管理

(1) 组织架构

长治高新技术产业开发区财政管理运营部：负责根据项目预算及进度进行资金的审批、拨付与监督，并组织开展预算绩效管理



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

理工作，确保资金使用的合理性和有效性。

长治市规划和自然资源局开发区分局：为项目具体实施单位，负责项目预算申报，制定实施方案，明确项目目标任务和工作责任；组织项目实施、质量监管、进度控制、验收等工作；负责项目费用的审核、申请拨付，项目资金的监控管理等。

中城八方建工集团有限公司：为项目承接单位，负责长治高新区孵化园北侧的场地平整工作，包括旧房屋的拆除、垃圾外运、新建围挡等具体施工任务。

（2）实施流程

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目业务具体实施流程如下：

①项目前期准备阶段

会议决策：长治高新区管委会于 2022 年 12 月 26 日召开会议，研究百泰药业等十个地块的场地平整工作，会议听取了规划和自然资源局开发区分局局长王晋的汇报，决定同意对孵化园北侧项目地块开展场地平整等工作；

公告发布：2023 年 9 月 8 日，规划和自然资源局开发区分局在“山西政府采购网”发布孵化园北侧拆除项目的磋商公告，委托山西中宏恒大招标代理有限公司执行此次磋商活动；

确定承包商：通过竞争性磋商方式，确定中城八方建工集团

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http: //www.hwapow.cn



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

有限公司为成交商；

合同签署：2023年9月25日，项目单位向中城八方建工集团有限公司发送成交通知书，并于2023年9月26日签订孵化园北侧拆除项目合同。

②项目实施阶段

中城八方建工集团有限公司于2023年10月12日至10月30日开展孵化园北侧旧房屋拆除、垃圾外运及新建围挡等工作。

③验收阶段

项目实施完毕后，项目单位组织中城八方建工集团有限公司进行项目竣工验收。

6.利益相关方

本次项目涉及的利益相关方包括：

资金管理单位：长治高新技术产业开发区财政管理运营部；

项目实施单位：长治市规划和自然资源局开发区分局；

项目服务单位：中城八方建工集团有限公司；

受益方：周边群众。

(二) 项目绩效目标

1.项目总目标

通过长治高新区孵化园北侧拆除工作项目的实施，改善城市市容市貌，进一步优化生态环境，扩大土地面积，提升土地利用



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

效率，加快推进土地净地出让工作，提升城市形象，吸引更多的投资和人才，推动区域经济的进一步发展。

2.年度目标

表 1-3 年度绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	目标值
产出	数量指标	草皮围挡购置数量	1200 m²
		拆除工作完成率	100%
		垃圾清运率	100%
	质量指标	草皮围挡质量合规率	100%
		安全事故发生率	0
		环保合规性	合规
		项目验收合格率	100%
	时效指标	拆除项目工期	2023 年 10 月 12 日至 2023 年 10 月 31 日
	成本指标	成本节约率	≤5%
效益	社会效益	废弃物管理资源化	保障
		安全隐患	消除
		城市容貌	有效改善
	生态效益	周边环境	改善
	可持续影响	土地可使用面积	扩大
	满意度	周边群众满意度	≥ 90%

二、绩效评价工作开展情况

(一) 绩效评价目的、对象、范围和评价依据

1.评价目的

绩效评价旨在通过评价强化项目单位财政支出管理责任，提高财政资金管理水平，优化资源配置，进而提升公共服务水平。



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

通过资料收集、数据分析等形式，对长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目资金进行绩效评价，衡量和考核资金使用的经济性、效率性和效益性，了解并分析长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目的资金管理和过程管理是否规范，总结项目实施过程中的经验，发现资金管理和项目管理中存在的问题，提出有针对性的改进建议，进一步提高专项资金使用效率。

2.评价对象

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目。

3.评价范围

项目前期决策及相关手续、资金落实、业务管理、财务管理、项目产出、项目效益、社会公众或受益对象的满意度等情况。

4.评价基准日

2024 年 12 月 31 日。

5.评价依据

本项目评价依据包括但不限于：

(1) 《中华人民共和国预算法》（2018 年修正）；

(2) 《中华人民共和国预算法实施条例》（中华人民共和国国务院令 第 729 号）；

(3) 中共中央 国务院《关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34 号）；

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

(4) 财政部《项目支出绩效评价管理办法》（财预〔2020〕10号）；

(5) 财政部《第三方机构预算绩效评价业务监督管理暂行办法》（财监〔2021〕4号）；

(6) 《政府购买服务管理办法》（中华人民共和国财政部令第102号）；

(7) 长治高新区管委会关于印发《长治高新技术产业开发区全面实施预算绩效管理工作方案》的通知（长高发〔2020〕27号）；

(8) 长治高新区财政管理运营部关于印发《区级项目支出绩效评价管理办法》的通知（长高财〔2022〕19号）；

(9) 长治高新区财政管理运营部《关于开展2025年重点项目支出绩效评价工作的通知》（长高财〔2025〕12号）。

(二) 绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等

1. 绩效评价原则

本次绩效评价遵循以下基本原则：

(1) 独立原则。评价机构在委托方和被评价对象提供工作便利条件和相关资料情况下独立完成委托事项。

(2) 客观原则。按照协议（合同）约定事项客观公正、实



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

事求是地开展预算绩效评价，不预设立场，通过实地查证取得佐证资料，对照评价工作方案设置考核标准，确保绩效评价报告真实、有效。

(3) 规范原则。严格按照委托方的要求和评价方案规定的程序，根据项目的特点，对原始资料进行必要的核查验证，形成结论并出具公正、客观的绩效评价报告。

2.绩效评价方法

本次绩效评价主要运用文献法、因素分析法和比较法等方法，本着科学价值导向、客观公正、综合分析、群众满意、绩效相关评价原则，通过科学的指标设计，从决策、过程、产出和效益等方面，综合考察该项目的实施情况以及效益，总结经验做法，提出意见建议，帮助提升财政资金管理的科学化、规范化和精细化水平。

(1) 文献法。通过文献研究对项目背景、立项依据、采购方式、工作责任、绩效目标等主要信息进行了深入了解，为此次评价奠定了基础。

(2) 因素分析法：是指将影响财政支出和效益的各项因素罗列出来进行分析，计算投入产出比进行评价的方法。本项目主要将项目的立项情况、项目实施的过程管理、资金的拨付程序及使用情况等因素一一罗列进行分析，发现项目执行过程中的问题，



并提出针对性建议。

(3) 比较法：通过将完成情况及项目实现的效益同预期目标进行对比，综合考量项目实施效果。

(4) 公众评价法：对无法直接用评价指标计量的财政支出效果，如服务对象满意度情况通过公众问卷及抽样调查等对财政支出效果进行评判，评价绩效目标实现程度。本项目主要通过对长治高新技术产业开发区孵化园周边群众进行问卷调查，了解受益群众对项目实施的直观感受。

3.绩效评价标准

(1) 计划标准。指以预先制定的目标、计划、预算、定额等作为评价标准。

(2) 行业标准。指参照国家公布的行业指标数据制定的评价标准。

(3) 历史标准。指参照历史数据制定的评价标准，为体现绩效改进的原则，在可实现的条件下应当确定相对较高的评价标准。

4.绩效评价指标体系

(1) 指标体系设计的总体思路

项目组根据项目本身特点，结合绩效目标，按照逻辑分析法设计评价指标体系，包括决策、过程、产出、效益四部分内容，



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

围绕资金使用、资源配置、项目管理等方面客观分析评价财政投入专项资金取得的效益。本次评价指标体系的评分，需要通过问卷调查、实地调研等方面的工作支持。

(2) 指标体系

指标体系整体框架由 4 大类组成，包括 4 项一级指标，13 项二级指标和 27 项三级指标。指标数据来源于政府文件、资金分配文件、服务合同、项目推进过程资料、实地调研问卷调查等。

表 2-1 指标体系框架

A 决策			20
A1 项目立项			6
	A101 立项依据充分性		3
	A102 项目立项规范性		3
A2 绩效目标			6
	A201 绩效目标合理性		3
	A202 绩效指标明确性		3
A3 资金投入			8
	A301 预算编制科学性		4
	A302 资金分配合理性		4
B 过程			20
B1 资金管理			10
	B101 资金到位率		3
	B102 预算执行率		3
	B103 资金使用合规性		4
B2 组织实施			10
	B201 管理制度健全性		3
	B202 制度执行有效性		3
	B203 招投标过程规范性		4



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

C 产出		30
C1 数量		9
	C101 草皮围挡购置面积	2
	C102 拆除工作完成率	5
	C103 垃圾清运率	2
C2 质量		8
	C201 草皮围挡质量合规率	2
	C202 安全事故发生率	2
	C203 环保合规性	2
	C204 工作验收合格率	2
C3 时效		7
	C301 拆除项目工期	7
C4 成本		6
	C401 成本节约率	6
D 效益		30
D1 社会效益		8
	D101 废弃物管理资源化	3
	D102 安全隐患	3
	D103 城市容貌	2
D2 生态效益		8
	D201 周边环境	8
D3 可持续影响		8
	D301 土地可使用面积	8
D4 服务对象满意度		6
	D401 周边群众满意度	6

(三) 绩效评价工作过程

为顺利完成本次评价任务，自该评价工作启动以来，项目组经过深入了解，明确了本次评价目的、方法、指标、标准、社会调查方案，确定绩效评价工作方案。绩效评价工作方案确定后，



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

项目组严格按照工作方案,启动社会调研工作,经过了数据采集、实地调研及数据复核、访谈、数据分析和报告撰写等环节,完成了长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目绩效评价。

在绩效评价实施阶段,主要完成了信息收集和分析评级。总体实施情况如下:

1.人员分工

为使本次绩效评价工作顺利进行,成立项目组,其中主评人为穆建永。项目质量实行三级控制,一级为项目组审核,由项目组组长负责;二级为业务部门复核,由业务部门负责人负责;三级为项目负责人复核审理,由项目负责人和复核审理人员负责,具体分工如下:

表 2-2 项目实施人员分工

姓名	职位	工作模块	岗位职责
穆建永	项目主评人	方案、报告重点内容梳理	负责确定评价思路,数据分析、指标体系设定及分析;存在问题及改进建议梳理
郭筱蕊	技术负责人	复核审理	负责绩效评价方案和报告的内容复核、评价指标体系的指导完善、评价结果的考察论证等
赵小英	财务负责人	财务数据审查	负责项目资金申请、支出等相关资料的核查工作
郭明明	质控负责人	数据核查、质量控制	负责方案、报告、数据资料、评分结果等内容的核查工作
王慧	项目组长	方案及报告模块内容整合	负责评价项目工作方案、评价报告撰写
卫丹妮	项目成员	实地调研、问卷发放	负责项目的实地调研、问卷调查等
宋紫成	项目成员		

地址: 太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话: 0351-7285466、2917907 http: //www.hwapow.cn



2.数据采集方法及过程

(1) 基础数据收集

在规自局的支持和配合下,项目组完成了本项目的前期调研工作,主要包括项目背景、开展现状、整体安排、对项目资金的使用管理情况、项目实施方案具体执行情况、项目实施流程、项目具体成效、存在问题、经验等。

(2) 实地调研

在评价过程中,项目组对规自局的项目负责人进行访谈,了解项目实施情况及资金使用情况。

(3) 社会调查

为保证所收集数据的可靠性和完整性,也为保证调研的科学性和严谨性,开展长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目绩效评价满意度调查,调查范围是长治高新技术产业开发区 2024 年孵化园北侧的周边群众。

(4) 网络检索

项目组通过互联网络检索本次绩效评价依据的政策文件、公开文献以及项目的相关信息等资料以及山西省和长治高新区的制度规定,对绩效评价的信息进行了补充完善。

3.数据分析、整理

项目组根据规自局提供的基础数据,对项目资金的到位落实、



使用情况、目标任务的完成情况等数据进行整理和分析。同时，对实地调研过程中获得的相关数据、材料进行归纳、分析、总结，以辅助完成指标评分和绩效评价报告的撰写。

4.指标评分

项目组根据搜集和整理的相关数据，根据评分标准对各项指标进行评分，并制定综合评分表，对指标体系中的得分和扣分情况进行说明，绩效评价指标体系综合评分表见附件一。

5.问卷分析

项目组对回收的问卷进行整理，并将问卷录入系统进行统计分析，得出各项分析结果，并根据分析结果撰写满意度分析报告。

6.撰写报告

结合基础数据和综合评分表，项目组基于相关数据和资料撰写完成绩效评价报告。

7.评价侧重点

按照委托方意愿，结合绩效评价的一般思路，此次评价的关注点为以下几个方面：

(1) 过程管理方面。采购环节的执行和监督管理，包括采购政策、采购方式和程序、信息公开等，是否按照政府购买服务法律法规和相关制度执行。合同管理，合同内容是否符合有关规定以及合同履行情况。资金管理，预算资金下达及支付流程



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

是否规范，支付手续是否完整。

(2) 项目产出方面。项目提供服务的数量、质量、时效目标的完成情况，是否按照合同约定保质保量完成，是否能满足日常工作需要，及考虑成本节约情况。

(3) 项目效益方面。在评价指标的设计方面，考虑提供公共服务带来的社会效益和服务对象满意度等。

三、综合评价情况及评价结论

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目绩效评价综合得分为 90.16 分，其中：决策类得分 18.00 分，过程类得分 16.84 分，产出类得分 25.51 分，效益类得分 29.81 分。评级为“优”。

具体评分结果见下表 3-1。

表 3-1 绩效评价得分情况表

一级指标	决策	过程	产出	效益	合计
总分	20.00	20.00	30.00	30.00	100.00
得分	18.00	16.84	25.51	29.81	90.16
占比	90.00%	84.20%	85.03%	99.37%	90.16%

四、绩效评价指标分析

(一) 项目决策情况

决策类指标主要是从项目立项、绩效目标和资金投入等方面进行考察。决策类指标满分 20.00 分，实际得分 18.00 分，得分率为 90.00%。主要扣分原因是绩效指标设置不明确，指标内容



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

不全面。具体情况如下：

表 4-1 决策类指标得分情况

二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分	得分率
A1 项目立项	A101 立项依据充分性	3.00	充分	充分	3.00	100.00%
	A102 项目立项规范性	3.00	规范	规范	3.00	100.00%
A2 绩效目标	A201 绩效目标合理性	3.00	合理	合理	3.00	100.00%
	A202 绩效指标明确性	3.00	明确	较明确	1.00	33.33%
A3 资金投入	A301 预算编制科学性	4.00	科学	科学	4.00	100.00%
	A302 资金分配合理性	4.00	合理	合理	4.00	100.00%
合计		20.00			18.00	90.00%

具体指标分析：

A101 立项依据充分性：该项指标权重为 3.00 分。考察项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。评价标准：①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；②项目立项是否符合行业发展规划和政策要求；③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需；④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则；⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。以上五项各占权重的 1/5，符合标准得该项权重分，不符合不得分。

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目的立项严格遵循《中华人民共和国土地管理法》、《节约集约利用土地规定》、《城市市容和环境卫生管理条例》、《长治市城乡规划管理条例》



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

及《长治市城市建筑垃圾管理实施办法》等相关法律法规，并经过《长治高新区管委会会议纪要》（〔2022〕34号）的集体决策程序审议通过。该项目的立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策，符合行业发展规划和政策要求。

规划和自然资源局开发局分局的主要职责是：负责“两区”规划范围土地的划拨、出让（非商品房项目用地）、租赁、作价出资和储备，对已供土地的批后监管；合理开发利用“两区”土地，开展土地利用评价考核和节约集约利用，监管土地市场；协助属地自然资源部门建立并监督实施“两区”空间规划体系，监督国土空间规划和相关专项规划的实施；组织拟订并实施“两区”土地年度利用计划，管理土地用途转用及征收征用；监督“两区”内各类详细规划及专项规划的实施，负责转型项目、工业项目“一书三证”行政许可及规划管理；严格实施耕地保护制度，负责耕地数量、质量、生态保护，完善耕地占补平衡制度，并监督补偿制度的执行情况，完成市规划和自然资源局交办的其他事项。该项目的立项与规划和自然资源局开发局分局的职责范围相符，属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则。同时，该项目与相关部门同类项目或部门内部相关项目不存在重复。

根据评分规则，该项指标得 3.00 分。

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

A102 项目立项规范性：该项指标权重为 3.00 分。考察项目立项申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。评价标准：①项目是否按照规定的程序申请设立；②所提交的文件、材料是否符合相关要求；若①②齐全得权重 100%，每缺一项扣权重 50%，扣完为止。

项目根据《长治高新区管委会会议纪要〔2022〕34 号》进行立项，按照“二上二下”的申报原则对项目进行储备，项目预算由长治高新区财政管理运营部批复，并在长治国家高新技术产业开发区政府网站进行公开。项目按照规定的程序申请设立，审批文件、材料符合相关要求。

根据评分规则，本指标得 3.00 分。

A201 绩效目标合理性：该项指标权重为 3.00 分。考察项目所设定的绩效目标是否依据充分，是否符合客观实际，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况。评价标准：①是否编制有绩效目标；②绩效目标编制明确、可衡量、可达成、具有相关性和时限性进行判断；③项目预期产出效益符合正常的业绩水平。①②③均符合得满分，每出现一项不符，扣 1/3 权重分。

根据项目单位提供的绩效目标申报表及其他资料，长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目的绩效目标是“对孵化园北侧场地清表，通过项目实施改善周边生态环境，提升城市形象，



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

扩大土地可使用面积，提升土地利用率”。该项目绩效目标设置合理，预期产出和效益符合正常的业绩水平，并与相应的资金量相匹配。

根据评分规则，本指标得 3.00 分。

A202 绩效指标明确性：该项指标权重为 3.00 分。考察绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的明细化情况。评价标准：①是否将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③是否与项目目标任务数或计划数相对应。以上三项各占权重的 1/3，符合标准得该项权重分，不符合不得分。

项目单位编制的绩效目标申报表将绩效目标分解为产出、效益和满意度 3 个一级指标，并进一步细化为数量、质量、时效、成本、社会效益、可持续影响、服务对象满意度等 7 个二级指标。通过查看目标申报表，发现项目目标与部门实际工作任务存在一定偏差，预期产出效益和效果未能细化、量化。如：数量指标设置“拆除工作完成率 100%”，无法准确反映项目的具体工作量；时效指标“工程完成及时性”，未能明确项目实施的具体时间节点；效益指标“保障工作正常运行”，则无法体现项目验收后所带来的社会效益。此外，总体目标中“作业单位对高新区孵化园北侧地块进行拆除工作，确保工程验收合格，完工及时”，仅描



述项目的工程内容，而未能体现项目实施后的实际效益和效果。

根据评分规则，扣除 2/3 权重分，本指标得 1.00 分。

A301 预算编制科学性：该项指标权重为 4.00 分。考察项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算科学性、合理性情况。评价标准：①预算编制是否经过科学论证；②预算内容与项目内容是否匹配；③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制；④预算确定的项目资金量是否与工作任务相匹配。以上四项各 1 分，符合得分，反之不得分。

通过项目单位提供的 2023 年 8 月 14 日出具的孵化园北侧拆除预算评审审核报告、预算审核报告书、预算审核汇总表可以总结出：该项目经长治高新区管委会决议后，向财政部门进行申报，财政部门审批后将其纳入当年预算，预算编制经过科学论证，预算内容与项目内容匹配，预算额度测算依据充分，预算确定的项目资金量与工作任务相匹配。

根据评分规则，本指标得 4.00 分。

A302 资金分配合理性：该项指标权重为 4.00 分。考察项目预算资金分配是否有测算依据，与项目实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况。评价标准：①预算资金分配依据是否充分；②资金分配额度是否合理，与项



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

目单位或地方实际是否相适应。以上两项各占权重的 50%，符合得分，反之不得分。

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目，预算审定金额 70.91 万元，合同金额 70.80 万元，符合市场行情。因此，资金分配依据充分，额度合理。

根据评分规则，该项指标得 4.00 分。

(二) 项目过程情况

过程类指标主要从资金管理、组织实施等两方面进行考察。过程类指标满分 20.00 分，实际得分 16.84 分，得分率为 84.20%。扣分原因：管理制度不够健全，制度执行不够有效。过程类指标的得分情况见下表。

表 4-2 过程类指标得分情况

二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分	得分率
B1 资金管理	B101 资金到位率	3.00	100%	97.29%	2.84	94.67%
	B102 预算执行率	3.00	95%~100%	93.50%	3.00	100.00%
	B103 资金使用合规性	4.00	合规	合规	4.00	100.00%
B2 组织实施	B201 管理制度健全性	3.00	健全	较健全	1.50	50.00%
	B202 制度执行有效性	3.00	有效	较有效	1.50	50.00%
	B203 招投标过程规范性	4.00	规范	规范	4.00	100.00%
合计		20.00			16.84	84.20%

具体指标分析：

B101 资金到位率：该项指标权重为 3.00 分。考察实际到位资金与预算资金的比率，用以反映和考核资金落实情况对项目实



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

施的总体保障程度。评价标准：指标公式：资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%。实际到位资金：一定时期（本年度或项目期）内落实到具体项目的资金。预算资金：一定时期（本年度或项目期）内预算安排到具体项目的资金。100%为满分，到位率每下降1%扣权重分值的2%，当资金到位率低于60%不得分。

根据长治高新区财政管理运营部文件（长高财预〔2024〕10号），长治高新区2024年孵化园北侧拆除工作项目预算资金为70.80万元，实际到位68.88万元，资金到位率=（实际到位资金/预算资金）×100%=（68.88万元/70.80万元）×100%=97.29%。

根据评分规则，该指标得2.84分。

B102 预算执行率：该项指标权重为3.00分。考察项目预算资金是否按照计划执行，用以反映或考核项目预算执行情况。评价标准：指标公式：预算执行率=（实际支出资金/实际到位资金）×100%。实际支出资金：一定时期（本年度或项目期）内项目实际拨付的资金。95%≤预算执行率≤100%，得满分；80%≤预算执行率<95%，得70%权重分；60%≤预算执行率<80%，得50%权重分；预算执行率<60%，不得分。

长治高新区2024年孵化园北侧拆除工作项目实际到位资金68.88万元，累计支出68.88万元，预算执行率=（实际支出资金



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

/实际到位资金) ×100%=100%。

根据评分规则，该指标得 3.00 分。

B103 资金使用合规性：该项指标权重为 4.00 分。考察项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。评价标准：①是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关资金管理规定的规定；②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；③资金使用是否符合合同规定的用途；④是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。不存在④项所述的情况下，各占 1/4 的权重分，符合则得相应权重分，不符合则不得分。若存在④项所述的情况，则该项指标不得分。

项目组对长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目的收支凭证进行抽查审核，各类相关科目收支以实际发生的事项作为依据进行确认、计量，项目单位的财务人员依据各类原始单据及合同进行会计处理。该项目按照国库集中支付制度进行资金支付，审批程序和拨付手续完整合规，且与预算批复的用途一致，未发现项目资金使用过程中存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，资金的使用、管理均符合相关规定。

根据评分规则，该指标得 4.00 分。

B201 管理制度健全性：该项指标权重为 3.00 分。考察项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。评价标准：项目管理制度包括①财务管理制度；②业务管理制度。评分标准：若①②齐全得权重 100%，每缺少一项，扣除 50%的权重分。

在财务管理方面，该项目严格遵循行政事业单位财务会计制度，涵盖预算管理、收入管理、支出管理、财务监督管理等各个方面，相关财务管理制度健全。在业务管理方面，项目单位未建立健全有效的监督与审核机制，导致项目结算时出现工程量偏差；在环保管理方面，项目单位未及时跟进新建草皮围挡工作，造成周边群众受到粉尘和噪音困扰。

根据评分规则，本指标得 1.50 分。

B202 制度执行有效性：该项指标权重为 3.00 分。考察项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。评价标准：①财务管理制度执行是否有效；②业务管理制度执行是否有效。以上两项各占权重的 50%，执行有效则得该项权重分，不符合不得分。

在财务管理方面，项目组人员对会计凭证进行现场抽查审核，发现资金拨付、审批流程规范，资金拨付按照经办人申请、部门负责人与财务人员审核、分管领导及财务负责人复核等流程办理，财务管理制度执行有效。在业务管理方面，项目单位未能对上报的工程量进行有效监督与审核，也未对工程数据进行准确抽查复

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http: //www.hwapow.cn



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

核，导致项目预算资金与实际拨付资金之间产生偏差。

根据评分规则，该指标得 1.50 分。

B203 招投标过程规范性：该项指标权重为 4.00 分。考察项目采购过程是否规范。评价标准：是否按照《国务院办公厅关于政府向社会力量购买服务的指导意见》（国办发〔2013〕96 号）和《政府采购法》规定的，通过公开招标、邀请招标、竞争性谈判、单一来源、询价等方式确定承接主体，严格按照采购标准执行得满分；未严格执行不得分。

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目，项目单位通过公开招标、竞争性磋商的方式确定承接主体，整个采购过程严格遵循相关采购标准，确保采购的规范性和透明度。

根据评分规则，该指标得 4.00 分。

（三）项目产出情况

产出类指标主要是从数量、质量、时效、成本等方面评价。产出类指标满分 30.00 分，实际得分 25.51 分，得分率为 85.03%。产出类指标的得分情况见下表。

表 4-3 产出类指标得分情况

二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分	得分率
C1 数量	C101 草皮围挡购置面积	2.00	1200.0 m²	0.00 m²	0.00	0.00%
	C102 拆除工作完成率	5.00	100%	100%	5.00	100.00%
	C103 垃圾清运率	2.00	100%	100%	2.00	100.00%
C2 质量	C201 草皮围挡质量合规率	2.00	100%	0.00%	0.00	0.00%



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分	得分率
	C202 安全事故发生率	2.00	0	0	2.00	100.00%
	C203 环保合规性	2.00	合规	一般	1.51	75.50%
	C204 工作验收合格率	2.00	100%	100%	2.00	100.00%
C3 时效	C301 拆除项目工期	7.00	2023 年 10 月 12 日至 2023 年 10 月 31 日	2023 年 10 月 12 日至 2023 年 10 月 30 日	7.00	100.00%
C4 成本	C401 成本节约率	6.00	≤5%	≤5%	6.00	100.00%
合计		30.00			25.51	85.03%

具体指标分析：

C101 草皮围挡购置数量：该指标权重为 2.00 分。考察项目是否达成年初草皮围挡的购置数量。评价标准：草皮围挡购置数量达到 1200 m²得满分，每降低 1%扣除相应权重分的 1%，扣完为止。

根据项目单位提供的孵化园北侧拆除项目结算审核报告，发现围挡装饰草皮的相关流程未进行，即草皮围挡购置面积为 0.00 m²，影响项目的整体形象和环保效果。

根据评分规则，该指标得 0.00 分。

C102 拆除工作完成率：该指标权重为 5.00 分。考察项目拆除工作的完成情况。评价标准：完成拆除工作得满分，未完成不得分。

根据项目组实地考察以及项目单位提供的孵化园北侧拆除工程图纸和酒店除外拆除工程情况说明，该项目完成拆除面积



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

5767.03 m²。

根据评分规则，该指标得 5.00 分。

C103 垃圾清运率：该指标权重为 2.00 分。考察项目垃圾清运的完成情况。评价标准：完成垃圾清运工作得满分，未完成不得分。

根据项目组实地考察和项目单位提供的孵化园北侧拆除工程图纸、孵化园北侧拆除项目结算审核报告、孵化园北侧酒店除外拆除工程情况说明，该项目清运垃圾数量为 6805.10m³，垃圾清运率达到 100%。

根据评分规则，该指标得 2.00 分。

C201 草皮围挡质量合规率：该项指标权重为 2.00 分。考察本项目购置的草皮围挡是否合法合规。评分标准：草皮围挡质量合规率达到 100%得满分，每降低 1%扣除权重分值的 1%，扣完为止。

根据项目组现场核查和项目单位提供的结算审核报告，该项目并未购置草皮围挡。

根据评分规则，该指标得 0.00 分。

C202 安全事故发生率：该项指标权重为 2.00 分。考察本项目施工期间是否存在高处坠落、机械伤害、物体打击等安全事故。评分标准：施工人员、周边群众及无关第三方未发生伤亡事故得



满分，否则不得分。

根据项目组现场勘查，在项目实施期间，施工人员、周边群众及无关第三方均未发生伤亡事故。

根据评分规则，该指标得 2.00 分。

C203 环保合规性：该项指标权重为 2.00 分。考察本项目施工时间是否合理、施工期间是否给周边群众带来噪音粉尘困扰。评分标准：通过问卷调查，认为本项目施工时间合理、施工期间未给周边群众带来噪音粉尘困扰的综合占比 $\geq 92.00\%$ 即为“合规”，得满分； $50\% \leq \text{占比} \leq 92\%$ 即为“一般”，每降低 1%扣除权重分的 2%；占比低于 50%，即为“不合规”，不得分。

根据满意度问卷结果显示，69.57%的调查问卷对象认为项目施工时间合理，且施工期间未给群众带来噪音和粉尘困扰；30.43%的调查对象认为施工时间不合理，并感受到一定的噪音和粉尘困扰。

根据评分规则，该指标得 1.51 分。

C204 项目验收合格率：该项指标权重为 2.00 分。考察本项目拆除工作和垃圾清运工作的验收情况。评分标准：工作验收合格率达到 100%，得满分，未验收合格不得分。

根据项目组现场核查和项目单位提供的项目资料，项目验收合格率达到 100%。



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

根据评分规则，该指标得 2.00 分。

C301 拆除项目工期：该项指标权重为 7.00 分。考察本项目能否如期完成。评价标准：拆除项目工期在 2023 年 10 月 12 日至 10 月 31 日内得满分；超出 10 月 31 日不得分。

根据合同约定，项目计划于 2023 年 10 月 12 日至 2023 年 10 月 31 日完成，实际于 2023 年 10 月 30 日完成，工期提前 1 天。

根据评分规则，该指标得 7.00 分。

C401 成本节约率：该项指标权重为 6.00 分。考察完成项目计划工作目标的实际节约成本与计划成本的比率，用以考核项目的成本节约程度。评价要点：指标公式：成本节约率=（（计划成本-实际成本）/计划成本）*100%。评分标准：成本节约率≤5%，得满分，每降低 1%扣 5%权重分，扣完为止。

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目预算金额为 70.80 万元，实际支出 68.88 万元，节约 1.92 万元，成本节约率为 2.71%。

根据评分规则，该项指标得 6.00 分。

（四）项目效益情况

效益类指标主要是从生态效益、社会效益、可持续影响和服务对象满意度等方面进行评价。效益类指标满分 30.00 分，实际



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

得分 29.81 分，得分率为 99.37%。通过项目实施，治理城市建筑垃圾，提升城市品质，改善城市容貌、提升资源化利用水平，保障公共安全。效益类指标的得分情况见下表。

表 4-4 效益类指标得分情况

二级指标	三级指标	权重	目标值	业绩值	得分	得分率
D1 社会效益	D103 废弃物管理资源化	2.00	保障	保障	2.00	100.00
	D103 安全隐患	3.00	消除	消除	3.00	100.00
	D103 城市容貌	3.00	有效改善	有效改善	3.00	100.00%
D2 生态效益	D201 周边环境	8.00	改善	较改善	7.89	98.63%
D3 可持续影响	D301 土地可使用面积	8.00	扩大	扩大	8.00	100.00%
D4 服务对象满意度	D401 周边群众满意度	6.00	≥92%	91.30%	5.92	98.67%
合计		30.00			29.81	99.37%

具体指标分析：

D101 废弃物管理资源化：该项指标权重为 2.00 分。考察本项目是否将拆除产生的建筑垃圾（如：废金属、木材、塑料）进行回收再利用，保障废弃物管理资源化。评分标准：在项目施工工期内将拆除产生的建筑垃圾进行专业、安全的收集和处理得满分，否则不得分。

依照合同约定，项目施工工期内产生的建筑垃圾由中城八方建工集团有限公司自行回收处理，有助于确保施工现场的整洁和安全，同时也符合环保要求。

根据评分规则，本指标得 2.00 分。



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

D102 安全隐患：该项指标权重为 3.00 分。考察本项目施工期间是否通过人员教育、技术防控和制度规范等措施达到消除安全隐患的效果。评分标准：项目施工期间通过开展安全培训、加强设备设施检查维护、建立健全隐患排查治理制度等措施达到消除安全隐患和保障施工人员和周边群众的生命安全的效果得满分，否则不得分。

根据项目单位提供的孵化园北侧拆除项目施工组织方案，中城八方建工集团有限公司在施工前对拆房人员开展安全教育，强调安全意识及防护措施，以及施工现场社会治安措施等；对现场的环境、机械、安全、保卫、消防、生活卫生等方面实行每日一次的综合检查；必要时在工地入口设置工程负责人的姓名、监督电话等信息，以最大限度消除安全隐患，保障施工人员和周边群众的生命安全。

根据评分规则，本指标得 3.00 分。

D103 城市容貌：该项指标权重为 3.00 分。考察本项目是否能有效改善城市容貌，提升城市形象，减少老旧建筑物、构筑物对城市景观的负面影响。评分标准：通过问卷调查，认为本项目能改善城市容貌的占比 $\geq 92\%$ 即为“有效改善”，得满分； $50\% \leq \text{占比} < 92\%$ 即为“改善”，每降低 1%扣除权重分的 2%；占比低于 50%，即为“未改善”，不得分。

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 <http://www.hwapow.cn>



通过项目组的实地查看和问卷数据,问卷调查对象均认为孵化园北侧老旧房屋的拆除,美化了孵化园周边整体环境,改善了城市容貌,提升了城市形象。

根据评分规则,本指标得 3.00 分。

D201 周边环境:该项指标权重为 8.00 分。考察本项目是否能有效改善孵化园周边生态环境。评价标准:通过问卷调查,认为本项目能有效改善周边环境的占比 $\geq 92\%$ 即为“有效改善”,得满分; $50\% \leq \text{占比} \leq 92\%$ 即为“较改善”,每降低 1%扣除权重分的 2%; 占比低于 50%,即为“未改善”,不得分。

根据项目组的实地考察和问卷调查数据,91.30%的问卷调查对象认为该项目的实施,有效治理了园区周边的建筑垃圾,降低了环境污染和有害物质的暴露风险,优化了周边空气,改善了周边环境,创造了更为整洁的居住环境。8.70%的问卷调查对象认为该项目实施未能有效改善周边生态环境。

根据评分规则,扣除 1.40%权重分,该项指标得 7.89 分。

D301 土地可使用面积:该项指标权重为 8.00 分。考察本项目是否能扩大土地可使用面积。评价标准:通过孵化园北侧建、构筑物的拆除能扩大土地使用面积得满分,否则不得分。

通过项目的实施,对土地进行平整,土地使用面积增加 5767.03 m²,促进土地转变为高效的利用状态,显著提高土地利



用效率，为后续的土地开发创造了良好的条件。

根据评分规则，本指标得 8.00 分。

D401 周边群众满意度：该项指标权重为 6.00 分。考察本项目实施后周边群众的满意程度。评价标准：通过问卷调查，满意度 $\geq 92\%$ 得满分，满意度每地降低 1%扣除权重分的 2%，满意度低于 60%，不得分。

评价组通过向高新区各单位工作人员发放电子问卷 30 份，收回有效问卷 23 份。根据问卷数据信息反馈，综合来看，受访者对长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目整体满意度为 91.30%。其中，39.13%的受访者表示非常满意，52.17%表示满意，8.70%表示一般，且没有人表示不满意。

根据评分细则，扣除 1.40%权重分，该项指标得 5.92 分。

五、存在问题

（一）项目绩效指标设置不明确，指标内容设置不完整

项目的实施内容包括孵化园北侧旧房屋拆除、垃圾外运、新建围挡。然而，在项目绩效申报表中，数量指标未能充分体现项目的主体内容，例如旧房屋的拆除面积、外运垃圾数量以及新建围挡面积等具体工作；此外，时效指标未明确项目的具体实施工期范围，导致对项目进度的把握不够清晰；同时，效益指标的設置未能结合项目完工后对周边群众、环境和土地规划等方面的影



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

响，缺乏对项目综合效益的全面评估。

（二）监督机制失灵，审核流程与制度执行不到位

长治高新区孵化园北侧拆除项目预算资金为 70.80 万元，结算审定金额为 68.88 万元，核减金额为 1.92 万元。核减的主要原因为砖砌体围墙多计 8m³、彩钢铁皮围挡多计 80.60 m²、围挡装饰草皮该项未做、围挡广告纸多计 5 个。表明项目实施单位对上报工程量缺乏有效监督与审核，未能对工程数据进行准确抽查和复核，导致内部审计过程流于形式、制度执行文化缺失。此外，预算资金与实际拨付资金之间的偏差，也反映出在项目管理和财务控制方面存在不足。

六、改进建议

（一）开展绩效培训，及时规划追踪项目流程

建议项目单位定期开展相关绩效培训，提升单位人员的专业能力和项目管理水平。通过培训，工作人员可以更好地理解项目实施的各个环节，掌握相关的管理工具和方法，从而提高工作效率和项目质量；

此外，建议单位项目负责人及时规划和追踪项目流程，确保各项工作按计划推进。在此过程中，应根据单位的职责，结合项目的主体内容和资金用途，合理设置绩效指标。指标应具体、可量化，并能够反映项目的实际进展和效果，以便于后续的评估和

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn



改进。

（二）完善监督制度并优化审核流程，增强执行力

建议项目单位强化内部专职监督，确立并夯实业务部门的监督主体职责，确保项目实施过程中的各项工作得到有效监管；针对每项审批事项，设计标准化审核表单，明确列出核查要点、依据文件，并推动审核流程线上化，将有助于实现过程留痕、时效可控、责任可溯，提升审核的透明度和效率。

此外，建议将执行结果与绩效紧密关联，把监督和审核中发现的数据准确率、问题整改率纳入部门与个人的绩效考核中，实行“责任追溯与奖惩分明”的机制，能够激励各级管理者和工作人员更加重视数据的准确性和问题的及时整改，从而提升整体工作质量。

最后，各级管理者应以身作则，通过自身行动将执行力文化层层传递，营造良好的工作氛围和责任意识。

七、其他需要说明的问题

尽管项目组从前期调研、方案设计和修改、数据采集到报告撰写，怀着严谨客观的态度完成此次绩效评价工作，而且项目组尽量做到科学和全面，但是仍然存在一些局限性。

部分指标结果的其他因素影响无法剔除，个别指标结果受其他因素的影响较明显，其他影响因素无法合理剔除，在操作中只



长治高新区年孵化园北侧拆除工作项目

能通过降低此类指标的权重来减少这方面的影响。

八、结果应用建议

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目绩效评价工作的评价资料和数据，来源于规自局提供的资料和政府网站的公开数据，并对数据进行分析、对比、测算，基于有关资料和数据得出的评价结论客观、真实、有效。有关问题、建议已在报告中反映，评价结果的应用者为长治高新技术产业开发区财政管理运营部，被评价单位规自局应根据报告提出的问题、建议予以整改，并将整改情况报送长治高新技术产业开发区财政管理运营部。

九、相关附件

- 附件：1.绩效评价指标体系综合评分表
2.满意度分析报告
3.合规性检查报告
4.其他关键性材料

主评人签章（签字）：



项目

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

附件 1、绩效评价指标体系综合评分表

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
A 决策			20						18.00	90.00%
	A1 项目立项		6						6.00	100.00%
		A101 立 项 依 据 充 分 性	3	考察项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况。	充分	评分标准： ①项目立项是否符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策； ②项目立项是否符合地方发展政策和优先发展重点； ③项目立项是否与部门职责范围相符，属于部门履职所需； ④项目是否属于公共财政支持范围，是否符合中央、地方事权支出责任划分原则； ⑤项目是否与相关部门同类项目或部门内部相关项目重复。以上五项各占权重的	长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目的立项严格遵循《中华人民共和国土地管理法》、《节约集约利用土地规定》、《城市市容和环境卫生管理条例》、《长治市城乡规划管理条例》及《长治市城市建筑垃圾管理实施办法》等相关法律法规，并经过《长治高新区管委会会议纪要》（〔2022〕34 号）的集体决策程序审议通过。该项目的立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策，符合行业发展规划和政策要求。 规划和自然资源局开发区分局的主要职责是：负责“两区”规划范围	充分	3.00	100.00%

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室

电话：0351-285466、2917907

http://www.hwapow.cn



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
						20%，符合标准得该项权重分，不符合不得分。	土地的划拨、出让（非商品房项目用地）、租赁、作价出资和储备，对已供土地的批后监管；合理开发利用“两区”土地，开展土地利用评价考核和节约集约利用，监管土地市场；协助属地自然资源部门建立并监督实施“两区”空间规划体系，监督国土空间规划和相关专项规划的实施；组织拟订并实施“两区”土地年度利用计划，管理土地用途转用及征收征用；监督“两区”内各类详细规划及专项规划的实施，负责转型项目、工业项目“一书三证”行政许可及规划管理；严格实施耕地保护制度，负责耕地数量、质量、生态保护，完善耕地占补平衡制度，并监督补建制度的执行情况，完成市规划和自然资源局交办的其它事项。该项目的立项与规划和自然资源局开发区分局的职责范围相符，属于公共财政支持范围，			



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
							符合中央、地方事权支出责任划分原则。同时，该项目与相关部门同类项目或部门内部相关项目不存在重复。 根据评分规则，该项指标得 3.00 分。			
		A102 项 目 立 项 规 范 性	3	考察项目立项申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	规范	评分标准： ①项目是否按照规定的程序申请设立；②所提交的文件、材料是否符合相关要求；若①②齐全得权重 100%，每缺一项扣权重 50%，扣完为止。	项目根据《长治高新区管委会会议纪要（2022）34 号》进行立项，按照“二上二下”的申报原则对项目进行储备，项目预算由长治高新区财政管理运营部批复，并在长治高新区高新技术产业开发区政府网站进行公开，项目按照规定的程序申请设立，审批文件、材料符合相	规范	3.00	100%



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
							关要求。根据评分规则，本指标得 3.00 分。			
		A2 绩效目标	6						4.00	66.67%
		A201 绩 效 目 标 合 理 性	3	考察项目所设 定的绩效目标 是否依据充分， 是否符合客观 实际，用以反映 和考核项目绩效 目标与项目实施的 相符情况。	合理	评分标准： ①是否编制有绩效目标；②绩效 目标编制明确、可衡量、可 达成、具有相关性和时限性进 行判断；③项目预期产出效益 符合正常的业绩水平。①②③ 均符合得满分，每出现一项不 符，扣 1/3 权重分。	根据项目单位提供的绩效目标申 报表及其他资料，长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目的绩 效目标是“对孵化园北侧场地清 表，通过项目实施改善周边环境， 提升城市形象，扩大土地可便 用面积，提升土地利用率”。该项 目绩效目标设置合理，预期产出和 效益符合正常的业绩水平，并与相 应的资金量相匹配。 根据评分规则，本指标得 3.00 分。	合理	3.00	100.00%
		A202 绩 效 指 标 明 确 性	3	考察绩效目标 设定的绩效指 标是否清晰、 细化、可衡量 等，用以反映 和考核项目绩	明确	评分标准： ①是否将项目绩效目标细化 分解为具体的绩效指标； ②是否通过清晰、可衡量的指 标值予以体现； ③是否与项目目标任务数相	项目单位编制的绩效目标申报表 将绩效目标分解的产出、效益和满 意度 3 个一级指标，并进一步细化 为数量、质量、时效、成本、社会 效益、可持续影响、服务对象满意 度等 7 个二级指标。通过查看目标	较明确	1.00	33.33%



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
				效目标的明细化情况。		计划数相对应，以上三项各占权重的 1/3，符合标准得该项权重分，不符合不得分。	申报表，发现项目目标与部门实际工作任务存在一定偏差，预期产出效益和效果未能细化、量化。如：数量指标设置“拆除工作完成率 100%”，无法准确反映项目的具体工作量；时效指标“工程完成及时性”，未能明确项目实施的具体时间节点；效益指标“保障工作正常运行”，则无法体现项目验收后所带来的社会效益。此外，总体目标中“作业单位对高新区孵化园北侧地块进行拆除工作，确保工程验收合格，完工及时”，仅描述项目的工程内容，而未能体现项目实施后的实际效益和效果。根据评分规则，扣除 23 权重分，本指标得 1.00 分。			
	A3 资金投入		8						8.00	100.00%



项目

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
		A301 预 算 编 制 科 学 性	4	考察项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算科学性、合理性情况。	科学	评分标准： ①预算编制是否经过科学论证； ②预算内容与项目内容是否匹配； ③预算额度测算依据是否充分，是否按照标准编制； ④预算确定的项目投资额或资金量是否与工作任务相匹配。以上四项各 1 分，符合得分，反之不得分。	通过项目单位提供的 2023 年 8 月 14 日出具的孵化园北侧拆除预算评审审核报告、预算审核报告书、预算审核汇总表可以总结出：该项目经长治高新区管委会决议后，向财政部门进行申报，财政部门审批后将某纳入当年预算，预算编制经过科学论证，预算内容与项目内容匹配，预算额度测算依据充分，预算确定的项目资金量与工作任务相匹配。 根据评分规则，本指标得 4.00 分。	科学	4.00	100.00%
		A302 资 金 分 配 合 理 性	4	考察项目预算资金分配是否有测算依据，与项目实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的合理性。	合理	评分标准： ①预算资金分配依据是否充分； ②资金分配额度是否合理，与项目单位或地方实际是否相适应。以上两项各占权重的 50%，符合得分，反之不得分。	长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目，预算审核金额 70.91 万元，合同金额 70.80 万元，符合市场行情，因此，资金分配依据充分，额度合理。 根据评分规则，该项指标得 4.00 分。	合理	4.00	100.00%

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室

电话：0351-285466、2917907

<http://www.hwapow.cn>



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
				性、合理性情况。						
B 过程			20						16.84	84.20%
	B1 资金管理		10						9.84	100.00%
		B101 资金 到位 率	3	考察实际到位 资金与预算资 金的比率，用 以反映和考核 资金落实情况 对项目实施的 总体保障程 度。	100%	评分标准： 指标公式：资金到位率=（实 际到位资金/预算资金） ×100%。实际到位资金：一定 时期（本年度或项目期）内落 实到具体项目的资金。预算资 金：一定时期（本年度或项目 期）内预算安排到具体项目的 资金。100%为满分，到位率 每下降1%扣权重分值的2%， 当资金到位率低于60%不得 分。	根据长治高新区财政管理运营部 文件（长高财预〔2024〕10号）， 长治高新区2024年孵化园北侧拆 除工作项目预算资金为70.80万 元，实际到位68.88万元，资金到 位率=（实际到位资金/预算资金） ×100%=（68.88万元/70.80万元） ×100%=97.29%。 根据评分规则，该指标得2.84分。	97.29%	2.84	94.67%



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
		B102 预 算 执 行 率	3	考察项目预算 资金是否按照 计划执行，用 以反映或考核 项目预算执行 情况。	95%~ 100%	评分标准： 指标公式：预算执行率=（实 际支出资金/实际到位资金） ×100%。实际支出资金：一定 时期（本年度或项目期）内项 目实际拨付的资金。95%≤预 算执行率≤100%，得满分； 80%≤预算执行率<95%，得 70%权重分；60%≤预算执行率 <80%，得 50%权重分；预算 执行率<60%，不得分。	长治高新区 2024 年孵化园北侧拆 除工作项目实际到位资金 68.88 万 元，支出 68.88 万元，预算执行率 =（实际支出资金/实际到位资金） ×100%=100.00%。 根据评分规则，该指标得 3.00 分。	100.00%	3.00	100.00%
		B103 资 金 使 用 合 规 性	4	考察项目资金 使用是否符合 相关的财务管 理制度规定， 用以反映和考 核项目资金的 规 范 运 行 情 况。	合规	评分标准： 评价标准：①是否符合国家财 经法规和财务管理制度以及 有关资金管理规定的规定；② 资金的拨付是否有完整的审 批程序和手续；③资金使用是 否符合合同规定的用途；④是 否存在截留、挤占、挪用、虚 列支出等情况。不存在④项所 述的情况下，各占 1/4 的权重。	项目组对长治高新区 2024 年孵化 园北侧拆除工作项目的收支凭证 进行抽查审核，各类相关科目收支 以实际发生的事项作为依据进行 确认、计量，项目单位的财务人员 依据各类原始单据及合同进行会 计处理，该项目按照国库集中支付 制度进行资金支付，审批程序和拨 付手续完整合规，且与预算批复的 用途一致，未发现项目资金使用过	合规	4.00	100.00%



长治高新区 2024 年绿化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
						分，符合则得相应权重分，不符合则不得分。若存在④项所述的情况，则该项指标不得分。	程中存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，资金的使用、管理均符合相关规定。 根据评分规则，该指标得 4.00 分。			
	B2 组织实施		10						7.00	70.00%
		B201 管 理 制 度 健 全 性	3	考察项目实施单位的财务和业务管理制度是否健全，用以反映和考核财务和业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	健全	评分标准： 项目管理制度包括①业务管理制度；②财务管理制度，评分标准：若①②齐全得权重 100%，每缺少一项，扣除 50% 的权重分。	在财务管理方面，该项目严格遵循行政事业单位财务会计制度，涵盖预算管理、收入管理、支出管理、财务监督管理等各个方面，相关财务管理制度健全。在业务管理方面，项目单位未建立健全有效的监督与审核机制，导致项目结算时出现工程量偏差；在环保管理方面，项目单位未及时进行新建草皮围挡工作，造成周边群众受到粉尘和噪音困扰。 根据评分规则，本指标得 1.50 分。	较健全	1.50	50.00%



项目

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
		B202 制 度 执 行 有 效 性	3	考察项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核相关管理制度的有效执行情况。	有效	评分标准： ①财务管理制度执行是否有效； ②业务管理制度执行是否有效。 以上两项各占权重的 50%，执行有效则得该项权重分，不符合不得分。	在财务管理方面，项目组人员对会计凭证进行现场抽查审核，发现资金拨付、审批流程规范，资金拨付按照经办人申请、部门负责人与财务人员审核、分管领导及财务负责人复核等流程办理，财务管理制度执行有效。在业务管理方面，项目单位未能对上报的工程量进行有效监督与审核，也未对工程数据进行准确抽查复核，导致项目预算资金与实际拨付资金之间产生偏差。根据评分规则，该指标得 1.50 分。	较有效	1.50	50.00%
		B203 招 投 标 过 程 规 范 性	4	考察项目招投标过程是否规范。	规范	评分标准： 是否按照《国务院办公厅关于政府向社会力量购买服务的指导意见》（国办发〔2013〕96 号）和《政府采购法》规定，通过公开招标、邀请招标、竞争性谈判、单一来源、询价等方式确定承接主体，严格按照采购标准执行得满分；未严格执行不得分。	长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目，项目单位通过公开招标、竞争性磋商的方式确定承接主体，整个采购过程严格遵守相关采购标准，确保采购的规范性和透明度。根据评分规则，该指标得 4.00 分。	规范	4.00	100.00%
C 产出			30						25.51	85.03%

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室

电话：0351-285466、2917907

http://www.hwapow.cn



项目

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
	C1 数量		9						7.00	77.78%
		C101 草 皮 围 挡 购 置 面 积	2	考察项目是否 达成年初草皮 围挡的购置数 量。	1200.0 0 m²	评分标准： 草皮围挡购置数量达到 1200 m² 得满分，每降低 1%扣除相 应权重分的 1%，扣完为止。	根据项目单位提供的孵化园北侧 拆除项目结算审核报告，发现围挡 装饰草皮的相关流程未进行，即草 皮围挡购置面积为 0.00 m²，影响 项目的整体形象和环保效果。 根据评分规则，该指标得 0.00 分。	0.00 m²	0.00	0.00%
		C102 拆 除 工 作 完 成 率	5	考察项目拆除 工作的完成情 况。	100%	评分标准： 完成拆除工作得满分，未完成 不得分。	根据项目组实地考察以及项目单 位提供的孵化园北侧拆除工程图 纸和酒店除外拆除工程情况说明， 该项目完成拆除面积 5767.03 m²。 根据评分规则，该指标得 5.00 分。	100%	5.00	100.00%
		C103 垃 圾 清 运 率	2	考察项目垃圾 清运的完成情 况。	100%	评分标准： 完成垃圾清运工作得满分，未 完成不得分。	根据项目组实地考察和项目单位 提供的孵化园北侧拆除工程图纸、 孵化园北侧拆除项目结算审核报 告、孵化园北侧酒店除外拆除工程 情况说明，该项目清运垃圾数量为 6805.10m³，垃圾清运率达到 100%。 根据评分规则，该指标得 2.00 分。	100%	2.00	100.00%

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室

电话：0351-7285466、2917907

http://www.hwapow.cn



项目

长治高新区 2024 年绿化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
		C2 质量	8						5.51	68.88%
		C201 草 皮 围 挡 质 量 合 规 率	2	考察本项目购 置的草皮围挡 是否合法合 规。	100%	评分标准： 草皮围挡质量合规率达到 100%得满分，每降低 1%扣除 权重分值的 1%，扣完为止。	根据项目组现场核查和项目单位 提供的结算审核报告，该项目并未 购置草皮围挡。 根据评分规则，该指标得 0.00 分。	0.00%	0.00	0.00%
		C202 安 全 事 故 发 生 率	2	考察本项目施 工期间是否存 在高处坠落、 机械伤害、物 体打击等安全 事故。	0	评分标准： 施工人员、周边群众及无关第 三方未发生伤亡事故得满分， 否则不得分。	根据项目组现场勘查，在项目实施 期间，施工人员、周边群众及无关 第三方均未发生伤亡事故。 根据评分规则，该指标得 2.00 分。	0	2.00	100.00%

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室

电话：0351-7285466、2917907

http://www.hwapow.cn



长治高新区 2024 年绿化园北侧拆除工作

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	目标值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
		C203 环 保 合 规 性	2	考察本项目施工时间是否合理、施工期间是否给周边群众带来噪音粉尘困扰。	合规	评分标准： 通过问卷调查，认为本项目施工时间合理、施工期间未给周边群众带来噪音粉尘困扰的综合占比≥92.00%即为“合规”，得满分；50%≤占比≤92%即为“一般”，每降低1%扣除权重分的2%；占比低于50%，即为“不合规”，不得分。	根据满意度问卷结果显示，69.57%的调查问卷对象认为项目施工时间合理，且施工期间未给群众带来噪音和粉尘困扰；30.43%的调查对象认为施工时间不合理，并感受到一定的噪音和粉尘困扰。 根据评分规则，该指标得 1.51 分。	一般	1.51	75.50%
		C204 项 目 验 收 合 格 率	2	考察本项目拆除工作和垃圾清运工作的验收情况。	100%	评分标准： 工作验收合格率达到100%，得满分，未验收合格不得分。	根据项目组现场核查和项目单位提供的资料，项目验收合格率达到100%。 根据评分规则，该指标得 2.00 分。	100%	2.00	100.00%
		C3 时 效	7						7.00	100.00%
		C301 拆 除 项 目	7	考察本项目能否如期完成。	2023 年 10 月 12	评分标准： 拆除项目工期在 2023 年 10 月 12 日至 2023 年 10 月 31 日前	根据合同约定，项目计划于 2023 年 10 月 12 日至 2023 年 10 月 31 日完成，实际于 2023 年 10 月 30	2023 年 10 月 12 日至	7.00	100.00%



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
		工 期			日至 2023 年 10 月 31 日	的满分，超出 10 月 31 日不得分。	日完成，工期提前 1 天。 根据评分规则，该指标得 7.00 分。	2023 年 10 月 30 日		
		C4 成本	6						6.00	100.00%
		C401 成 本 节 约 率	6	考察完成项目 计划工作目标 的实际节约成 本与计划成本 的比率，用以 考核项目的成 本节约程度。 评价要点：指 标公式：成本 节约率=（（计 划成本-实际 成本）/计划成 本）*100%。 评分标准：成 本节约率≤	≤5%	评分标准： 成本节约率≤5%，得满分， 每降低 1%扣 5%权重分，扣完 为止。	长治高新区 2024 年孵化园北侧拆 除工作项目预算金额为 70.80 万 元，实际支出 68.88 万元，节约 1.92 万元，成本节约率为 2.71%。 根据评分规则，该项指标得分为 6.00 分。	2.71%	6.00	100.00%



长治高新区 2024 年绿化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
				5%，得满分， 每降低 1%扣 5%权重分，扣 完为止。						
D 效益			30						29.81	99.37%
	D1 社会效益		8						8.00	100.00%
		D101 废 弃 物 管 理 资	2	考察本项目是 否将拆除产生 的 建 筑 垃 圾 (如：废金属、	保障	评分标准： 在项目施工期内将拆除产 生的建筑垃圾进行专业、安全 的收集和处置，否则不	依照合同约定，项目施工期内产 生的建筑垃圾由中城八方建工集 团有限公司自行回收处理，有助于 确保施工现场的整洁和安全，同时	保障	2.00	100.00%



项目

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
		源 化		木材、塑料） 进行回收再利用，保障废弃物管理资源化。		得分。	也符合环保要求。 根据评分规则，本指标得 2.00 分。			
		D102 安 全 隐 患	3	考察本项目施 工期间是否通 过人员教育、 技术防控和制 度规范等措施 达到消除安全 隐患的效果。	消除	评分标准： 项目施工期间通过开展安全 培训、加强设备设施检查维 护、建立健全隐患排查治理制 度等措施达到消除安全隐患 和保障施工人员和周边群众 的生命安全的效果得满分，否 则不得分。	根据项目单位提供的孵化园北侧 拆除项目施工组织方案，中城八方 建工集团有限公司在施工前对拆 房人员开展安全教育，强调安全意 识及防护措施，以及施工现场社会 治安措施等；对现场的环境、机械、 安全、保卫、消防、生活卫生等方 面实行每日一次的综合检查；必要 时在工地入口设置工程负责人的 姓名、监督电话等信息，以最大限 度消除安全隐患，保障施工人员和 周边群众的生命安全。 根据评分规则，本指标得 3.00 分。	消除	3.00	100.00%
		D103 城 市	3	考察本项目是 否能有效改善	有效 改善	评分标准： 通过问卷调查，认为本项目能	通过项目组的实地查看和问卷数 据，问卷调查对象均认为孵化园北	有效 改善	3.00	100.00%

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室

电话：0351-7285466、2917907

http://www.hwapow.cn



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
		容 貌		城市容貌，提升城市形象，减少老旧建筑物、构筑物对城市景观的负面影响。		改善城市容貌的占比≥92%即为“有效改善”，得满分；50%≤占比≤92%即为“改善”，每降低 1%扣除权重分的 2%；占比低于 50%，即为“未改善”，不得分。	侧老旧房屋的拆除，美化了孵化园周边整体环境，改善了城市容貌，提升了城市形象。 根据评分规则，本指标得 3.00 分。			
	D2 生态效益		8						7.89	98.63%
		D201 周 边 环 境	8	考察本项目是否能有效改善孵化园周边环境。	有效改善	评分标准： 通过问卷调查，认为本项目能有效改善周边环境的占比≥92%即为“有效改善”，得满分；50%≤占比≤92%即为“较改善”，每降低 1%扣除权重分的 2%；占比低于 50%，即为“未改善”，不得分。	根据项目组的实地考察和问卷调查数据，91.30%的问卷调查对象认为该项目的实施，有效治理了园区周边的建筑垃圾，降低了环境污染和有害物质的暴露风险，优化了周边空气，改善了周边环境，创造了更为整洁的居住环境。8.70%的问卷调查对象认为该项目实施未能有效改善周边环境。 根据评分规则扣除 1.40%权重分，该项指标得 7.89 分。	较改善	7.89	98.63%



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
	D3 可持续影响		8						8.00	100.00%
		D301 土地 使用 面积	8	考察项目实施 是否能扩大土 地 可 使用 面 积。	扩大	评分标准： 通过孵化园北侧老旧房屋的 拆除能扩大土地使用面积得 满分，否则不得分。	通过项目的实施，对土地进行平 整，土地使用面积增加 5767.03 m²， 促进土地转变为高效的利用状态， 显著提高土地利用效率，为后续 的土地开发创造了良好的条件。 根据评分规则，本指标得 8.00 分。	扩大	8.00	100.00%
	D4 服务对象 满意度		6						5.92	98.67%
		D201 周 边 群 众 满 意 度	6	考察项目实施 后周边群众的 满意程度。	≥92%	评分标准： 通过问卷调查，满意度≥92% 的得满分，满意度每地降低 1%扣除权重分的 2%，满意度 低于 60%，不得分。	评价组通过向高新区各单位工 作人员发放电子问卷 30 份，收回有 效问卷 23 份，根据问卷数据信息 反馈，综合来看，受访者为长治高 新区 2024 年孵化园北侧拆除工作 项目整体满意度为 91.30%，其中， 39.13%的受访者表示非常满意， 32.17%表示满意，8.70%表示一般， 且没有人表示不满意。	91.30%	5.92	98.67%

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室

电话：0351-7285466、2917907

http://www.hwapow.cn



长治高新区 2024 年绿化园北侧拆除工作

一级 指标	二级 指标	三级 指标	权重	指标 解释	目标 值	评分标准	评分过程	业绩值	得分	得分率
							根据评分细则,扣除 1.40%权重分,该项指标得 5.92 分。			
合计			100						90.16	90.16%



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目

附件 2、满意度分析报告

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目

满意度问卷调查方案

一、调研对象与调研内容

(一) 调研对象

本次问卷调查的对象为长治高新技术产业开发区孵化园周边群众。

(二) 调研内容

1、调研对象对长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目资金工作开展情况的评价；

2、调研对象对长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目资金工作开展的意见和建议。

二、调研方法与抽样方式

(一) 调研方法

针对长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目开展问卷调查，具体问卷见附录。在全面调查开展之前会先进行论证，依据论证结果对问卷和抽样方案再进行一次修改调整。

(二) 抽样方式

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目绩效评价满意

地址：太原高新区长治路 266 号科祥大厦 516 室 电话：0351-7285466、2917907 http://www.hwapow.cn



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目

度调查采取随机抽样的方式，遵循目的性、可测性、可行性、经济性原则，计划发放问卷共计 30 份，对长治高新技术产业开发区孵化园周边群众进行问卷调查，通过微信平台传播增加覆盖人群，提高公众参与度。

（三）问卷的发放和回收

为给调研对象创造良好的作答环境、保证调研的科学性和严谨性，由我公司工作人员在规自局工作人员的协调配合下，统一安排问卷调查工作。

三、调研安排

根据绩效评价进度，项目组安排于 2025 年 10 月 15 日到 10 月 20 日发放问卷。

四、调查问卷的信度分析与效度分析

（一）信度分析

信度（Reliability）是指测量结果的一致性、稳定性及可靠性。本次问卷调查运用克朗巴哈信度系数法（Cronbach α ）来测量问题的信度，其计算公式为：

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left(1 - \frac{\sum_{i=1}^K \sigma_i^2}{\sigma_T^2} \right)$$

其中 K 表示问卷中问题的数目， σ_i^2 为第 i 个问题得分的方差， σ_T^2 为总得分的方差。



通常，克朗巴哈系数的值在 0 和 1 之间。通常情况下，信度系数在 0.9 以上，则认为量表的内在信度高；信度系数在 0.8~0.9 之间，则表示量表信度较高；信度系数在 0.7~0.8 之间，表示量表具有相当的信度；信度系数不超过 0.7，一般认为内部一致信度不足。分析结果显示，长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目调查问卷结果的信度系数为 0.91，这表明问卷整体设计具有很高的可信度，基于问卷进行的数据统计分析结果也较为可靠。

（二）效度分析

效度（Validity）用于评价量表的准确度、有效性和正确性，即检验问卷是否能简洁、准确地描述抽样数据的属性和特征以及它们之间的复杂关系。本次问卷调查运用相关系数来估算满意度问题的效度。其计算公式为：

$$r = \frac{\sum xy}{\sqrt{\sum x^2} \sqrt{\sum y^2}}$$

其中， $x = x_i - \bar{x}$ ，表示题目得分偏差； $y = y_i - \bar{y}$ ，表示问卷得分偏差。

通常，相关系数的值介于-1 与 +1 之间，即 $-1 \leq r \leq +1$ 。其中， $r > 0$ 表示两变量正相关； $r < 0$ 表示两变量负相关； $|r| = 0$ 表示两变量间不存在线性相关关系； $|r| = 1$ 表示两变量为完全线性相关；



$0 < |r| < 1$ 表示两变量存在一定程度的线性相关，其中 $0 < |r| < 0.3$ 为微弱相关， $0.3 < |r| < 0.5$ 为低度相关， $0.5 < |r| < 0.8$ 为显著相关， $0.8 < |r| < 1$ 为高度相关。调查数据计算结果表明，长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目问卷满意度问题效度为 0.78，这表明此次问卷效度较高，显著相关。

五、调查结果分析

（一）被调查对象代表性分析

本次调研计划发放问卷 30 份，回收有效问卷 23 份，有效问卷回收率约为 76.67%，在定量资料审核中，就问卷调查而言，有效问卷回收率在 30% 左右的资料仅作参考；在 50% 左右，可采纳建议；达到 70%，可作为得出研究结论的依据。据此，本次调研回收的有效问卷，具有较强的代表性与可信度，可作为研究报告的依据。

本次问卷调查对象满足多样性要求。

根据问卷调查结果显示，47.83% 的受访者是周边常住居民，0.00% 的受访者是周边商户，30.43% 的受访者是上班族；21.47% 的受访者是其他；年龄层次：30 岁及以下的受访者占比为 56.52%，31~45 岁的受访者占比为 30.43%，46~60 岁的受访者占比 4.35%，60 岁以上的受访者占比 8.70%。详细情况见下表：



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目



综合以上分析,本次调研对象基本涵盖了不同性质和不同年龄段的人群,同时具有较高的有效问卷回收率,说明此次调查样本具有足够的代表性,能够较好地反映总体的特征。

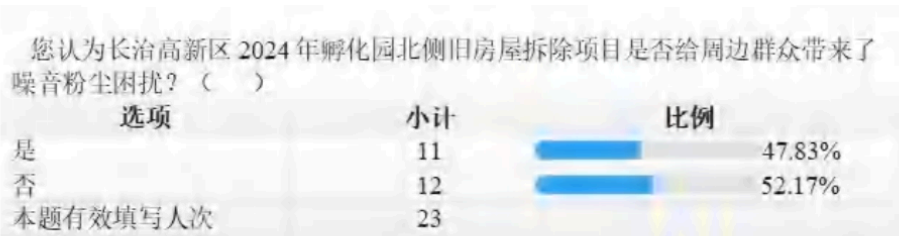
(二) 基本问题分析

1. 您认为长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除项目是否给周边群众带来了噪音粉尘困扰?

根据问卷结果统计分析,47.83%的受访者认为本项目没有给周边群众带来噪音粉尘困扰,52.17%的受访者认为本项目给周边群众带来噪音粉尘困扰。详细情况见下表:

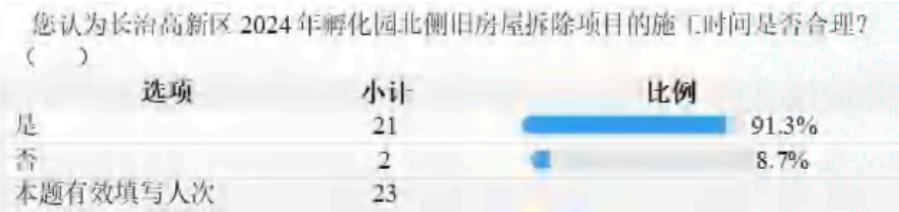


长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目



2. 您认为长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除项目的施工时间是否合理？

根据问卷结果统计分析,91.30%的受访者认为本项目的施工时间合理,8.70%的受访者认为本项目的施工时间不合理。详细情况见下表:

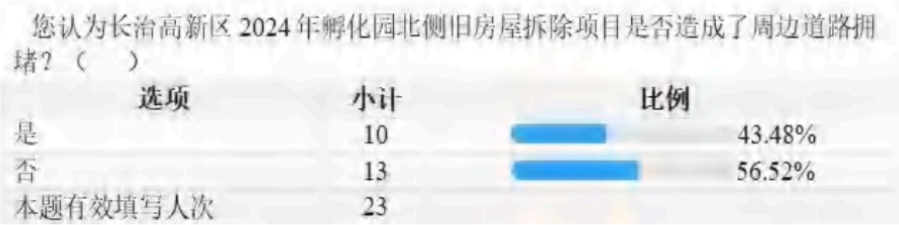


3. 您认为长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除项目是否造成了周边道路交通拥堵？

根据问卷结果统计分析,43.48%的受访者认为本项目没有造成周边道路交通拥堵,56.52%的受访者认为本项目造成了周边道路交通拥堵。详细情况见下表:

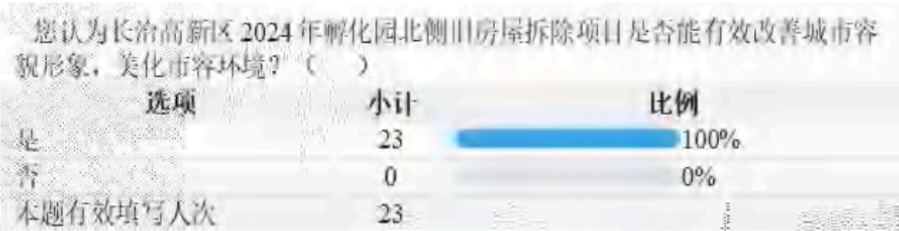


长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目



4. 您认为长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除项目是否能够有效改善城市容貌形象，美化市容环境？（ ）

根据问卷结果统计分析，100.00%的受访者认为本项目能够有效改善城市容貌形象，美化市容环境，0.00%的受访者认为本项目不能有效改善城市容貌形象，美化市容环境。详细情况见下表：

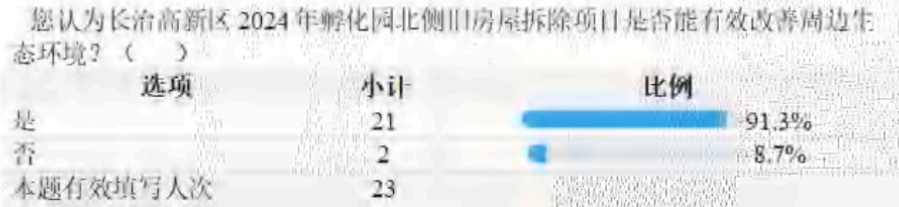


5. 您认为长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除项目是否能够有效改善周边生态环境？

根据问卷结果统计分析，91.30%的受访者认为本项目能够有效改善周边生态环境，8.70%的受访者认为本项目不能有效改善周边生态环境。详细情况见下表：

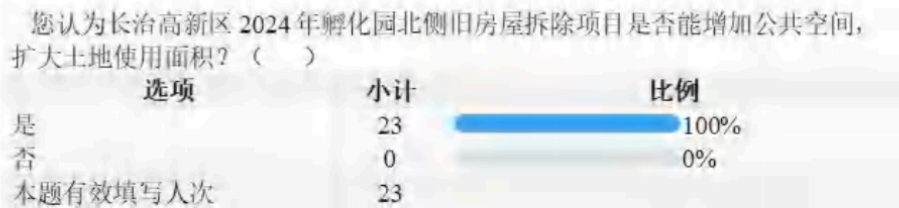


长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目



6. 您认为长治高新区 2024 年孵化园北旧房屋拆除项目是否能增加公共空间，扩大土地使用面积？

根据问卷结果统计分析，100.00%的受访者认为本项目能增加公共空间，扩大土地使用面积，0.00%的受访者认为本项目不能增加公共空间，扩大土地使用面积。详细情况见下表：



（三）长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目满意度情况分析

根据问卷结果统计分析，本项目的平均综合满意度为 91.30%。其中：对长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除项目非常满意的占比为 39.13%，满意的占比为 52.17%，一般的占比为 8.70%，不满意的占比为 0.00%。详细满意度情况见下表：



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目

总体而言，您对长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除项目的满意程度是（ ）

选项	小计	比例
非常满意	9	39.13%
满意	12	52.17%
一般	2	8.7%
不满意	0	0%
本题有效填写人次	23	



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目

附录 2-1

长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目
受益群众满意度调查问卷

尊敬的女士/先生：

您好！受长治高新技术产业开发区财政管理运营部委托，我公司对长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目开展绩效评价。本次问卷旨在客观测定高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目受益群众的满意度情况，感谢您抽出宝贵时间参与我们的问卷调查。整份问卷的填写大约需要 5 分钟，问卷采用不记名方式，请根据您的个人真实感受填写。感谢您的配合！

长治高新技术产业开发区财政管理运营部
山西华普绩效管理咨询有限公司
2025 年 10 月

- 1、您的身份是：（ ）
A.周边常住居民 B.周边商户 C.上班族 D.其他
- 2、您的年龄是：（ ）
A.30 岁及以下 B.31~45 岁 C.46~60 岁 D.60 岁以上
- 3、您认为长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除项目是否给



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目

周边群众带来了噪音粉尘困扰？（ ）

A. 是 B. 否

4、您认为长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除项目的施工时间是否合理？

A. 是 B. 否

5、您认为长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除项目是否造成了周边道路交通拥堵？

A. 是 B. 否

6、您认为长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除项目是否能有效改善城市容貌形象，美化市容环境？（ ）

A. 是 B. 否

7、您认为长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除项目是否能有效改善周边生态环境？（ ）

A. 是 B. 否

8、您认为长治高新区 2024 年孵化园北旧房屋拆除项目是否能增加公共空间，扩大土地使用面积？（ ）

A. 是 B. 否

9、总体而言，您对长治高新区 2024 年孵化园北旧房屋拆除项目的满意程度是？（ ）

A.非常满意 B.满意 C.一般 D.不满意



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目

10、您认为长治高新区 2024 年孵化园北侧旧房屋拆除作项目还存在哪些问题，以及您对这些问题的改进建议。

≤再次感谢您的支持与配合！≥



附件 3、合规性检查报告

项目组通过查阅长治市规划和自然资源局开发区分局提供的预决算文件和相关支出凭证,以及对相关项目负责人进行访谈,分析资金使用是否合规。

- 1.复核资金下达及分配依据。
- 2.复核资金支出凭证及明细附件。
- 3.对各项目负责人进行访谈,了解项目资金申请、使用审批的流程。

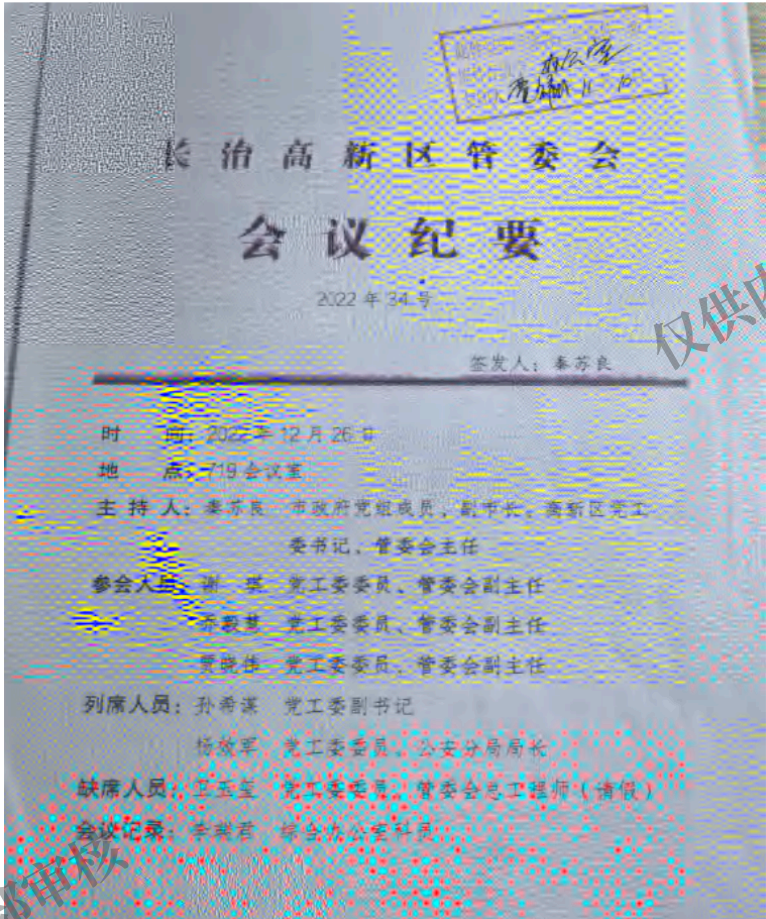
综上所述,查看历年相关文件资料,并进行对比分析,对项目资金的使用方向进行合规性检查,经查阅,财政到位资金及时完成入账,入账凭证后附有资金拨付文件;经评价组查阅票据和存根资料的金额与记账凭证一致;费用支出均在合同规定范围内,未发现超范围超标准现象,遵循了配比原则和权责发生制原则。



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目

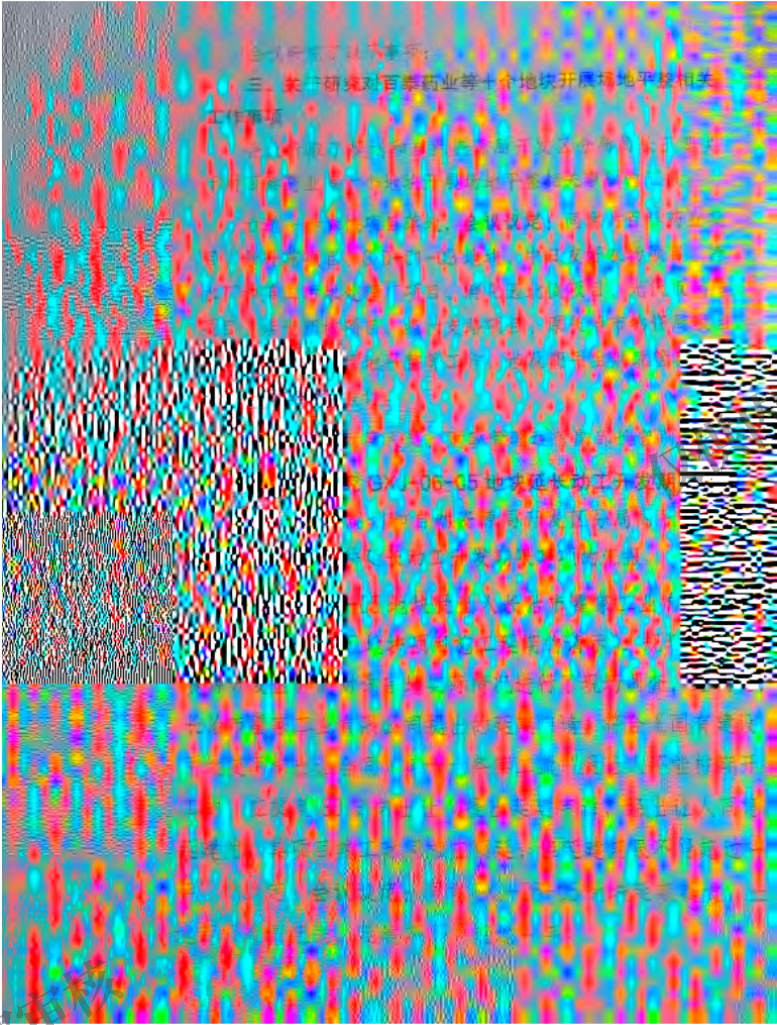
附件 4、其他关键性资料

(一) 会议纪要





长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目





长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目

(二) 文件依据

国务院办公厅文件

国办发〔2013〕96号

国务院办公厅关于政府向社会力量购买服务的指导意见

各省、自治区、直辖市人民政府，国务院各部委、各直属机构：
党的十八大强调，要加强和创新社会管理，改进政府提供公共服务方式。新一届国务院对进一步转变政府职能，改善公共服务作出重大部署，明确要求在公共服务领域更多利用社会力量，加大政府购买服务力度。经国务院同意，现就政府向社会力量购买服务提出以下指导意见。

一、充分认识政府向社会力量购买服务的重要性

改革开放以来，我国公共服务体系和制度建设不断推进，公

— 1 —



公共服务的供给和提供方式多种多样，如政府提供、企业供给、社会供给、政府与社会力量合作供给等。同时，与人民群众日益增长的需求相比，公共服务的供给在数量、质量、效率等方面还存在不足，迫切需要我们进一步转变政府职能，创新公共服务供给方式，提高公共服务水平。

（一）转变政府职能，创新公共服务供给方式。政府应进一步转变职能，减少对微观经济活动的直接干预，将工作重点放在加强宏观调控、市场监管、社会管理和公共服务上。通过政府购买服务、特许经营、PPP 等方式，引入社会资本和专业技术力量，提高公共服务的供给效率和质量。

（二）加强市场监管，规范公共服务市场秩序。政府应加强对公共服务市场的监管，建立健全公平竞争审查制度，防止行政垄断和不正当竞争。同时，应加强对服务质量的监管，建立健全投诉举报机制，及时处理群众反映的问题，维护人民群众的合法权益。

（三）鼓励社会力量参与，扩大公共服务供给。政府应鼓励和支持社会力量参与公共服务供给，通过政府购买服务、特许经营等方式，引导社会资本进入公共服务领域。同时，应加强对社会力量的监管，确保其提供的服务质量符合政府的要求。

（四）提高公共服务水平，满足人民群众需求。政府应坚持以人民为中心的发展思想，不断提高公共服务水平，满足人民群众日益增长的需求。通过优化服务流程、提高办事效率、加强信息公开等方式，提高公共服务的透明度和可及性。

（五）加强基础设施建设，提升公共服务能力。政府应加大对基础设施建设的投入，提升公共服务的硬件水平。同时，应加强人才队伍建设，提高公共服务人员的专业素质和业务能力。

（六）推进数字化建设，提升公共服务效能。政府应积极推进数字化建设，利用大数据、云计算、人工智能等技术，提高公共服务的智能化水平。通过建设统一的公共服务平台，实现公共服务的互联互通和资源共享。

（七）建立健全长效机制，保障公共服务可持续发展。政府应建立健全公共服务的长效机制，包括资金投入、政策支持、监管考核等方面，确保公共服务的供给能够持续、稳定、健康发展。

二、正确把握政府向社会力量购买服务的总体方向

— 2 —



(一) 指导思想。

以邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，深入贯彻落实党的十八大精神，牢牢把握加快转变政府职能、推进政事分开和政社分开、在改善民生和创新管理中加强社会建设的要求，进一步放开公共服务市场准入，改革创新公共服务提供机制和方式，推动中国特色公共服务体系建设和发展，努力为广大人民群众提供优质高效的公共服务。

(二) 基本原则。

——积极稳妥，有序实施。立足社会主义初级阶段基本国情，从各地实际出发，准确把握社会公共服务需求，充分发挥政府主导作用，有序引导社会力量参与服务供给，形成改善公共服务的合力。

——科学安排，注重实效。坚持精打细算，明确权利义务，切实提高财政资金使用效率，把有限的资金用在刀刃上，用到人民群众最需要的地方，确保取得实实在在的成效。

——公开择优，以事定费。按照公开、公平、公正原则，坚持费随事转，通过竞争择优的方式选择承接政府购买服务的社会力量，确保具备条件的社会力量平等参与竞争。加强监督检查和科学评估，建立优胜劣汰的动态调整机制。

——改革创新，完善机制。坚持与事业单位改革相衔接，推进政事分开、政社分开，放开市场准入，释放改革红利，凡社会能办好的，尽可能交给社会力量承担，有效解决一些领域公共服



务产品短缺、质量和效率不高等问题。及时总结改革实践经验，借鉴国外有益成果，积极推动政府向社会力量购买服务的健康发展，加快形成公共服务提供新机制。

（三）目标任务。

“十二五”时期，政府向社会力量购买服务工作在各地逐步推开。统一有效的购买服务平台和机制初步形成，相关制度法规建设取得明显进展。到 2020 年，在全国基本建立比较完善的政府向社会力量购买服务制度，形成与经济社会发展相适应、高效合理的公共服务资源配置体系和供给体系，公共服务水平和质量显著提高。

三、规范有序开展政府向社会力量购买服务工作

（一）购买主体。

政府向社会力量购买服务的主体是各级行政机关和参照公务员法管理、具有行政管理职能的事业单位。纳入行政编制管理且经费由财政负担的群团组织，也可根据实际需要，通过购买服务方式提供公共服务。

（二）承接主体。

承接政府购买服务的主体包括依法在民政部门登记成立或经国务院批准免于登记的社会组织，以及依法在工商管理或行业主管部门登记成立的企业、机构等社会力量。承接政府购买服务的主体应具有独立承担民事责任的能力，具备提供服务所必需的设施、人员和专业技术的能力，具有健全的内部治理结构、财务会



计和资产管理制度，具有良好的社会和商业信誉，具有依法缴纳税收和社会保险的良好记录，并符合登记管理部门依法认定的其他条件。承接主体的具体条件由购买主体会同财政部门根据购买服务项目的性质和质量要求确定。

（三）购买内容。

政府向社会力量购买服务的内容为适合采取市场化方式提供、社会力量能够承担的公共服务，突出公共性和公益性。教育、就业、社保、医疗卫生、住房保障、文化体育及残疾人服务等基本公共服务领域，要逐步加大政府向社会力量购买服务的力度。非基本公共服务领域，要更多更好地发挥社会力量的作用，凡适合社会力量承担的，都可以通过委托、承包、采购等方式交给社会力量承担。对应当由政府直接提供、不适合社会力量承担的公共服务，以及不属于政府职责范围的服务项目，政府不得向社会力量购买。各地区、各有关部门要按照有利于转变政府职能，有利于降低服务成本，有利于提升服务质量水平和资金效益的原则，在充分听取社会各界意见基础上，研究制定政府向社会力量购买服务的指导性目录，明确政府购买的服务种类、性质和内容，并在总结试点经验基础上，及时进行动态调整。

（四）购买机制。

各地要按照公开、公平、公正原则，建立健全政府向社会力量购买服务机制，及时、充分向社会公布购买的服务项目、内容以及对承接主体的要求和绩效评价标准等信息，建立健全项目申



报、预算编报、组织采购、项目监管、绩效评价的规范化流程。购买工作应按照政府采购法的有关规定，采用公开招标、邀请招标、竞争性谈判、单一来源、询价等方式确定承接主体，严禁转包行为。购买主体要按照合同管理要求，与承接主体签订合同，明确所购买服务的范围、标的、数量、质量要求，以及服务期限、资金支付方式、权利义务和违约责任等，按照合同要求支付资金，并加强对服务提供全过程的跟踪监管和对服务成果的检查验收。承接主体要严格履行合同义务，按时完成服务项目任务，保证服务数量、质量和效果。

（五）资金管理。

政府向社会力量购买服务所需资金在既有财政预算安排中统筹考虑。随着政府提供公共服务的发展所需增加的资金，应按照预算管理要求列入财政预算。要严格资金管理，确保公开、透明、规范、有效。

（六）绩效管理。

加强政府向社会力量购买服务的绩效管理，严格绩效评价机制。建立健全由购买主体、服务对象及第三方组成的综合性评审机制，对购买服务项目数量、质量和资金使用绩效等进行考核评价。评价结果向社会公布，并作为以后年度编制政府向社会力量购买服务预算和选择政府购买服务承接主体的重要参考依据。

四、扎实推进政府向社会力量购买服务工作

（一）加强组织领导。

6 —



推进政府向社会力量购买服务，事关人民群众切身利益，是保障和改善民生的一项重要工作。地方各级人民政府要把这项工作列入重要议事日程，加强统筹协调，立足当地实际认真制定并逐步完善政府向社会力量购买服务的政策措施和实施办法，并抄送上一级政府财政部门。财政部要会同有关部门加强对各地开展政府向社会力量购买服务工作的指导和监督，总结推广成功经验，积极推动相关制度法规建设。

（二）健全工作机制。

政府向社会力量购买服务，要按照政府主导、部门负责、社会参与、共同监督的要求，确保工作规范有序开展。地方各级人民政府可根据本地区实际情况，建立“政府统一领导，财政部门牵头，民政、工商管理以及行业主管部门协同，职能部门履职，监督部门保障”的工作机制，拟定购买服务目录，确定购买服务计划，指导监督购买服务工作。相关职能部门要加强协调沟通，做到各负其责、齐抓共管。

（三）严格监督管理。

各地区、各部门要严格遵守相关财政财务管理规定，确保政府向社会力量购买服务资金规范管理和使用，不得截留、挪用和滞留资金。购买主体应建立健全内部监督管理制度，按规定公开购买服务相关信息，自觉接受社会监督。承接主体应当健全财务报告制度，并由具有合法资质的注册会计师对财务报告进行审计。财政部门要加强对政府向社会力量购买服务实施工作的组织



长治高新区 2024 年孵化园北侧拆除工作项目

指导，严格资金监管，监察、审计等部门要加强监督，民政、工商管理以及行业主管部门要按照职能分工将承接政府购买服务行为纳入年检、评估、执法等监管体系。

（四）做好宣传引导。

地方各级人民政府和国务院有关部门要广泛宣传政府向社会力量购买服务工作的目的、意义、目标任务和相关要求，做好政策解读，加强舆论引导，主动回应群众关切，充分调动社会参与的积极性。

中华人民共和国国务院办公厅

2013 年 9 月 26 日

（此件公开发布）

国务院办公厅秘书局

2013 年 9 月 27 日印发